

UNE INNOVATION EN RFA

Les Verts vont entrer dans un gouvernement régional

La Hesse en vert et rouge

L'événement, en soi, est historique : pour la première fois dans l'histoire de la République fédérale d'Allemagne, le parti Vert, écologiste et pacifiste, fait son entrée dans un gouvernement régional, celui du Land de Hesse.

Le ministre-président social-démocrate, M. Holger Börner, dirigera donc un cabinet dont le ministre de l'Environnement, M. Joscha Fischer, était à la tête des manifestations contre l'extension de l'aéroport de Francfort, durement réprimées. Il y a cinq ans, par ce même Holger Börner...

Il n'aura pas fallu moins de trois ans de tractations pour que puisse se constituer cette « majorité à gauche des chrétiens-démocrates » souhaitée par l'ex-chancelier Willy Brandt à la veille des élections au Bundestag en 1983.

Et pourtant Frédéric Nietzsche aurait qualifié d'« intempestive » cette coalition. En effet, elle survient à un moment où le SPD, lassé sur le plan national de l'immaturité politique du parti Vert, a choisi de se lancer à la reconquête du pouvoir à Bonn en ne comptant que sur ses propres forces.

Sous la houlette de M. Johannes Rau — qui a lui-même donné le ton en remportant une éclatante victoire en Rhénanie-Westphalie sans faire la moindre concession aux écologistes — la social-démocratie allemande s'emploie, en vue des élections législatives de 1987, à reconquérir un électoral centriste alléguant au style et aux thèmes politiques incarnés par les Verts.

Le « modèle de Wiesbaden », ville où siège le gouvernement du Land de Hesse, va désormais se trouver au centre du débat politique en RFA.

La coalition au pouvoir à Bonn gèrera les moindres faux pas du gouvernement régional pour brandir devant l'opinion publique l'épouvantail du « chaos rouge-vert » qui menacerait le pays tout entier s'il faisait école.

La fraction « dure » du parti écologiste, majoritaire dans les instances fédérales, fera tout, de son côté, pour faire échouer cette expérience. Elle estime, en effet, que les « realpolitiker » de Hesse, inspirés par un Dany Cohn-Bendit converti aux charmes de la politique politicienne, risquent de perdre leur âme en entrant dans le système.

Mais c'est le Parti social-démocrate et son candidat chancelier Johannes Rau qui se trouvent dans la situation la plus délicate : il leur est maintenant difficile d'expliquer par quelle ruse de la dialectique il est possible de dire « non » aux Verts à Düsseldorf et à Bonn, et « oui » à Wiesbaden...

Enfin, cette accession des Verts à la notabilité gouvernementale, qui leur donne un nouveau poids dans le pays, est de nature à raviver les inquiétudes de ceux qui, au sein de l'alliance atlantique, avaient vu sans déplaisir s'essouffier le mouvement pacifiste outre-Rhin. L'accord conclu à Wiesbaden vient à point pour rappeler aux partenaires de la RFA que le déclin électoral du parti Vert ne signifie aucunement la fin des interrogations des Allemands sur le destin de leur nation divisée.

Réunis en congrès le dimanche 27 octobre à Neu-Isenburg, près de Francfort, les Verts de Hesse ont approuvé, à une majorité des deux tiers, l'accord de gouvernement conclu avec le Parti social-démocrate au plan régional.

Aux termes de cet accord, le gouvernement, dirigé par M. Holger Börner (SPD) comprendra un ministre et deux secrétaires d'Etat, membres du Parti écologiste. L'ancien député au Bundestag, M. Joscha Fischer, détiendra le portefeuille de l'environnement et de l'énergie. Il sera assisté par un secrétaire d'Etat, M. Karl Kerschgens, président du groupe parlementaire des Verts au Parlement de Wiesbaden, la capitale du Land de Hesse.

M^{me} Marita Maibach sera, elle, secrétaire d'Etat chargée des problèmes féminins, un poste créé dans le gouvernement régional à la demande du parti écologiste.

Les instances nationales du Parti Vert avaient fait connaître à la veille du congrès leur opposition à tout accord de gouvernement avec le SPD.

LE PREMIER FACE-A-FACE DE LA CAMPAGNE ÉLECTORALE

M. Fabius et M. Chirac ont exclu les extrêmes de leurs projets gouvernementaux

Le face-à-face télévisé entre M. Fabius et M. Chirac, — une heure vingt-sept minutes de débat dimanche soir 27 octobre sur TF1 — a été souvent vif : au premier ministre qui l'interrompait à plusieurs reprises pour l'accuser « de dire n'importe quoi », le président du RPR a répondu en lui reprochant de « tricher » et en le qualifiant de « roquet ».

D'entrée, M. Chirac a exclu de « s'associer à un gouvernement où il y aurait des hommes de l'extrême droite » et a brossé le tableau d'« un pays déçu, affaibli et inquiet ».

De son côté, M. Fabius, après avoir réaffirmé les grandes lignes de la politique de son gouvernement, notamment en matière d'emploi, a insisté sur les conséquences néfastes à ses yeux d'une politique de dénationalisation et de la promesse, faite par M. Chirac, de supprimer l'autorisation administrative de licenciement. Il a lui aussi exclu de gouverner avec les communistes.

En fin de débat, MM. Chirac et Fabius se sont notés avec sévérité : « Des positions plus négatives que je ne le pensais », a dit le premier ministre ; « un langage de petit vieux », a dit le maire de Paris.

Au-delà des chiffres

par ANDRÉ FONTAINE

NOAH-McEnroe, Chirac-Fabius. Même combat ? Dans un cas comme dans l'autre, il s'agit certes de gagner. Mais au terme il n'y a pas de coups bas, alors que le fair play déserte de plus en plus les joutes politiques. Le premier ministre d'avant-hier et celui d'aujourd'hui ont passé trop de temps dimanche à s'accuser réciproquement de mensonge ou de tricherie. Ce genre d'arguments impressionne pourtant de moins en moins les Français.

A-t-on oublié le sondage Paris-Match-EVA (1) qui a suivi l'affaire Greenpeace ? 61 % de nos compatriotes sont convaincus, non sans raison, qu'on leur a raconté des histoires. Aux yeux de 64 % d'entre eux, il n'y a pas là, pour le président

de la République, motif à démissionner. Même jugement, à 59 %, concernant Laurent Fabius. Ces chiffres sont à comparer avec les cotés de popularité de l'un et de l'autre, qui sont très largement au-dessous. Quant à Charles Hernu, à qui l'on a fait porter le chapeau en l'accusant, en public et en privé, d'être un vilain dissimulateur, à a pu mesurer, dans le Rhône, à Toulouse et ailleurs, que son « image », comme on dit aujourd'hui, n'en avait aucunement souffert.

Nos compatriotes seraient-ils donc devenus indifférents à la vérité ? Le fait est qu'instruits par l'expérience ils n'attendent pas de

ceux qui les gouvernent ou aspirent à les gouverner un excès de franchise. A la limite, ils s'en méfieront plutôt, craignant qu'il ne dissimule l'hypocrisie ou la naïveté. Et ils n'arrivent toujours pas à comprendre pourquoi les Américains ont ignominieusement chassé un de leurs meilleurs présidents, lequel, en tant qu'il est vrai, comme un arracheur de dents, n'avait fait que suivre l'exemple de son prédécesseur et les règles immuables de la politique, telles qu'elles ont été fixées depuis longtemps, entre autres, par Machiavel et par Shakespeare.

(Lire la suite page 10.)

(1) Paris-Match-EVA, 4 octobre 1985.

PRIVATISATIONS DANS LA CAPITALE

Les brouillons du maire de Paris

De la distribution de l'eau à l'impression du bulletin municipal officiel, en passant par l'accueil des familles des défunts et la collecte des ordures, seize tâches d'intérêt collectif sont accomplies à Paris par des entreprises privées. Quatorze d'entre elles ont subi cette privatisation au cours des trois dernières années. Promettant de dénationaliser s'il parvenait au pouvoir, Jacques Chirac fait ses brouillons à l'Hôtel de Ville.

Ce basculement a déjà entraîné la non-création ou la suppression de plusieurs centaines de postes dans les effectifs municipaux. Bien que le bilan comptable soit beaucoup plus difficile à établir, il se solde, affirme-t-on à l'Hôtel de Ville, par plusieurs dizaines de

millions de francs d'économie. En agissant ainsi, M. Chirac a inversé un courant plus que centenaire. Les élus de toutes tendances et les hauts fonctionnaires qui ont administré la capitale depuis le second Empire ont pratiqué une sorte de socialisme municipal.

Paris, ville-phare, devait montrer l'exemple dans tous les domaines : propreté, transports, hygiène, sécurité, assistance aux plus démunis, etc. A chaque besoin nouveau, on a répondu en créant un service municipal. Le statut particulier de la capitale que les préfets tenaient en tutelle a renforcé encore cette tendance. Les fonctionnaires se méfiaient des sociétés privées.

Paris est aujourd'hui la ville la plus « administrée » de France : quarante mille fonctionnaires y pouvaient. Lorsqu'il a empoigné ce formidable levier après son élection, en 1977, Jacques Chirac en a été satisfait. A l'époque, le RPR était encore partisan de l'intervention massive de la puissance publique. Il n'était pas question de mettre en cause un service municipal ; bien au contraire, on embauchait.

Tout a changé avec la victoire de la gauche en 1981. « Moins d'Etat, moins d'impôts, davantage de liberté », tels sont les nouveaux slogans de l'opposition. On s'aperçoit alors que l'administration parisienne est lourde, coûteuse, figée et d'une médiocre productivité. On commence à

prosperer dans les tréfonds de la grande maison des « gisements d'économie à exploiter ». Bien entendu, on en trouve. Certains services sont obsolètes, et en refusant tout changement, les syndicats les condamnent encore davantage. Et puis, d'autres besoins s'expriment : pour les satisfaire, pourquoi ne pas se tourner vers les entreprises privées ?

En vérité, Jacques Chirac n'a rien inventé. Dès 1972, les préfets et le conseil municipal confiaient à Jean-Claude Decaux (encore inconnu) le soin de doter Paris d'un réseau convenable de 1 800 abribus, de les entretenir et de « se payer sur la bête » en y posant des affiches publicitaires.

MARC AMBROISE-RENDU.

(Lire la suite page 12.)

LA SUCCESSION DE M. NYERERE EN TANZANIE

Le maître d'école lâche sa baguette

Les Tanzaniens se sont rendus aux urnes, le dimanche 27 octobre, pour confirmer le choix de parti unique qui a désigné M. Mwalimu à la succession du président Nyerere. Les résultats seront annoncés mardi. M. Nyerere avait décidé de ne pas se représenter à l'élection présidentielle. Avec son départ, c'est une page de l'histoire de l'Afrique orientale qui est tournée.

De notre correspondant en Afrique orientale

Dar-Es-Salaam. — Le mwalimu — le maître d'école — lâche sa baguette. De son plein gré. Il ne se retire pas, il s'éloigne seulement. Il va s'asseoir au fond de la classe, prêt à bondir de sa chaise si chaahit il y a. Ses vingt millions d'élèves, qui l'aimaient bien même s'ils ne comprenaient pas toujours ses leçons, s'étaient faits à l'idée qu'il ne les lâcherait pas de si tôt. Déjà près d'un quart de siècle à leur service, pourquoi pas davantage ?

Lui, Julius Nyerere, soixante-trois ans, en grande forme, en a

jugé autrement. Le mwalimu a tout dit, il a « ouvert » son programme. Il a donc décidé de passer la main et de s'en aller vivre dans son village natal de Butama, près du lac Victoria, où le parti dont il reste le président lui a construit « une jolie petite maison ». Leçon de choses : aux paysans alentours, il montrera comment travailler un champ avec une charrue tirée par des bœufs. Mais personne ne croit vraiment à ce retour à la terre.

Cette terre — le mwalimu avait vu juste — c'était le seul, le vrai capital dont la Tanzanie disposait pour accéder à une vie meilleure. Constatation de bon sens, inscrite, en février 1967, dans la fameuse déclaration d'Arusha qui suscita tant d'espérance. Surtout à l'étranger. Les observateurs attentifs du tiers-monde s'enthousiasmaient alors de ce visionnaire qui avait su dégager une « troisième voie » de développement, socialiste certes, mais authentiquement africaine.

Nourri de christianisme social à la Mounier — il s'était converti au catholicisme à l'âge de vingt ans — de socialisme utopique à la Proudhon — il est diplômé de

Le sort des juifs soviétiques

L'éventuelle reprise de l'émigration accueillie avec prudence en Israël.

PAGE 3

Hold-up à Marmottan

Neuf toiles impressionnistes volées par cinq gangsters.

PAGE 11

M. Nakasone : « Achetez étranger »

Le Japon s'efforce de limiter son excédent commercial.

PAGE 34

Plus de crédits pour la culture

Le budget de M. Lang en augmentation de 15 %.

PAGE 13

Ouverture en Indonésie

Un dirigeant soviétique à Djakarta pour la première fois depuis vingt ans.

PAGE 5

Le Monde

ÉCONOMIE

La constance de la contrainte extérieure
La chronique de Paul Fabra
Pages 29 à 32

Débats : construction (2) • Étranger (3 à 6) • Politique (7 à 10) • Société (11 et 12) • Culture (13) • Communication (15) • Économie (34 à 39)

Échecs (16) • Programmes des spectacles (14 et 15) • Radio-télévision (15) • Informations Services : Météorologie ; Mots croisés ; Loto (16) • Carnet (18) • Annonces classées (17 à 27)

Philippe Alexandre & Jacques Delors



EN SORTIR OU PAS

"C'est un événement politique." Le Point

"Une approche corrosive." The Wall Street Journal

"Ca risque de faire mal." Le Canard enchaîné

GRASSET

débats

CONSTRUCTION

Le Conseil national de la construction, qui représente vingt-deux organisations professionnelles, rend public, le mardi 29 octobre, son « projet pour l'avenir de la construction ». Jacques Danon, qui est l'un de ses inspirateurs, explique comment redonner vie à ce secteur, facteur de relance sans risques. De son côté, Roger Quilliot rappelle le rôle indispensable de l'Etat dans ce domaine.

Le nécessaire équilibre des aides de l'Etat

Si les pouvoirs publics se dégageaient fortement le marché de la construction s'effondrerait

L n'est pas d'exemple, dans les pays industrialisés, de marché immobilier qui ait trouvé son équilibre sans une intervention, puissante ou modeste, de la collectivité. De là l'existence, partout, de ministères du logement chargés de concevoir et de répartir ces aides.

Le ressort de la politique française fut, pendant des décennies, l'aide à la pierre, sous forme ou de subventions ou de bonifications d'intérêt. Elle contribua à la reconstruction des après-guerre, elle amortit la vague de l'exode rural déferlant vers les villes, elle facilita l'industrialisation (c'est là une des justifications du 0,9 % prélevé sur les entreprises, qui est encore une forme d'aide à la pierre).

Le mérite de l'aide à la pierre, en location comme en accession à la propriété, demeura d'assurer un marché relativement régulier de construction neuve et le maintien d'une offre régulière en logements sociaux : c'est à cette intervention massive de la collectivité que la France doit, en dépit des aléas d'une conjoncture rendue difficile par l'évolution des taux d'intérêt, de demeurer dans le peloton de tête de la construction par habitant ; elle a ainsi pu éviter les coups d'accroissement que connaissent les Etats-Unis et la RFA qui ont mis, tout ou presque, sur les aides à la personne et les aides fiscales, ou l'effondrement britannique provoqué par le brutal désengagement de l'Etat.

par ROGER QUILLIOT (*)

En 1977, le gouvernement d'alors crut bon de définir un système d'aide à la personne, qui se substituerait à la traditionnelle allocation-logement. L'aide personnelle au logement (APL) se voulait plus juste, puisque inversement proportionnelle aux ressources. Elle aura permis sans aucun doute de réhabiliter les centres-villes sans exclure les habitants modestes ; elle a rendu solvables des familles dont le revenu est plus que modeste. En revanche, comme nous le craignions, elle a favorisé la création de ghettos pour familles en état de précarité et créé l'illusion d'une accession à la propriété facile ; le système s'est révélé explosif pour les finances publiques et, comme prévu, l'aide à la personne tend à se réduire avec les ans et la rigueur, perdant ainsi de son efficacité et de sa crédibilité : apprenant dès lors des ministères de l'APL.

Dans la pratique, les gouvernements français maintiennent juxtaposés ces deux types d'aide. Si l'on jette un regard sur le projet de budget de 1986, on découvre que les prêts locatifs aidés, après une hésitation à la baisse, se maintiennent heureusement à 70 000, mais n'ont pas pleinement profité de la réduction des taux d'intérêt du Livret A. En

(*) Président de l'Union nationale des Fédérations d'organismes d'HLM. Ancien ministre.

accession à la propriété, on nous présente un paquet de 310 000 prêts, dont 110 000 prêts d'accession à la propriété (PAP) et 200 000 prêts conventionnés (PC). Seuls les premiers cotent au budget, qui fait valoir leur baisse de consommation. Observation pertinente, mais qui exagère le fait que, par leur quotité, les PAP ont été rendus difficilement consommables. Le glissement des PAP aux prêts conventionnés serait sans conséquence si les premiers ne s'adressaient à une clientèle plus modeste.

Tous ne peuvent accéder à la propriété

Est-ce à dire que nous souhaitons revenir au slogan de la maison individuelle pour tous ? Nous n'avons jamais cessé de répéter que tous, contrairement à certaines formes de démagogie, ne pouvaient, les revenus étant ce qu'ils sont, accéder à la propriété ; les risques doivent être clairement appréciés par l'emprunteur : le rôle du prêteur — nos crédits immobiliers s'y efforcent — est de les lui faire mesurer, quitte à provoquer son retrait.

Inversement, il nous semble que la mise aux enchères des différents prêts entre banques — cette idée chatouille régulièrement nos argentiers — présente un risque énorme pour la construction et les éventuels emprunteurs : il suffit, dans cette hypothèse, que les banques intéressées se détournent du marché immobilier pour que celui-ci se trouve soudainement asséché. On voit pourquoi, tout en comprenant fort bien les préoccupations de nos financiers, nous souhaitons que l'engagement de l'Etat garantisse la continuité du rythme de construction (nécessaire au maintien et à la modernisation des entreprises du bâtiment, comme au développement du parc immobilier).

Depuis des années enfin, un important effort de réhabilitation du parc ancien, social et privé, a été fort opportunément entrepris. Il dépend des crédits budgétaires sans doute (ramenés, semble-t-il, à 700 millions pour le patrimoine social), mais aussi du Fonds spécial pour grands travaux (on parle d'un milliard et demi). Les HLM avaient entrepris de réhabiliter plus de 100 000 logements l'an, qui revenaient, ainsi rénovés, sur le marché. Il serait regrettable que cet effort soit ralenti ; et, pire encore, que le rythme de dégradation l'emporte sur la réhabilitation.

Résumons-nous : l'aide à la pierre et l'aide à la personne nous ont toujours paru complémentaires. A terme, un système unique d'aide à la personne, esquissé dans les rapports Bonin et Badet, devrait se substituer au double système actuel (celui d'avant 1977 et celui d'après). Toute la difficulté de l'exercice consistait déjà à réussir leur synthèse à crédits constants, compte tenu des intérêts contradictoires des bailleurs, des locataires et de l'Etat. A crédits réduits, l'exercice devient franchement impossible.

Si l'Etat venait à se désengager fortement, le marché de la construction s'effondrerait au niveau britannique. S'il reculait l'aide à la pierre pour privilégier l'aide à la personne, l'effort financier n'en serait pas moins insupportable pour la collectivité et la construction connaîtrait de redoutables mouvements pendulaires. Quant à réduire, sinon à supprimer, comme certains le préconisent, les interventions en locatif, ce serait courir le risque (la rapide consommation des crédits FLA, malgré le déficit qu'ils engendrent, le prouve) de provoquer de sérieux déséquilibres sociaux.

Tout en effet, là comme ailleurs, est affaire d'équilibre.

De la déréglementation à une nouvelle dynamique

En deux ans, 100 000 emplois peuvent être créés grâce à l'accroissement de l'activité dans le bâtiment

PAR leur excès même, l'accumulation des textes qui encadrent la construction conduit à une perte d'efficacité. Le souci d'une orientation plus libérale a abouti à la création pour le bâtiment et les travaux publics d'une Commission nationale de déréglementation. Le bâtiment et les travaux publics ne refléteraient pas grâce à ses seules vertus. A l'inverse, ses réflexions lui permettent de mieux saisir les leviers sur lesquels il faut peser pour faire redémarrer ce secteur.

Après une longue et lente dégradation, le bâtiment et les travaux publics ont perdu brutalement, en quelques années, environ 25 % de leur activité. Les ouvrages, les logements, commencent à manquer, alors que la préoccupation essentielle pour la nation est le chômage. Chaque parti politique cherche les voies d'une relance, même faible. Or l'Allemagne de l'Ouest a repris le chemin de la croissance. Pourtant y sévissait un chômage important et une construction en crise. Ce rapprochement est significatif. Il rejoint l'adage de l'homme de la rue : « Quand le bâtiment va, tout va ». Car cet homme perçoit que le bâtiment c'est autant d'emplois en chaîne et bien peu de déficit pour le commerce extérieur. Interrogez les économistes. Leurs modèles appellent la même réponse, ajoutant en outre que cette activité est sans influence sur l'inflation. Seuls le bâtiment et les travaux publics réunissent pour une relance autant d'avantages.

Encore faut-il savoir s'y prendre. Un gouvernement ne réussira cette relance qu'en agissant simultanément sur deux leviers, celui de l'offre et celui de la demande. Depuis deux décennies,

par JACQUES DANON (*)

quel gouvernement peut s'enorgueillir de cette double préoccupation ? Des « chalandomiettes » aux excentricités antieconomiques de plans désordonnés, les politiques techniques inspirées par l'Etat ne présentent guère de continuité et ne débouchent pas sur une amélioration de l'offre. En fait, il n'y a pas lieu de se substituer aux acteurs de la construction pour leur tracer les directions de l'innovation et de la gestion. C'est leur métier.

Le levier de l'offre consiste à alléger les débours en empruntant deux voies. La première, la déréglementation, est lancée. L'autre voie est relative aux lourdeurs qui concernent le personnel — gestion et charges — et qui pèsent davantage sur le bâtiment et les travaux publics, dont le chapitre « main-d'œuvre » par rapport au chiffre d'affaires est élevé.

Le levier de la demande

Quant au levier de la demande, il voit s'ouvrir devant lui deux directions.

La première concerne la suppression d'effets pervers psychologiques et économiques. On les trouve dans la loi Quilliot. M. Quilliot avait commencé à les atténuer — et dans l'IGF, l'impôt immobilier par excellence.

La seconde direction vise à créer des mesures économiques incitatives de nature fiscale.

Les taux d'intérêt réels des emprunts sont incompatibles actuel-

(*) Président de la Commission nationale de déréglementation de la construction, ancien président de la Fédération nationale du bâtiment.

lement avec les besoins de financement de la construction. La conjoncture internationale contribue à maintenir les taux élevés. Aussi est-ce, pour l'accession à la propriété, par la déduction totale des intérêts au titre de l'impôt sur le revenu que l'on donnera le coup de fouet nécessaire. Pour sa part, le locatif privé trouvera les moyens de son développement à travers des incitations fiscales remises en vigueur pour les bailleurs individuels ou les investisseurs.

Mais, dans ce retour à plus de moyens privés, je formulerais une mise en garde solennelle. Rappelons-nous : au lendemain de mai 1981, 50 000 logements aidés supplémentaires ont été financés par le budget. Et pourtant l'on a assisté à la chute globale que l'on connaît due à d'autres effets négatifs. Que pareille aventure n'arrive pas en sens inverse ! Que le recours plus important à un financement privé, monétaire, ne fasse oublier le financement budgétaire du logement aidé, élément de solidarité envers les plus démunis.

Malheureusement, le gouvernement a emprunté au budget 1986 en arbitrant contre la demande de M. Quilliot. Cette mise en garde ne vise pas la seule solidarité. Il y a de la réussite de la relance.

Tout cela n'est pas un rêve. L'Etat récupère sa mise, et au-delà, au travers des recettes que lui procurera l'accroissement de l'activité. En deux ans, 100 000 emplois nouveaux seront créés.

La déréglementation est un pion sur l'échiquier. La route est ouverte pour qu'elle s'inscrive dans un vaste dessein.

COURRIER DES LECTEURS

Minable...

Fidèle lecteur du Monde depuis vingt ans j'ai été frappé de stupéfaction en lisant l'article du 16 octobre consacré à M. Le Pen. Je trouve le procédé indigne de votre journal (...). Jamais je n'aurais supposé que vous viseriez aussi bas (...).

A. DE CEPELE (Nantes).

Bravo

Saïte à l'article que vous avez publié dans le Monde du 16 octobre, M. Jean-Marie Le Pen assigne votre journal en diffamation. Sans doute les déclarations de M. Demarquet étaient-elles réellement trop violentes et insuffisamment fondées, mais le risque que vous avez pris a effacé en moi de bien douloureux souvenirs, notamment celui d'un placard publicitaire à la gloire de M. Le Pen, que vous publiez voici quelques mois : votre journal est devenu celui que nous avons connu ; il s'écroule, il redécouvre l'engagement, il oublie ses propres engagements pour se retourner vers l'extérieur (...).

LAURENT CHEVREL (Brienne).

Un soir, à Mahabad

Un Kurde qui est pendu à Mahabad pour le meurtre d'un pasdar n'a droit à aucune ligne dans la presse occidentale ; un Noir qui est pendu à Pretoria pour l'assassinat d'un policier fait la une de la grande presse mondiale pendant toute une semaine (...).

Un dicteur qui a fait massacrer ou exécuter plus de 120 000 personnes en cinq ans n'a droit à aucun blâme particulier, si ce n'est quelques murmures de la part des lignes et mouvements charitables et antiracistes ; un dictateur qui a fait pendre un millier de personnes en cinq ans soulève la colère et la réprobation de la quasi-totalité de l'humanité.

Manifestement l'ambassade d'Afrique du Sud et boycotter un régime raciste est une saine chose ; manifester devant l'ambassade d'Iran et rejeter un régime barbare serait encore mieux.

Devant la mort, les cadavres noirs ou blancs devraient peser le même poids !

F. SAHERIAM (Neuilly-sur-Seine).

Une imagination sans borne

L'article de votre correspondant à New-Delhi (le Monde du 19 octobre) relatif au conflit qui oppose l'Inde et le Pakistan dans le secteur du bassin glaciaire du Siachen — le plus grand glacier de l'Asie — est tout à fait révélateur de l'état d'esprit qui continue, après trois guerres non terminées par un traité de paix, à animer à propos de ces régions les deux Etats.

Il reste que les projets, en matière de voies de communications, prêtés par les Indiens aux Pakistanais sont gonflés d'une imagination sans borne. Connaissant bien la région de Hunza et un peu celle du Balistan

jusqu'à Khatwa, pour y avoir effectué, plusieurs fois durant, des missions de recherche, il me paraît totalement exagéré que l'on puisse avec quelque sérieux envisager la construction d'une voie ferrée... dans le Karakorum oriental.

Cette région est formée de très hautes montagnes puissamment englacées et des plus profondes vallées de la plaine, les vallées dont les versants abrupts sont d'une extrême instabilité. L'état de la « Karakorum Highway » — fréquemment coupée par les éboulements — qui met en communication Gilgit et Kachgar par la vallée de Hunza le prouve (...).

CHRISTIAN CHARLES, agrégé de géographie (Grenoble).

« PAR AMOUR ET PAR COLÈRE », de Christian Delorme

Le curé des beurs

DEUX « marches antiracistes », indépendantes l'une de l'autre, viennent de commencer à vingt-quatre heures d'intervalle : la première réunit de jeunes Maghrébines, la seconde des militants de SOS-Racisme (le Monde du 22 octobre). Parallélisme éloquent qui illustre ce que Christian Delorme appelle récemment « le besoin des beurs d'exister de manière autonome » et de ne pas se dissoudre dans un rassemblement national. Nul ne connaît mieux les jeunes Maghrébines que ce prêtre lyonnais, surnommé « l'au-mônier des Minguettes », dont un autoportrait sort en librairie (1).

« Je suis un enfant naturel », révèle, dès la première ligne, ce provocateur de trente-quatre ans, grand, maigre, jambes en échelle et nez busqué. Confiance superflue ? Nullement : à l'en croire, cette entaille originelle expliquerait l'ensemble de ses engagements. « Marqué du sceau de l'infamie », écrit Christian Delorme, je me suis naturellement rapproché de tous les infâmes : immigrés, prisonniers, prostituées... » Quitta-t-il à passer lui-même pour marginal.

On l'a vu successivement appuyer une révolte de prostituées à l'intérieur d'une église, réclamer l'abolition des prisons, plaider le droit à l'homosexualité, faire la grève de la faim contre les expulsions d'immigrés, organiser une « marche pour l'égalité »... Du « touche pas à mon pote » avant l'heure, qui lui donne aujourd'hui une certaine autorité dans les milieux de l'immigration.

La vie de cet écorché vif est faite d'une succession d'amitiés qui, chaque fois, l'entraînent sur des chemins inattendus. Pour lui, les beurs ne sont pas une population, ils ont des noms : Yacine, qui l'avait ramassé ivre à quatorze ans ; Moeuf, l'ex-

pulsé qu'il est allé retrouver en Algérie ; Melika et Abdou, qui l'a hébergé chez lui après leur mariage... C'est parce qu'il est devenu un membre de la famille que ce prêtre catholique peut parler des jeunes Maghrébines et même passer parfois pour leur porte-parole.

Saluer chaleureusement SOS-Racisme n'empêche pas Christian Delorme de s'en démarquer. « A la longue, écrit-il, ses campagnes d'opinion peuvent entretenir l'antiracisme de façade... L'essentiel n'est pas, pour les jeunes issus de l'immigration, que des centaines de milliers de gens s'affichent comme antiracistes ; il est que tous les gens leur fassent place dans le fonctionnement de cette société. »

Inutile de s'épuiser à démontrer la perversité du racisme, estime le « curé des beurs ». Celui-ci est d'abord une réaction affective. Mieux vaut « en appeler à la tendresse, susciter des sympathies » : beaucoup de Français féroceement xénophobes ne s'émouvraient-ils pas devant un enfant immigré ?

Il n'en faudrait pas davantage pour taxer d'angélisme ce révolté non violent... Il est simplement chrétien jusqu'au bout des ongles, n'ayant « pas d'ennemis mais seulement des adversaires », capable de fraterniser avec des chefs de la police lyonnaise après être passé pour un anti-flic résolu lors des expulsions des Minguettes et s'émouvant chaque jour qu'un pauvre type de (son) espèce ait pu devenir prêtre et le rester. « Par amour et par colère », comme le souligne le titre de cet autoportrait.

ROBERT SOLÉ.

(1) Christian Delorme, *Par amour et par colère*. Le Centurion, 159 p., 69 F.

Le Monde

7, RUE DES ITALIENS,
75427 PARIS CEDEX 09
Tél. MONDOPAR 650572 F
Télécopieur : (1) 45-23-06-81
Tél. : 42-46-72-23

Édité par la S.A.R.L. Le Monde

Gérant : André Fontaine,

directeur de la publication

Anciens directeurs :

Hubert Bonin-Méry (1944-1969)

Jacques Fauriol (1969-1982)

André Laurens (1982-1985)

Dirige de la société :

cinquante ans à compter du

10 décembre 1984.

Capital social :

500 000 F

Principaux associés de la société :

Société civile

« Les Rédacteurs du Monde »

MM. André Fontaine, gérant,

et Hubert Bonin-Méry, fondateur.

Administrateur :

Bernard Worms.

Rédacteur en chef :

Daniel Verdet.

Correspondant en chef :

Claude Sales.

Reproduction interdite de tous articles

sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux

et publications, n° 57 437

ISSN : 0395-2037

ABONNEMENTS

BP 507 09

75422 PARIS CEDEX 09

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE

354 F 672 F 954 F 1 200 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS

PAR VOIE NORMALE

687 F 1 337 F 1 952 F 2 530 F

ÉTRANGER (par messagerie)

L - BELGIQUE-LUXEMBOURG

PAYS-BAS

399 F 762 F 1 089 F 1 380 F

IL - SUISSE, TUNISIE

584 F 972 F 1 404 F 1 800 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.

Changements d'adresse : différer ou plus ; nos

abonnés sont invités à formuler leur

demande une semaine en moins avant leur

départ. Joindre la dernière bande d'envoi à

toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire

tous les nous propos en capitales

l'impératif.

PRIX DE VENTE À L'ÉTRANGER

Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,20 dr. ; Tunisie,

400 m. ; Allemagne, 1,80 DM ; Autriche,

17 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,20 \$;

Chili, 200 \$; Espagne, 120 pes. ; É.-U. 1 \$;

G.-B., 55 p. ; Grèce, 80 dr. ; Irlande, 85 p. ;

Italie, 1 700 L. ; Libye, 0,380 DL ;

Luxembourg, 30 F. ; Norvège, 9,00 kr. ;

Pays-Bas, 2 fl. ; Portugal, 100 esc. ; Suède,

336 F. ; Suisse, 3 fr. ; Suisse, 1,80 S. ;

Yugoslavie, 110 nd.

PROCHE-O

L'éventuelle

EUROPE

ENQUÊTE

Les

sont en dé

De

Les

De

Les

De

Les

De

Les

De

Les

De

Les

De

Les

De

Les

مكتبة الأمل

étranger

PROCHE-ORIENT

L'éventuelle reprise de l'émigration des juifs soviétiques est accueillie avec prudence

De notre correspondant

Jérusalem. — Les dirigeants israéliens affichent une prudence réservée quant aux récentes informations selon lesquelles Moscou autoriserait à nouveau, dans un proche avenir, un exode massif des juifs soviétiques vers l'Etat hébreu. Cette prudence se reflète dans le fait que le gouvernement n'a pas encore communiqué officiellement les informations. Les autorités israéliennes ont cependant l'impression que l'attitude du Kremlin envers les « refuzniks » — ceux qui n'ont pas obtenu de visa — est une tentative d'effort publicitaire de ne pas alimenter de faux espoirs.

Tout en relevant le « changement de style » des Soviétiques depuis l'arrivée au pouvoir de M. Gorbatchev, M. Shimon Pérès, premier ministre israélien, a exprimé, dimanche 27 octobre, ses doutes quant à une « modification substantielle de leur politique ». « Je n'ai aucune preuve », a-t-il ajouté, que l'URSS souhaite restaurer ses relations diplomatiques avec Israël, face de façon progressive. J'attache plus d'importance à une reprise de l'émigration qu'à une normalisation bilatérale ».

M. Yaacov Tsur, ministre de l'immigration des immigrants, a observé qu'il ne disposait pour l'instant d'aucun indice concret, laissant prévoir une évolution à Moscou. M. Alkiva Lewinsky, trésorier de l'Agence juive, a, quant à lui, déclaré qu'il était « dangereux » de prendre pour argent comptant « des spéculations ou des illusions ». « Il

est difficile, a-t-il dit, de prédire ce que fera le Kremlin. Le sort des juifs soviétiques est trop important pour qu'on prenne au premier degré les rumeurs qui font partie de la préparation psychologique du sommet Reagan-Gorbatchev. Ce manque d'information de prudence donne un avantage dangereux à l'URSS ». Et Davar, journal proche des travaillistes, intitulait, lundi, son éditorial consacré à ce sujet : « Entre le désir et la réalité ».

Un marchandage

En fait, chacun est convaincu ici que d'éventuelles concessions soviétiques dans ce domaine feront nécessairement partie d'un marchandage plus vaste entre les Deux Grands. L'URSS pourrait monnayer un geste envers les « refuzniks » contre l'attribution par Washington d'avantages financiers ou douaniers, par exemple une révision de l'annulation de l'immigration sur l'application de la « clause de la nation la plus favorisée ».

Quoi qu'il en soit, Israël est matériellement prêt à accueillir des milliers d'immigrants soviétiques. Pour ne pas être pris au dépourvu, les responsables de l'immigration ont mis au point un programme permettant de loger immédiatement les immigrants sans les obliger à transiter pendant de longs mois, comme c'est l'usage, dans des « centres d'absorption ». L'Agence juive a « bloqué » un parc de quatre cents appartements à louer dans les grandes villes. Elle s'attache aussi à rechercher des emplois pour les éventuels arrivants.

La quête d'un appartement et d'un emploi adéquat constitue la principale difficulté que rencontrent habituellement les immigrants. Israël estime pouvoir, si besoin, accueillir, dans l'immédiat sans problème majeur, jusqu'à 40 000 Soviétiques.

Sur les 2,5 à 3 millions de juifs vivant en URSS, environ 260 000 ont émigré depuis la guerre de six jours. 160 000 sont venus en Israël, les autres se sont installés presque en totalité en Amérique du Nord (Etats-Unis et Canada). Moscou accorde 51 303 visas, soit en 1979, l'année record. Depuis, l'émigration s'est presque tarie. En 1984, on a enregistré seulement 899 départs et 332 arrivées à l'aéroport de Tel-Aviv. Un émigrant sur trois vient en Israël.

L'organisation de vols directs Moscou-Tel-Aviv, évitant le transit des juifs vers Vienne — d'où ils partent vers les Etats-Unis, la « nouvelle terre promise » — est une revendication majeure de Jérusalem. Les Israéliens se disent, en effet, persuadés — à tort ou à raison — que la plupart de ceux qui tournent le dos à l'Etat hébreu et choisissent les Etats-Unis sont inconsciemment victimes de la propagande antisioniste en vigueur en URSS décrivant sous des aspects cauchemardesques la vie quotidienne en Israël. Des vols directs permettraient, selon eux, de stopper l'émigration vers l'Amérique des émigrants. Selon une statistique vieille de quelques années, 78 % des juifs soviétiques vivant en Israël recommanderaient à leurs parents candidats au départ de venir s'établir à Sion.

JEAN-PIERRE LANGELLIER.

Israël

LES PROPOSITIONS DE PAIX DE JÉRUSALEM

- M. Pérès confronté à la grogne du Likoud
- L'Egypte et la Syrie rejettent le plan

Le premier ministre israélien, M. Shimon Pérès, devait soumettre, ce lundi 28 octobre dans l'après-midi, son plan de paix à la Knesset (le Parlement) et lui demander de l'approuver. Le débat s'annonce difficile : M. Pérès doit faire face à une mini-rébellion de la part du Likoud (le principal partenaire des travaillistes au sein du cabinet d'union nationale), dont les représentants ont refusé, dimanche, lors d'une réunion de cabinet de près de six heures, d'avaliser les propositions de paix faites la semaine dernière à l'ONU par le premier ministre.

Les ministres du Likoud ont exigé que M. Pérès en modifie la teneur — une offre de négociations directes avec la Jordanie sur la question palestinienne comme sur celle de la paix — ce que le premier ministre a catégoriquement refusé. Le ministre des affaires étrangères, M. Shamir, a accusé M. Pérès d'être à l'origine de « la grave situation » prévalant actuellement, selon lui, au sein du gouvernement.

L'irritation du roi Hussein

A Amman, les propositions israéliennes devaient être au centre de conversations entre le roi Hussein et M. Arafat, attendu dans la journée de lundi dans la capitale jordanienne. Le souverain — qui a

effectué samedi 26 octobre une visite éclair à Bagdad — et le chef de l'OLP, rapporte notre correspondant Emmanuel Jarry, doivent tenter de sauver ce qui peut l'être de l'initiative de paix commune qu'ils ont lancée en février. Ces dernières semaines, le roi n'a pas caché son irritation à l'encontre de l'OLP. Il a qualifié de « revers pour la cause palestinienne » l'assassinat de trois Israéliens à Larnaca, l'affaire de l'Achille-Lauro et la fin de non-recevoir enregistrée à Londres par une délégation palestinienne.

Toutefois, le numéro deux du Fath, Abou Jihad, a catégoriquement démenti, dimanche, de récentes informations selon lesquelles certaines installations de l'OLP à Amman auraient été fermées.

D'autre part, le départ pour Damas, ce week-end, d'une délégation jordanienne conduite par le ministre du commerce et de l'in-

dustrie semble confirmer le début de rapprochement entre la Jordanie et la Syrie.

Les propositions de paix israéliennes ont été rejetées samedi 26 octobre aussi bien par la Syrie que par l'Egypte. A Damas, le président Hafez El Assad a estimé qu'elles signifiaient « une capitulation arabe ». Au Caire, le président Mubarak — inquiet du rapprochement Amman-Damas — a défendu l'OLP que M. Pérès veut exclure des négociations. « Il n'est pas possible », a dit M. Mubarak, d'imaginer des efforts de paix sans la participation active et directe de l'OLP, représentant unique et légitime du peuple palestinien. « Dans une déclaration qui témoigne d'un soutien particulièrement appuyé de l'Egypte à l'organisation de M. Arafat, le président Mubarak a encore défendu « le droit légitime des Palestiniens à la création de leur propre Etat ».

Liban

Raid israélien sur la Bekaa

L'aviation israélienne a bombardé, dimanche 27 octobre, dans la plaine centrale de la Bekaa, des dépôts de munitions appartenant au Front de libération de la Palestine — commandement général (FPLP-CG) de M. Ahmad Jibril. Le raid — le sixième depuis le début de l'année contre le FPLP-CG dans la Bekaa — a été opéré par quatre chasseurs. Les positions de DCA des forces syriennes dans la Bekaa ont été endommagées, selon les avions israéliens. L'opération aurait fait cinq morts et une dizaine de blessés, selon la police libanaise.

D'autre part, le ministre libanais de la défense et de l'agriculture, M. Adel Oseirane, a affirmé, samedi, que la Force arabe de dissuasion (FAD, à effectifs syriens) entrerait prochainement à Beyrouth. Il a encore estimé qu'il n'y aurait pas de « nouvelle guerre des camps palestiniens, aucune des parties en présence ne désirant mener de tels combats ».

Enfin, les représentants des trois principales milices libanaises — chrétienne, chiite et druze — ont tenu, samedi à Damas, une nouvelle séance de pourparlers — la cinquième depuis le 26 septembre — destinée à définir un projet de réformes constitutionnelles et politiques. — (AFP, AP.)

● Entretiens égypto-soudanais. — L'Egypte est prête à accorder une aide au gouvernement du Soudan pour « résoudre les problèmes du Soudan du Sud », a déclaré, dimanche 27 octobre, au Caire, le président Mubarak à l'issue des entretiens qu'il venait d'avoir avec son homologue soudanais, le général Abdel Rahman Sewart Al-Dahab. « Nous souhaitons que ce problème soit réglé pacifiquement », a dit M. Mubarak, qualifiant d'« excellentes » ses conversations avec le général Sewart Al-Dahab, qui ont aussi porté sur les moyens de renforcer la coopération entre les deux pays. — (AFP.)

EUROPE

L'ENQUÊTE SUR LE DÉTOURNEMENT DE L'« ACHILLE-LAURO »

Les juges de Syracuse et ceux de Gênes sont en désaccord sur la responsabilité d'Aboul Abbas

De notre correspondant

Rome. — L'enquête sur le détournement de l'Achille-Lauro donne lieu, en Italie, à un imbroglio juridique. A peine connue la nouvelle du détournement, deux parquets italiens s'étaient emparés de l'affaire : celui de Gênes, port d'où était parti le navire avec, à son bord, les pirates ; celui de Syracuse, dans la circonscription duquel se trouve la base de Sigonella, où avait atterri le Boeing égyptien détourné par la chasse américaine avec, à son bord, les auteurs du détournement. Tout, assurait-on, se déroulait en bonne harmonie entre les deux sièges, et la Cour de cassation devait trancher rapidement ce conflit de compétence.

Mais on apprenait, le 26 octobre, que les quatre juges étaient en désaccord complet.

Les deux « siciliens » ont déjà fait parvenir au procureur général de la Cour de cassation leurs conclusions, retentissantes, sur le fond : Aboul Abbas, chef du Front de libération de Palestine, doit être considéré comme le maître d'œuvre du détournement et, par conséquent, comme responsable, entre autres graves chefs d'accusation, du meurtre du passager américain Leon Klinghoffer.

Un mandat d'arrêt en ce sens a donc été rédigé à son encontre (1). Les deux juges génois, en revanche, ont déclaré n'avoir aucun élément leur permettant, en l'état actuel des choses, d'incriminer le chef du FPLP, et ce bien qu'ils aient sous la main l'un des auteurs pirates, qui a commencé à parler la semaine dernière.

Les magistrats de Syracuse ont, selon toute apparence, fondé leur conviction sur le dialogue radio qui a eu lieu le 9 octobre entre les pirates de l'Achille-Lauro et Abou Khaled à Port-Saïd. Ce dialogue, dont la transcription a été remise à l'Italie par les services israéliens ou américains, démontre une intimité familière entre les cinq hommes et un évident lien de subordination de ceux du bateau à celui qui était à terre. Mais les juges de Gênes ne sont apparemment pas convaincus que ledit « Abou Khaled » et Aboul Abbas soient une seule et même personne.

La Cour de cassation de Rome devrait trancher cette semaine le

conflit de compétence entre les deux sièges. Mais le substitut du procureur général après de cette juridiction — s'exprimant donc en accord avec l'exécutif — a déjà fait savoir qu'il demanderait aux juges suprêmes de trancher en faveur de Gênes — ville dans laquelle les pirates ont reçu armes et ultimes instructions avant d'y monter à bord du navire qu'ils allaient détourner.

Si la Cour de cassation devait suivre l'avis du parquet, l'inculpation d'Aboul Abbas serait donc rien moins qu'acquiescée.

Une péripétie qui, survenant après les polémiques des deux derniers semaines sur l'attitude des pouvoirs publics italiens dans l'affaire de l'Achille-Lauro, ne manquera pas d'être diversement jugée en Italie et à l'étranger.

JEAN-PIERRE CLERC.

(1) En outre, le parquet de Syracuse a décidé l'ouverture d'une enquête sur les graves incidents survenus entre militaires américains et italiens sur la base de Sigonella la nuit de l'arrivée de l'avion égyptien détourné par quatre F-14 de l'US Airforce.

Turquie

NEUF SOLDATS TUÉS PAR DES « SÉPARATISTES » KURDES

Ankara (AFP, AP). — Neuf militaires turcs ont été tués par des maquisards kurdes lors de l'attaque, le vendredi 25 octobre, d'un poste de gendarmerie situé dans le village d'Andic, dans la province de Hakkari, près de la frontière irakienne. Les rebelles kurdes, qui ont attaqué le poste fortifié à la mitrailleuse et au lance-roquettes, ont pu s'enfuir sans subir de pertes.

Ce raid est l'un des plus meurtriers effectués par les rebelles kurdes, qualifiés de « séparatistes » par les autorités turques. Le commando rebelle appartenait au Parti des travailleurs kurdes (PKK, principale organisation kurde), très bien implanté dans la province de Hakkari, indiquent-on de source bien informée à Ankara. Cette province, frontalière, au sud, de l'Irak et, à l'est, de l'Iran, est soumise à la loi martiale.

Depuis la reprise des affrontements, il y a plus d'un an, 108 rebelles, 59 militaires et 74 civils ont été tués dans cette partie du pays, selon les bilans officiels. Selon des sources bien informées, les pertes réelles des deux côtés, ainsi que dans la population civile, sont plus lourdes.

Les régions montagneuses du sud-est de la Turquie, où la population est en grande majorité kurde, sont étroitement surveillées par des dizaines de milliers de soldats pour empêcher l'infiltration de groupes armés venus d'Irak ou de Syrie (le Monde du 16 juillet).

Bulgarie

TOUR DE VIS DANS LES ÉCOLES

Retour à une discipline à l'ancienne, port de l'uniforme, contrôle accru : les écoliers bulgares vont être repris en main, si les ordonnances que vient d'adopter le ministère de l'éducation sont appliquées.

Ces directives destinées à « contraindre certains phénomènes négatifs dans le domaine de l'éducation », prévoient notamment :

— Le port obligatoire pour les élèves d'un uniforme avec l'emblème de leur école, même en dehors des heures de scolarité ;

— L'interdiction de sortir dans la rue après 21 heures ;

— La délivrance d'une carte d'identité scolaire d'ici au 30 octobre, que l'élève devra obligatoirement avoir sur lui en cas de contrôle ;

— Des réunions fréquentes de parents d'élèves, qui recevront des instructions sur la façon d'élever leurs enfants.

« Il faut que les travailleurs et spécialistes de demain possèdent les vertus et la personnalité communistes et respectent les normes de la société socialiste », commente le journal Rabotnichesko Delo, qui admet que cette ordonnance ne manquera pas d'« exciter les esprits ». — (AFP.)

Les pacifistes britanniques marquent le pas

De notre correspondant

Londres. — Près de 100 000 personnes selon les journaux britanniques (70 000 à 80 000 d'après la police) ont défilé le samedi 26 octobre pendant trois heures dans le centre de Londres en passant devant les ambassades de l'URSS et des Etats-Unis.

Ainsi que, ces derniers mois, il avait paru relativement moins actif, le mouvement Campaigne pour le désarmement nucléaire (CND) a ainsi prouvé qu'il avait toujours un caractère de mobilisation et pouvait prétendre avoir conservé — même diminuée — une assez large audience dans l'opinion publique, comme l'ont encore indiqué de récents sondages.

Cependant, plusieurs dirigeants ont eux-mêmes reconnu qu'il était difficile de ne pas établir de comparaison avec la précédente manifestation organisée par le CND dans les rues de la capitale à y a juste deux ans : entre 150 000 et 200 000 personnes avaient alors répondu. Mais ils ont souligné qu'il y avait à cette époque une motivation supplémentaire, sans doute moins perceptible aujourd'hui.

En octobre 1983, les manifestants protestaient surtout contre l'installation imminente des premiers missiles de croisière américains en Grande-Bretagne. La raison du rassemblement de samedi concernait moins directement la population britannique, puisqu'il s'agissait de dénoncer la course aux armements avant le prochain sommet américano-soviétique.

Toutefois, le CND a encore montré son influence dans le débat politique. En tête du cortège, on a remarqué la présence de M^{me} Glenys Kinnock, l'épouse du leader du Parti travailliste. La Labour entend donc rester fidèle à son choix en faveur du désarmement nucléaire unilatéral. Il y a deux semaines, au cours d'une réunion sur les questions de défense, M. Kinnock, bien que prêchant maintenant un « nouveau réalisme » dans d'autres domaines, a souligné qu'il n'était pas question d'évolution sur la question d'armement et que le désarmement travailliste — prônant le renforcement des moyens de défense conventionnels — devait toujours comprendre l'annulation du projet de missile Trident (qui doit remplacer les Polaris dont sont actuellement équipés les sous-marins de la force de dissuasion britannique), mais aussi

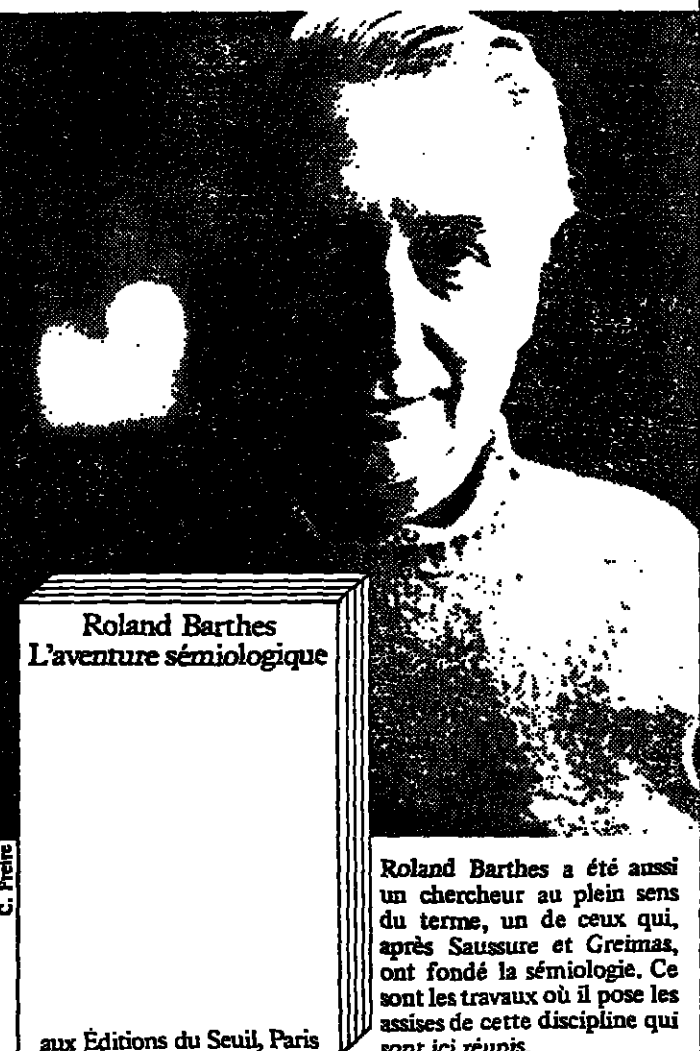
l'arrêt complet du déploiement des missiles de croisière.

M. Kinnock semble cependant moins déterminé à s'assurer du démantèlement des Polaris au cas où son parti reviendrait au pouvoir. Malgré ce rappel, on a noté que le Parti travailliste, depuis plusieurs mois, est dans l'ensemble beaucoup plus discret sur ses options militaires et ce, de toute évidence, dans la perspective de la prochaine campagne électorale et d'un rapprochement éventuel avec les deux autres partis d'opposition : le Parti libéral et le Parti social-démocrate (SDP).

On a d'ailleurs noté que les libéraux, dont les positions sont voisines de celles des travaillistes sur le plan militaire, ont pour consolider leur alliance avec le SDP, nettement plus modéré à ce sujet, fait quelques concessions. Ils ont notamment accepté l'idée, au cas où ils participeraient à un gouvernement, de ne pas prendre de décision sur les missiles de croisière sans avoir tenté d'abord une négociation avec le gouvernement américain. La légitime assuagement des partis les plus opposés à l'armement nucléaire découle peut-être du moindre succès des thèses « pacifistes » que viennent de constater les dirigeants du CND.

FRANCIS CORNU.

Barthes



Roland Barthes
L'aventure sémiologique

Roland Barthes a été aussi un chercheur au plein sens du terme, un de ceux qui, après Saussure et Greimas, ont fondé la sémiologie. Ce sont les travaux où il pose les assises de cette discipline qui sont ici réunis.

Il y eut, chez Roland Barthes, un bonheur de la science : il y eut aussi l'anxiété de la dépasser, de ne pas laisser se refermer le sens. Et c'est ce double mouvement qu'on verra ici à l'œuvre. Tout au long. (99 F)

aux Éditions du Seuil, Paris

S E U I L

DIPLOMATIE

Accord de principe au sein de la CEE sur les exportations des pays méditerranéens

Au terme d'une réunion de leurs ministres des affaires étrangères tenue à Luxembourg dans le cadre de la coopération politique, les pays de la Communauté européenne sont parvenus à un accord de principe sur les mécanismes qui permettront de maintenir les exportations des pays méditerranéens (Maghreb, Israël, etc.) vers l'Europe après l'adhésion de l'Espagne et du Portugal à la Communauté au début de l'an prochain, a annoncé M. Roland Dumas, ministre des relations extérieures.

Il est prévu, notamment, que les droits de douane frappant les produits de ces pays seront abaissés, dès 1986, dans les mêmes proportions que ceux de l'Espagne et du Portugal et que la Commission fera le point sur ce problème dans quatre ans, au terme de la période transitoire précédant l'adhésion complète des deux pays ibériques. Les Dix n'ont, toutefois, pas clairement défini les moyens financiers qui soutiendront cette orientation: la RFA et la Grande-Bretagne ont, notamment, fait savoir qu'elles n'entendaient pas sortir des limites budgétaires actuelles de la CEE.

Les ministres des affaires étrangères ont, par ailleurs, réaffirmé leur attachement aux droits de l'homme en Amérique centrale, après la suspension des libertés publiques au Nicaragua, ainsi que leur confiance dans le processus de démocratisation en Argentine, malgré l'instauration de l'état de siège dans ce pays. Ils ont adopté une position d'attente sur les propositions du COMECON visant à établir des relations officielles avec la CEE, et chargé la Commission européenne de demander des éclaircissements à ce sujet à l'organisme économique des pays de l'Est.

Enfin, M. Poos, ministre luxembourgeois des affaires étrangères, a annoncé que le prochain conseil européen des chefs d'Etat, ou de gouvernement, qui se tiendra les 2 et 3 décembre à Luxembourg, sera principalement consacré à la réforme institutionnelle de la CEE et à l'évaluation des rapports Est-Ouest. Auparavant, selon M. Dumas, l'Assemblée nationale française aura tenu, le 21 novembre, un grand débat européen qui se terminera vraisemblablement par le vote d'approbation du traité d'adhésion de l'Espagne et du Portugal.

APRÈS LE RETRAIT DES ETATS-UNIS

Les fonctionnaires américains de l'UNESCO ne seront pas renvoyés

Sofia (AFP). - Les cent trente fonctionnaires américains employés à l'UNESCO ne seront pas renvoyés de l'organisation du fait du retrait des Etats-Unis. Comme l'avait demandé M. Amador Mabitar M'bow, directeur général de

l'UNESCO, ils ne subiront donc « ni discriminations ni privilèges ».

Ainsi en a décidé à Sofia, la conférence générale de l'UNESCO, qui a adopté une solution relative aux personnels du secrétariat présentés par la commission administrative.

La conférence générale a ainsi refusé de suivre l'avis des représentants de la plupart des pays du tiers-monde et de l'Europe de l'Est, qui exigeaient le renvoi de l'UNESCO - notamment par non-renouvellement de contrats - des ressortissants d'un Etat qui s'en est retiré.

La conférence générale ne s'oppose pas par ailleurs à l'engagement éventuel de fonctionnaires d'un Etat non membre. Elle stipule toutefois: « Pour le recrutement du personnel nouveau, les ressortissants d'Etats membres devraient bénéficier de la priorité sur les ressortissants d'Etats non membres », conformément à la règle actuellement en vigueur. Enfin, un Etat qui se retire de l'organisation « perd tous les droits et privilèges attachés à la qualité de membre de l'organisation », en particulier son droit au contingent de fonctionnaires qui lui était antérieurement attribué.

ASIE

Crédits supplémentaires pour la lutte contre la guérilla

Manille. - Le président Ferdinand Marcos a ordonné, samedi 26 octobre, le déploiement de troupes supplémentaires, la formation de forces de police d'élite et le déblocage de nouveaux crédits pour renforcer la lutte contre la rébellion communiste qui menace de plus en plus son régime.

Ces décisions ont été rendues publiques une semaine après la visite à Manille du sénateur américain Paul Laxalt, envoyé spécial du président Reagan, chargé d'exprimer à M. Marcos les vives préoccupations des Etats-Unis face au « développement rapide » des effectifs et du contrôle de la Nouvelle Armée du peuple (NPA, communistes). La nouvelle campagne prévoit l'attribution d'environ 27 millions de dollars aux forces armées gouvernementales.

Le déploiement de nouveaux bataillons venant s'ajouter au soixante-douze opérant déjà dans l'archipel et la formation d'effectifs policiers « spécialisés ». En outre, il est prévu de donner un supplément de formation aux quelque soixante-dix mille membres des forces paramilitaires d'auto-défense chargées de la répression du communisme dans les campagnes, mais très souvent accusées, comme certaines unités de l'armée, de se livrer à des exactions et crimes contre la population sous couvert d'opérations anti-guérilla.

Compte tenu, entre autres facteurs, de l'importance de la militarisation des campagnes et des abus qui l'accompagnent dans le développement de la guérilla, on se de-

mande à Washington si la politique suivie, celle d'un accroissement des forces armées et de police, est, en l'occurrence, la plus judicieuse.

Samedi dernier, à Hongkong, le cardinal Jaime Sin, chef de l'Eglise catholique des Philippines, a rappelé que de nombreux Philippines rejoignent ou soutiennent le NPA, non par sympathie pour le communisme, mais par rejet du régime du président Marcos, au pouvoir depuis vingt ans. Pour leur part, les dirigeants américains semblent souhaiter, pour sortir du dilemme dans lequel ils sont enfermés (soutien à un régime autoritaire de plus en plus impopulaire et compromettant ou le chômage profitable à l'opposition nationaliste et, éventuellement, aux communistes) que M. Marcos procède aux réformes politiques et économi-

ques indispensables pour rétablir un minimum de confiance et de crédibilité sur place et à l'étranger. Interrogé, le vice-président américain, M. Bush, affirmait samedi un profond pessimisme: « Nous sommes inquiets (...); on ne sait pas à quoi s'attendre là-bas. » (aux Philippines), a-t-il notamment déclaré.

Enfin, dans son édition de dimanche, le Washington Post, citant des services de renseignements américains, écrit que le président Marcos est « gravement malade », qu'il souffre d'un lupus érythémateux, qu'il « est à peine capable de diriger son gouvernement » et qu'il n'a pas plus de 50 % de chances de vivre jusqu'à la prochaine élection présidentielle en 1987. - (AFP, UPI, Reuters, AP.)

Philippines

Inde

Paris s'est engagé à faire un « geste significatif » pour contribuer à l'assainissement des eaux du Gange

De notre envoyé spécial

Bénarès. - La France s'est engagée à faire un « geste significatif » pour contribuer à la dépollution des eaux du Gange, notamment en participant à la construction d'une usine de traitement des eaux usées de la ville sacrée de Bénarès.

L'ampleur de la tâche est évidente, surtout à Bénarès, dont la pollution a été, en fin de semaine dernière, le Durga Puja, les offrandes à la déesse Purga. Même à la fin-journée, bien après la fin des ablutions traditionnelles d'une foule très nombreuse, les processions bruyantes se poursuivaient dans les rues encombrées qui accèdent aux soixante-dix ghâts, ces escaliers qui descendent jusqu'au fleuve entre des palais de maharadjahs parfois surmontés par des pyramides et sur les balcons desquels courent des singes, animaux sacrés.

A 200 mètres en aval, toujours sur la rive sacrée du fleuve - l'autre, qui fait face à la ville, étant maudite, - les incinérations se poursuivaient au ghât Manikarnika, réservé aux crématrices. Les corps, amenés sur des brancards de fortune et couverts d'une étoffe, étaient transportés dans les eaux sacrées du Gange avant d'être jetés, dans un environnement de boue et d'immondices, d'être placés sur un bûcher en plein air. A Bénarès, le meurtre de deux cents à trois cents personnes par jour.

Le Gange est symbole de pureté. On y fait sa toilette, on s'y rince la gorge et on y lave son linge. Dans la vieille ville, qui borde le fleuve, des milliers de temples hindous accueillent une perpétuelle foule de croyants. Plus loin, les eaux noires des égouts de cette cité d'un million d'âmes - si l'on compte les pèlerins, qui forment le dixième de la population - se déversent dans le fleuve pu-

rificateur, l'un des plus pollués de la planète.

C'est à la tâche de la dépollution de ces eaux que M. Rajiv Gandhi, lors de son séjour à Paris en juin dernier, a demandé aux Français de s'associer. La France n'a pas dit non, d'abord parce que l'on souhaite à Paris un renforcement continu des liens entre les deux pays et, ensuite, parce qu'il s'agit, de cette façon, de contribuer à la restauration d'un site prestigieux. Pour l'instant, cependant, on envisage de traiter les eaux usées de la moitié de la population de la ville, au projet qui s'étendrait sur trois ans et dont le coût serait de l'ordre de 200 millions de francs.

Une première étape

Le projet, dont le montage financier est en cours d'étude, prévoit la réparation des égouts, la construction d'une usine de traitement des eaux, de façon à pouvoir en affecter une partie à l'irrigation de cultures. Les éléments solides éliminés pourraient être utilisés pour l'amendement de sols, ainsi qu'à la production d'énergie électrique - à partir de gaz de digestion - pour assurer l'autonomie énergétique de l'usine de traitement et des pompes.

Les études ont été confiées à deux entreprises françaises, la Lyonnaise des eaux et la CGE (Compagnie générale d'électricité) qui n'ont pas encore trouvé un terrain d'entente entre elles, ce qui retarde d'autant la mise au point du montage financier. Mais Paris tient à la réalisation du projet. Un mémorandum a été signé, le 9 juin, dans la capitale française, entre M. Deyal, secrétaire général pour les affaires renouvelables auprès du gouvernement indien, et M. Christian Nucci. De passage à New-Delhi, le 25 octobre, le ministre français délégué au développement et à la coopération a confirmé à ses

interlocuteurs indiens que « le geste français, qui devrait être fait, sera significatif », même si deux questions - le « coût global de l'opération » et l'« articulation de l'aide française » - demeuraient posées.

En fait, l'Etat français semble prêt à déboursier environ 25 millions de francs, à des conditions très avantageuses, pour que le coût de l'opération se situe aux alentours de 200 millions de francs. Il prendrait également à sa charge le financement des études, d'un coût supplémentaire de 22 millions de francs. Mais ce geste revêt un caractère « exceptionnel » et n'engage pas Paris - ainsi que le soulait M. Nucci - à participer, dans des conditions si avantageuses, à l'assainissement complet de la ville de Bénarès: collecte et traitement de toutes les ordures, restauration des ghâts, et même amélioration de la circulation urbaine.

La coopération franco-indienne a donc trouvé un nouveau champ d'application avec la construction, apparemment acquiescée, d'une usine de traitement d'eaux usées à Bénarès. Mais la dépollution des eaux purificatrices du Gange est une autre affaire. Même pour Bénarès, dont la population doit doubler dans les trente années qui viennent, il ne s'agit que d'une première étape.

J.-C. P.

Corée

RETOUR DE LA FRANCE AU SEIN DU COMMANDEMENT DE L'ONU

La France a réintégré le commandement des Nations unies en Corée, après une absence de vingt ans, a-t-on appris samedi 26 octobre. L'attaché militaire français à Séoul, le lieutenant-colonel Jacques Verzet, désigné pour assurer les fonctions d'officier de liaison au sein du commandement des Nations unies en Corée, a pris part à une réunion de la commission militaire d'armistice qui s'est tenue la semaine dernière à Panmunjom.

A Paris, le ministère des relations extérieures a confirmé cette nomination, indiquant que la mesure « reflète l'intérêt de la France pour la situation dans cette région du monde ». Lors de la guerre de Corée, en 1950, la France, à la demande de l'ONU, avait envoyé un corps expéditionnaire, mais avait retiré son officier de liaison en 1965. Plus récemment, le gouvernement de Séoul avait craint, au moment de l'arrivée des socialistes français au pouvoir, que Paris n'établisse des relations diplomatiques avec la Corée du Nord. La France a élevé le niveau de la représentation nord-coréenne à Paris, tout en assurant la Corée du Sud qu'elle ne s'occuperait pas de la reconnaissance formelle du gouvernement de Pyongyang contre les vœux de Séoul. - (AFP.)

A TRAVERS LE MONDE

ÉTATS-UNIS

L'espion John Walker plaidera coupable

Washington. - John Walker, un ancien officier de marine, accusé d'avoir monté un réseau d'espionnage pour vendre des documents secrets à l'Union soviétique, a décidé de plaider coupable, ont indiqué samedi 26 octobre, des sources militaires qui ont gardé l'anonymat. L'espion présumé aurait offert sa coopération, afin que son fils, Michael, également impliqué dans cette affaire, puisse échapper à une trop lourde peine. Les deux hommes risquent la prison à vie si les charges retenues contre eux sont confirmées par le tribunal. John Walker a également accepté de témoigner contre un ancien membre de son réseau, Jerry Whitworth, un opérateur radio de la marine en retraite, dont le procès est prévu pour le mois de janvier, mais qui, pour sa part, a décidé de plaider non-coupable. - (AFP.)

INDE

Visite surprise de M. Gandhi à Moscou

Moscou. - En regagnant l'Inde, à l'issue d'une tournée dans plusieurs pays occidentaux - notamment aux Etats-Unis, - le premier ministre indien a effectué, samedi 26 octobre, une escale imprévue à Moscou où il a rencontré M. Mikhaïl Gorbatchev. Cette halte, organisée précipitamment, a suscité une controverse, dans les milieux diplomatiques, comme le soulève un contrepoint aux entretiens de M. Gandhi avec plusieurs dirigeants occidentaux. Dès son retour à New-Delhi, dimanche, le premier ministre indien a qualifié de « très positives » les propositions soviétiques concernant un désarmement nucléaire. Sur l'Afghanistan, il a déclaré que « les Américains n'ont malheureusement pas l'intention de discuter de garanties » qui pourraient faire suite au retrait des troupes soviétiques stationnées dans ce pays. - (AFP, Reuters.)

POLOGNE

Nouvelles arrestations

Varsovie. - M. Seweryn Jaworski, ancien responsable de Solidarnosc des aciéries de Varsovie et ancien membre de la direction nationale du syndicat, a été condamné vendredi 25 octobre, sur simple décision du procureur, à une nouvelle peine de trois mois de prison pour « incitation à troubles publics ». Cette sanction intervient au lendemain de la célébration solennelle à l'église Saint-Stanislas de Varsovie du premier anniversaire de l'assassinat du Père Popieluszko par trois officiers de la police politique. Le syndicaliste, âgé de cinquante-quatre ans, avait déjà été condamné à trois mois de détention après les manifestations du 1^{er} mai, et il a passé plus de deux ans et demi en prison après la proclamation de l'état de guerre. D'autres arrestations ont eu lieu, notamment celles de M. Pomian-Bieloskierski (cinquante-sept ans), dont la femme est déjà en prison, et de M^{me} Danuta Skorzynska. Ces personnes sont accusées d'avoir mis en place un petit réseau clandestin de télévision dans la région de Katowice. D'autre part, deux militants de Lodz, MM. Zygmunt Przybylski et Przybylski, ont été arrêtés début octobre pour avoir distribué des tracts appelant au boycott des élections. - (AFP.)

Nouvelle VOLVO 740, 5 Portes

A partir de 119.000 F* On peut parfois tout exiger d'une voiture.



Véritable nouveau concept automobile, la VOLVO 740 5 portes peut tout. 5 versions de 5 à 11 CV. Turbo, Essence, Diesel, Turbo Diesel. A découvrir chez votre concessionnaire. * Prix de modèle GL en 1985. Modèle présenté: 740 TURBO.

VOLVO

75 - PARIS 5^e - Garage Soufflot, 179, rue Saint-Jacques - Tél.: 43.29.51.41 ■ 75 - PARIS 8^e - Volvo Paris, 138, av. des Champs-Élysées - Tél.: 42.25.60.70 ■ 75 - PARIS 13^e - Els Le Calvez, 6, rue Vulpain - Tél.: 45.35.98.69 ■ 75 - PARIS 18^e - Ile de France s.a., 76 bis, avenue de Suffren - Tél.: 47.83.45.22 ■ 75 - PARIS 18^e - Volvo Paris, 72-76, rue de Longchamp - Tél.: 47.27.47.37 ■ 75 - PARIS 18^e - Volvo Paris, 54-56, av. de Versailles - Tél.: 45.24.43.61 ■ 75 - PARIS 20^e - Volvo Paris, 112-114, rue Cardinet - Tél.: 47.66.50.35 ■ 75 - PARIS 13^e - Garage des Ardennes, 3-5, rue des Ardennes - Tél.: 42.03.30.75 ■ 75 - PARIS 20^e - Garage des Grands Champs - 58, rue des Grands Champs - Tél.: 43.73.73.62 ■ 77 - LAGNY-SUR-MARNE - Els Mouisset, Pomponne, 79, rue du Général Leclerc - Tél.: 60.07.24.20 ■ 77 - VANDRES-PELLEMEULIN - Automobiles Paris-Sud, 112, route de Nanterre - Tél.: 64.37.02.44 ■ 78 - ELANCOUERT - Blancourt Automobiles, Centre Autos des Quatre Atènes, rue du Fonds des Roches - Tél.: 30.62.00.75 ■ 78 - MANTRES-LE-VILLAGE - M. Baris Automobiles, 51, route de Moutin - Tél.: 34.77.12.12 ■ 78 - PORT-MAURY - Royal Auto, 8, route de Saint-Germain - Tél.: 39.58.61.13 ■ 78 - REMBOUILLET - Rembouillet Automobiles s.a., 51, avenue du Général Leclerc - R.P. 38 - Tél.: 64.83.04.97 ■ 78 - SARTROUVILLE - Garage de l'Avenue, 140, rue Maurice Berteaux - Tél.: 49.13.49.92 ■ 91 - CORBEIL-ESSONNE - Garage Européen, 112, bd J.F. Kennedy - Tél.: 60.89.92.05 ■ 91 - MASSY - Garage Gambetta, 24, rue Gambetta - Tél.: 69.20.25.80 ■ 92 - ASNIERES - Inter Garage Sain, 43-45, av. d'Argenteuil - Tél.: 47.93.36.68 ■ 92 - BOIS-COLOMBES - Garage Ferdi, 45-49, rue Jean Jaurès - Tél.: 42.42.40.75 ■ 92 - CHATELAIN-SOUS-BAGNEUX - Garage Ouest-Auto, 73, av. de Paris - Tél.: 46.55.37.37 ■ 92 - MANTERRE - Clemenceau Automobiles, 95-97, av. Georges Clemenceau - Tél.: 47.24.37.34 ■ 92 - NEUILLY-SUR-SEINE - Volvo Paris, 16, rue d'Orléans - Tél.: 47.50.05 ■ 93 - BRANLY - D.R.A.E., 45, rue Marcelin Berthelot - Tél.: 48.31.40.32 ■ 93 - GANNY - Garage du Lac, 15 à 19, av. du Château - Tél.: 43.30.48.78. Expo: 102, av. Paul-Vaillant-Couturier, Neuilly-sur-Seine - Tél.: 43.88.05.09 ■ 93 - SAINT-DENIS - LAPN, 45, bd Anatole France - Tél.: 48.20.71.87 ■ 94 - GACHAN - Garage Rousseau, 51, av. Aristide Briand - Tél.: 46.65.74.51 ■ 94 - CHARENTY-LE-ROI - Garage de Choisy, 73, av. d'Alfortville - Tél.: 48.90.80.97 ■ 94 - NOGENT-SUR-MARNE - Garage Martineau, 158, bd de Stasbourg - Tél.: 48.76.62.66 ■ 94 - SAINT-MAUR-LA-VARENNE-SAINT-HILAIRE - Garage de l'Alme, 28, rue de l'Alme - Tél.: 48.89.89.89 ■ 94 - VILLERON - B. Linder Automobiles, 10, rue Jean Jaurès - Tél.: 47.25.12.93 ■ 95 - MONTMARTRE-LAS-CORNELLES - Garage R.G., 19-25, bd Border - Tél.: 39.97.11.96 ■ 95 - PONTAISE - Sté Sogel, 10 rue Seré Depoin - Tél.: 30.32.55.55.

ASIE

Indonésie

Quand Pékin et Moscou redeviennent fréquentables...

Le ministre indonésien des affaires étrangères a annoncé vendredi 25 octobre la visite à Djakarta (du 28 octobre au 1^{er} novembre), du vice-premier ministre soviétique, M. Ryabov. Il s'agit de la première visite officielle en Indonésie d'une personnalité soviétique de ce rang depuis la tentative de coup d'Etat communiste il y a vingt ans. Un accord de coopération économique et commerciale devrait être signé à cette occasion. En 1984, le ministre indonésien des affaires étrangères s'était rendu en visite à Moscou.

Jusqu'ici, de rétablir des relations commerciales avec Pékin et de recevoir, très brièvement, à l'occasion du trentième anniversaire de la Conférence de Bandung, en avril, le ministre chinois des affaires étrangères. Malgré cela, rien n'indique que Djakarta envisage de renouer à court terme ses relations diplomatiques avec la Chine.

L'évolution est du même ordre - contrepoids au rapprochement avec Pékin ? - à l'égard du bloc sovié-

doute un dégel sino-indonésien susceptible de contribuer à la stabilisation de la région.

Ballons d'essai ou premiers pas, les récentes initiatives de la diplomatie indonésienne, qui ont pour objet d'élargir un champ de manœuvre longtemps rétréci, ne peuvent faire oublier que Djakarta doit opérer avec doigté en Asie du Sud-Est.

D'un côté, les dirigeants indonésiens estiment qu'à long terme le Vietnam peut jouer un rôle utile

Il reste que la réactivation de la diplomatie indonésienne continuera de dépendre d'équilibres internes jamais définitivement acquis. Cette année, l'exécution d'anciens dirigeants communistes - emprisonnés depuis près de vingt ans - semble avoir eu pour objet de contrebalancer les condamnations, par des tribunaux, de religieux musulmans accusés d'incitation à la révolte. Le régime veut ainsi convaincre, semble-t-il, qu'il ne fait pas deux poids deux mesures et que le renforcement de la laïcité de l'Etat - qui se réclame des cinq principes du Pancasila (croissance en un seul Dieu, démocratie, justice sociale, unité nationale et humanitarisme) n'est pas dirigé contre l'islam. En bref, à ses yeux, rien ne justifie la montée actuelle de l'intégrisme musulman, pourtant sensible même dans les campagnes.

Cette affaire, en tout cas, ne semble pas liée au procès de l'ancien général Dharsono - qui fut secrétaire général de l'ASEAN - inculpé notamment d'avoir été au courant des préparatifs d'attentats qui ont eu lieu l'an dernier. Ce procès, qui fait les grandes manchettes d'une presse cependant bien contrôlée, doit reprendre le 31 octobre avec l'audition des témoins de la défense. Fait révélateur sous ce régime dominé par l'armée, le procès est public, des haut-parleurs diffusant les audiences au profit d'une petite foule de sympathisants. Cela fait d'autant plus sensation que M. Dharsono est lié au « groupe des cinquante » - anciens généraux, ministres et fonctionnaires, - qui réclame depuis cinq ans que le régime s'amende et rétablisse les libertés. Cette dissidence pose manifestement un problème à M. Suharto, car la plupart des auteurs de la pétition sont d'anciens compagnons de route qui l'ont aidé à asseoir l'ordre nouveau.

1985, déjà l'année des anniversaires : quarante ans d'indépendance, trente d'esprit de Bandung - et vingt d'ordre nouveau - pourrait devenir, dans l'histoire de l'Indonésie, celle d'un tournant. A défaut d'être de réels partenaires, les communistes, soviétiques comme chinois, sont revenus dans le champ de vision d'un pays qui aspire de nouveau à se faire entendre sur la scène internationale, quitte à franchir encore bon nombre d'obstacles.

JEAN-CLAUDE POMONTI

L'Indonésie, grande puissance par la population, voudrait retrouver son rang en Asie. Pour y parvenir, le pays qui, il y a vingt ans, massacra ses communistes cesse d'ignorer superbement la Chine et l'URSS.

De notre envoyé spécial

Djakarta. - Quarante ans après l'accession de leur pays à l'indépendance, les dirigeants de l'Indonésie ont opté pour une diplomatie plus active et plus indépendante, sans toutefois remettre en cause leurs liens étroits avec les puissances occidentales. Cette évolution ne transparaît pas toujours nettement car l'archipel vit encore sous le poids des événements qui, il y a vingt ans, firent des centaines de milliers de victimes. Pourtant, les héritiers de Sukarno ont rompu avec la flamboyance d'une démocratie d'une autre époque et dont leur pays ne touche guère aujourd'hui les dividendes.

Un pays asiatique, peuplé de plus de 160 millions d'habitants - ce qui le place au cinquième rang mondial - peut-il jouer un rôle important dans le concert des nations tout en ignorant la Chine ? Le président Suharto, sachant bien que non, a amorcé le dégel des relations sino-indonésiennes, mais avec une extrême prudence. En effet, les militaires indonésiens ne pardonnent pas à Pékin d'avoir soutenu le PKI lorsqu'il fut accusé d'avoir trempé dans le meurtre, le 30 septembre 1965, de sept officiers lors d'un coup d'Etat avorté qui devait coûter la vie à tant de communistes et modifier le cours de l'histoire (le Monde daté 6-7 octobre).

En outre, l'impopularité de la communauté chinoise d'Indonésie - qui a retrouvé ses positions commerciales dominantes - est exploitée par les adversaires du gouvernement, notamment les intégristes musulmans. Cela pose un sérieux problème dans un pays dont la population est islamisée à 90 %. Le président Suharto s'est donc contenté,

pour la première fois en vingt ans, le président Suharto s'est rendu en visite officielle, en septembre, dans des pays du pacte de Varsovie. Plus récemment, M. Suwardjono, ministre indonésien de la santé, a fait état d'un projet d'aide soviétique à la construction de trois hôpitaux. Cette perspective, qui n'est démentie ni d'un côté ni de l'autre, est d'autant plus intéressante que le régime anticommuniste de Djakarta n'a pratiquement pas de relations commerciales avec les pays de l'Est et que les Soviétiques - principaux donateurs du temps de Sukarno - sont « interdits de projets de développement » en Indonésie depuis vingt ans.

Bonnes relations avec Washington

L'Indonésie bénéficie d'une aide occidentale plus que substantielle et entretient des relations privilégiées avec plusieurs capitales de l'Occident, en particulier Washington. Entre Américains et Indonésiens, il n'existe guère de contentieux. Que Djakarta entende jouer un rôle plus actif au sein du Mouvement des non-alignés - ce qui est le cas, même si la présidence du Mouvement, pour deux ans, doit revenir au Zimbabwe et non à l'Indonésie, comme elle avait pu l'espérer - n'inquiète guère les Américains ; ils ne peuvent que se féliciter du renforcement de l'aile « modérée » du Mouvement. Simultanément, Washington souhaite sans

pour contrebalancer l'influence croissante du géant chinois, dont la diaspora régionale regroupe plusieurs dizaines de millions d'âmes. De l'autre, ils entendent renforcer leurs liens avec leurs partenaires de l'ASEAN (Association des nations de l'Asie du Sud-Est : Brunei, Malaisie, Philippines, Thaïlande, Singapour et Indonésie), qui leur ont d'ailleurs confié l'épineux dossier de l'amorce d'une négociation du conflit cambodgien. Tout en entretenant de bonnes relations avec Hanoï, Djakarta a ainsi reçu pour mandat d'obtenir du Vietnam le retrait de ses troupes stationnées au Cambodge, ce qui paraît actuellement hors de question.

Après l'épreuve de 1965-1966, l'Indonésie s'était tenue en retrait de la scène internationale, le régime de M. Suharto se préoccupant, avant tout, de sa propre stabilité et du développement d'un archipel en passe alors de devenir une puissance pétrolière. Vingt ans plus tard, ce pays surprenait à amorcer son développement et réussi, en tout cas, à atteindre le seuil de l'autosuffisance alimentaire. L'ordre nouveau - ainsi imposé par M. Suharto - par opposition à la « démocratie dirigée » de Sukarno - peut donc se targuer de quelques succès, même quand le pays traverse, à l'image de la région, une période de récession et que plusieurs projets de développement ont été reportés pour éviter que sa dette extérieure - et les remboursements - ne prennent des proportions alarmantes.

A partir d'un certain niveau de réussite on se doit d'avoir une 2^{ème} voiture.

LE METRO, C'EST LE SENS DES AFFAIRES.

RATP

Les salaires des cadres 1986

Êtes-vous sous-payé ?

PAS facile de situer son salaire... ou simplement de le comparer à ceux de la même profession. Car c'est vrai que le salaire dépend aussi du secteur, du chiffre d'affaires et de la dimension de l'entreprise. Autant de critères que Le Point a justement pris en compte pour révéler, dès son prochain numéro, les salaires des cadres 1986. Une grande enquête nationale qui permettra à chacun de sa-

voir (vraiment) combien il devrait gagner... qu'il soit confirmé, cadre supérieur, cadre dirigeant ou dirigeant d'une PME.

Attention : l'importance de ce dossier justifie que les résultats en soient étalés sur deux semaines, dans les numéros du Point du 28 octobre et du 4 novembre prochains.

lepoint

INTERNATIONAL GEMMOLOGICAL INSTITUTE
Certificats acceptés et reconnus dans le monde entier
ANTWERP NEW YORK
COURS INTENSIFS D'UNE SEMAINE DE DIAMANTS ET PIERRES DE COULEUR
Pour toutes informations :
Schepstraete 177 - 2018 Antwerp
Tél. : 03/232.07.58 - Belgique

CONTRE LE VOL ! QUE FAIRE ?



BERNARD PERROT
10 ans d'expérience
ALARME 2000
"Vous vous interrogez sur l'efficacité des systèmes d'alarme ?"
Téléphonez-moi !
(1) 525.44.32

(Publicité)

EXPORTEZ sans souci

VOUS produisez français
NOUS achetons pour nos clients du Moyen-Orient
Indiquez-nous vos possibilités

INTRADE FRANCE
6 bis, rue de Cadix
75015 PARIS

LES IDÉES DE LA RENTRÉE SONT CHEZ ROBERT LAFFONT

Michel Drancourt et Albert Merlin
DEMAIN LA CROISSANCE
Collection "Libertés 2000"

Bertrand Jacquillat
DESETATISER
Collection "Libertés 2000"

Pascal Salin
L'ARBITRAIRE FISCAL
Collection "Libertés 2000"

Philippe Sassier et François de Witt
LES FRANÇAIS A LA CORBEILLE
Collection "Notre époque"

Jean-Marie Benoist
LES OUTILS DE LA LIBERTÉ

Jacques Lesourne et Michel Godet
LA FIN DES HABITUDES
Les mille sentiers de l'avenir / 2
Collection "Les visages de l'avenir"
SECHERS

Michel Drancourt
Albert Merlin
Demain la croissance

Bertrand Jacquillat
Désétatiser

Pascal Salin
L'arbitraire fiscal

Jean-Marie Benoist
LES OUTILS DE LA LIBERTÉ

Philippe Sassier
François de Witt
Les Français à la corbeille

Jacques Lesourne
Michel Godet
LA FIN DES HABITUDES



ROBERT LAFFONT

AFRIQUE

Algérie

Des effectifs importants sont engagés contre le maquis intégriste de l'Arba

De notre correspondant

Alger. - El Moudjahid du dimanche 27 octobre revient sur l'acrobacie de Larba, à 40 kilomètres au sud d'Alger (le Monde du 24 octobre), en publiant les photos des cinq gendarmes tués au cours de l'opération d'arrestation des auteurs du vol de l'école de police de Soumaa. Les affectations différentes de ces gendarmes - morts en service commandé - révèlent l'importance du déploiement des forces de l'ordre dans la région comprise entre Larba et Tablat, où le reliquat du groupe armé a pris le maquis.

La colère de Dieu

Hormis l'hommage rendu à ces cinq victimes, la presse, depuis jeudi, reste silencieuse sur cet événement et ses prolongements actuels. Aucune information ne pouvant être recueillie de source officielle, les Algériens continuent de s'interroger sur ce qui s'est réellement passé il y a une semaine. Ce manque d'informations laisse le champ libre aux rumeurs les plus diverses. « Radio-trottoir », véritable circuit parallèle de nouvelles - souvent peu fondées, - transmet ces derniers jours, de bouche à oreille, que « les bandits sont nettement plus nombreux que ne l'a dit la presse, et particulièrement bien armés », allant jusqu'à affirmer que « des Libyens se sont infiltrés en Algérie et sont avec eux ».

Coincidence ? El Moudjahid publie également au-dessus des portraits des gendarmes l'intégrité du sermon prononcé, vendredi 25 octobre, sur les antennes de la télévision natio-

nale par M. Ahmed Hamani, membre du comité central du FLN et président du Conseil supérieur islamique. Citant abondamment le Coran, M. Hamani essaie de démontrer qu'il est impossible de prêcher l'islam d'un côté et de vivre en enfreignant ses principes de l'autre. A fortiori, lorsque l'on est rangé dans la catégorie des intégristes et que l'on exhorte ses contemporains à prendre le Coran comme un mode d'emploi de la vie quotidienne.

M. Hamani ponctue son sermon de versets distillés à bon escient : « Celui qui, sciemment, tue un croyant est voué à l'enfer pour l'éternité. Il encourt la colère et la malédiction de Dieu qui lui réserve le pire châtiment. » Il conclut ainsi :

« Semer le trouble au sein d'une communauté de musulmans et se rebeller contre l'autorité légale légitimement établie par un peuple musulman dont le dirigeant déclare l'Etat musulman, se conformant aux préceptes de l'islam - le fait est indiscutable et irréfutable, - c'est se mettre hors du droit. »

Voilà un sermon qui devrait, avec l'aide de l'armée, de la gendarmerie, des hélicoptères, ramener dans le droit chemin les brebis égarées dans les bois, entre Larba et Tablat. Leur mauvais berger, Mustapha Bouali, ancien moudjahidin (combattant de la guerre d'indépendance) de quarante-cinq ans, condamné par contumace, au mois d'avril dernier, à la réclusion à perpétuité par la Cour de sûreté de l'Etat, est présenté ici tantôt comme un malfaiteur, tantôt comme l'un des leaders de l'activisme intégriste.

FREDERIC FRITSCHER.

Tunisie

L'UGTT hausse le ton

De notre correspondant

Tunis. - La comparaison entre la situation des travailleurs tunisiens et le sort des manifestants en Afrique du Sud et dans les territoires arabes occupés faite par le secrétaire général de l'UGTT, lors d'une conférence de presse, le dimanche 27 octobre, paraît tout aussi outrancière que l'accusation portée par le journal du Parti socialiste destourien, l'Action, contre les syndicats, dont il dénonce « les visées destructrices mues par une inspiration insurrectionnelle ». Toutefois, l'une et l'autre traduisent bien le degré de tension prévalant actuellement dans les relations entre le pouvoir et la centrale ouvrière.

L'escalade de la crise

La crise née de l'échec des négociations salariales a connu, depuis le printemps, une escalade quasi continue (le Monde du 2 octobre). Mais le point de non-retour paraît aujourd'hui atteint après les dernières attaques contre plusieurs locaux syndicaux (1) et la mise en cause par les autorités de la gestion financière de certains biens appartenant à l'UGTT, dont une société coopérative d'assurances qui vient de se voir retirer son agrément.

Le conseil de la centrale, qui doit se réunir à la fin de cette semaine, arrêtera la ligne de conduite qu'il entend suivre face à cette situation. Mais, dimanche, M. Habib Achour, d'ores et déjà affirmé que « si le gouvernement persiste à ne pas négocier sur les salaires, l'UGTT décidera de la lutte par tous les moyens pour récupérer ses droits spolies », laissant entendre que le recours aux grèves sera largement utilisé.

Dans l'épreuve de force que chaque partie paraît désormais prête à engager, M. Habib Achour vient de recevoir l'appui

sans réserve de la Confédération internationale des syndicats libres (CISL), dont une délégation a visité ces derniers jours, à sa demande, la Tunisie.

Faisant siens tous les griefs de la direction de l'UGTT, M. Enzo Friso, secrétaire général adjoint de la CISL, qui conduisait la délégation, s'est montré particulièrement dur à l'égard du gouvernement, qu'il a accusé de multiplier les atteintes aux libertés syndicales.

Les émeutes sanglantes de 1978

« Nous sommes en présence, a-t-il déclaré, d'un plan pour détruire le mouvement syndical. Nous sommes préoccupés et même consternés par la gravité de la situation. Aussi, quoi qu'il arrive, la CISL saura montrer dans les faits sa totale solidarité avec l'UGTT et ses dirigeants. »

M. Friso s'est déclaré convaincu que l'expression du mécontentement parmi les syndicalistes ne vise en aucune manière à mettre en cause les structures politiques du pays, mais il a estimé que cette colère devait être récupérée par des éléments de l'intérieur ou de l'étranger, qui, eux, pourraient l'utiliser contre les institutions, car « la violence appelle la violence ».

Le représentant de la CISL a dit encore que la situation actuelle lui rappelle celle qui existait dans le pays la veille du 26 janvier 1978 lorsque la grève générale décrétée ce jour-là par l'UGTT fut marquée par des émeutes sanglantes.

MICHEL DEURÉ.

(1) L'UGTT accuse les « milices » du Parti socialiste destourien d'attaquer ses locaux, tandis que le gouvernement affirme que ces incidents opposent uniquement des syndicalistes partisans et adversaires - de plus en plus nombreux - de la direction de la centrale.

Sénégal

La grande colère des anciens tirailleurs

Dans l'imagerie rassurante de la francophonie africaine, il y a eu longtemps les étouffements joyeux devant les péréries au moment où arrivait les fonds versés par la France à ses anciens soldats noirs devenus citoyens de républiques indépendantes. Las ! Rien ne va plus entre Paris et les plus fameux de ceux-ci : les anciens tirailleurs sénégalais. Mandatés par l'association nationale des anciens militaires (sénégalais) de carrière retraités de l'armée française - qui a sept cent quarante-trois membres mais défend les intérêts de quelque trois mille cinq cents personnes - deux avocats du barreau de Dakar viennent de saisir le comité des droits de l'homme des Nations unies, à Genève, d'une communication accusant la France de discrimination raciale.

L'affaire, qui ne concerne pas seulement les Sénégalais, a trait au contentieux sur les droits acquis. Dès 1960, une loi de finances disposait que les pensions des Africains étaient remplacées par des indemnités annuelles qui ne seraient pas réajustées à la hausse sur les mêmes bases que les pensions versées aux Français. C'est ce que l'administration appelle positivement la « cristallisation ».

Ces mesures furent souvent critiquées par la suite, interrogé par un député en 1971, M. Gérard d'Estaing, alors ministre de l'économie et des finances, invoqua une disposition du code des pensions - contestée par les intéressés - suspendant les droits en cas de perte de la nationalité française. « Il convient aussi de souligner, poursuivait-il, que dans les pays en cause la France ne dispose plus de services propres aux contrées liés à la gestion des pensions. (...) Par ailleurs, la législation applicable aux pensionnés découle directement des conditions économiques et sociales propres à la France ».

En fait, ces dispositions furent temporisées par de nombreux décrets de dérogation. Notamment,

la « cristallisation » n'avait pas d'effet dans cinq pays : Gabon, Madagascar, République centrafricaine, Sénégal et Tchad. Ce « privilège » fut aboli par la loi de finances rectificative du 21 décembre 1979 ; désormais tout le monde est « cristallisé ».

Paraphrase et galimatias

L'arrivée de la gauche au pouvoir n'arrange pas les choses, comme l'espéraient les Sénégalais : non seulement ces dispositions furent maintenues mais elles furent aggravées en décembre 1981. En raison de considérations juridiques complexes, le montant des indemnités fut calculé rétroactivement « sur la base des tarifs en vigueur au 1^{er} janvier 1975 ». Par la suite, des revalorisations de l'ordre de 5 % par an furent consenties.

Ne renonçant pas à sa revendication de fond - le droit à une vraie pension -, l'association sénégalaise a multiplié les démarches auprès de M. Mitterrand. L'Elysée a transmis au secrétaire d'Etat aux anciens combattants, qui a transmis au ministère de la défense, qui a transmis à celui des finances.

M. Niang, l'un des avocats, nous a montré un épais fascicule de prose administrative : recours au « paraphrase » et galimatias s'appuyant sur des textes où plus personnes ne se retrouvent. Il se peut que la France ait de bonnes raisons de persister dans son refus, mais le moins qu'on puisse dire est qu'elle ne les expose pas clairement.

C'est sans joie que j'ai accusé la France devant le comité des droits de l'homme, nous a dit M. Niang. Une consolation pour lui, cependant : l'Union (française) fédérale des associations d'anciens militaires de carrière, réunie en congrès à Paris en mai, a exprimé sa solidarité entière avec ses « frères d'armes d'Afrique et de Madagascar ».

JEAN DE LA GUÉRIÈRE.

République sud-africaine

LA POLICE PROCÈDE AU RECRUTEMENT DE 11 000 HOMMES

Le président du Congrès national africain (ANC), M. Oliver Tambo, a déclaré, dimanche 27 octobre, dans une interview à la chaîne de télévision ITV, qu'une escalade du conflit sud-africain passait par « l'usage d'armes à feu », ajoutant : « Il faut comprendre que le conflit s'aggrave, qu'il s'enracine et s'intensifie. » Samedi soir, au cours d'affrontements dans la région du Cap, des policiers ont été atteints par des balles, ce qui, jusqu'à présent, ne s'était produit que très rarement. Trois hommes ont été tués par les forces de sécurité et neuf personnes - dont trois policiers - ont été blessées. La police est, d'autre part, en train de procéder au recrutement de onze mille hommes supplémentaires afin de porter ses effectifs totaux à cinquante-six mille hommes d'ici mars 1987, soit une augmentation de 25 %. Au début de l'année, M. Louis Le Grange, ministre de la loi et de l'ordre, avait annoncé son intention de faire passer à au moins soixante-huit mille le nombre des policiers, avant dix ans.

Le gouvernement de Pretoria a, d'autre part, exprimé, dimanche, son « aversion » vis-à-vis de l'idée que des citoyens sud-africains puissent avoir des entretiens avec l'ANC et s'est engagé à prendre des « mesures appropriées » pour empêcher de nouvelles discussions de ce genre. M. Stoffel Botha, ministre des affaires intérieures, a qualifié d'« autodestructeur » tout dialogue avec l'ANC, affirmant qu'aucun citoyen sud-africain ne devait négocier avec un « ennemi de la République ». Faisant allusion à une rencontre prévue prochainement à Lusaka entre l'ANC et une délégation d'ecclésiastiques sud-africains conduite par le révérend Nico Smith, prêtre de l'Eglise réformée hollandaise, M. Stoffel Botha a ajouté que le gouvernement essaierait d'empêcher ces discussions. - (AFP, Reuter.)

La succession de M. Nyerere en Tanzanie

(Suite de la première page.)

Le mwalimu reconnaît qu'il est « dégradant » d'avoir ainsi à tendre la main, mais du moins a-t-il jalousement veillé, dans cette position inconfortable, à ne pas se laisser dicter sa conduite par ceux qui lui venaient en aide. Il a réussi à définir une politique de coopération tous azimuts en choisissant, de préférence, des partenaires nordiques et canadiens - dont la neutralité était une garantie de non-ingérence dans les affaires intérieures du pays.

M. Nyerere s'est ainsi fait un point d'honneur de ne pas céder aux « diktats » du Fonds monétaire international (FMI). « Si nous acceptons ses conditions, il y aura des émeutes dans les rues de Dar-Es-Salaam », assurait-il. De toute manière, l'économie, ce n'était pas son fort. On s'en rend compte aujourd'hui : les usines tournent à 30 % de leur capacité, les exportations ne couvrent que 40 % des importations. Le tout à l'avenant. Qu'importe. Aux yeux du mwalimu, l'essentiel était ailleurs : son ambition était de jeter, coûte que coûte, les bases d'une société égalitaire.

Forger une nation

En Tanzanie, il n'y a pas, entre riches et pauvres, des différences aussi criantes que dans certains autres pays africains. Le salaire urbain est aligné sur le salaire agricole, et l'échelle des rémunérations varie de un à six. Ici, l'ostentation est mal vue. Un « code de bonne conduite » interdit, en principe, toute confusion entre politique et affairisme. Au pouvoir, le mwalimu n'a pas fait fortune, n'a jamais mené grand train de vie. Il a voulu donner l'exemple. Son traitement proprement dit n'a pas bougé depuis 1967 : 4 000 shillings par mois, soit 235 dollars...

Le coût de ce rêve égalitaire est extravagant. Investissements humains à long terme ? Peut-être. Mais, à l'heure qu'il est, la Tanzanie est à bout de souffle. Cette « économie de solidarité » a tué toute initiative. Pour s'en sortir, il ne reste pas d'autres moyens que d'utiliser le « système D » et la magouille.

Ce dont, en revanche, peut s'enorgueillir M. Nyerere, c'est d'avoir forgé une nation malgré les bases artificielles héritées de

la colonisation. Certes, l'émiettement ethnique - cent vingt-six tribus - lui a facilité la tâche. Mais la promotion du swahili comme seule langue officielle et le brassage des populations provoqué par la « villagisation » ont renforcé la cohésion du pays. Entre religions, la cohabitation est plutôt harmonieuse : le très catholique mwalimu cède son fauteuil présidentiel à un disciple d'Allah qui se choisira un premier ministre chrétien. Pas de tensions sociales majeures : même la forte communauté indo-pakistanaise est, ici, moins mal supportée qu'ailleurs en Afrique de l'Est.

Le mwalimu a tenté, à l'échelle du continent, ce qu'il avait réussi dans son propre pays. Bien qu'ayant, en son temps, reconnu la sécession du Biafra, il trouvait « terrifiant que ces petites unités soient devenues indépendantes et que les chances d'arrêter la balkanisation aient ainsi diminué ». En 1961, il avait proposé de retarder l'indépendance du Tanganyika jusqu'à ce que le Kenya et l'Ouganda voisins obtiennent leur indépendance, et le mwalimu s'en était fait le champion. Le démantèlement de la communauté de l'Afrique de l'Est, en 1977, lui causa une grosse déception. Il n'en continua pas moins à se faire l'apôtre d'une impossible unité.

Il n'hésita pas, en 1978, à envoyer ses troupes en Ouganda pour abattre la dictature du maréchal Idi Amin Dada, ce « fasciste noir », qui faisait honte au continent - 500 millions de dollars - pour un bien maigre résultat : M. Milton Obote ne valait pas mieux que son prédécesseur. En juillet dernier, un coup d'Etat l'écarta du pouvoir, et le mwalimu eut alors la désagréable surprise de voir revenir, dans les fourgons du nouveau régime, des « gens d'Amin »...

« Passionnément non aligné », M. Nyerere le fut jusque dans sa manière de s'habiller : au costume européen, il préférait la chemise africaine. Il invita ses frères de race à demeurer authentiquement eux-mêmes, à puiser leur inspiration dans les traditions locales plutôt que de se singer l'étranger. M. Léopold Senghor, ancien chef de l'Etat sénégalais et membre de l'Académie française, était, à ses yeux, le prototype de

l'Africain déraciné, qui a trahi les siens. Même s'il avait traduit en swahili le *Juliet César* de Shakespeare, le mwalimu tenait, en effet, en grande suspicion le « métissage culturel ».

Quand il le fallait, ce petit homme frêle à la fine moustache

Père du « socialisme à l'Africaine », le président Nyerere a bonne réputation à l'étranger. Mais cette « conscience » du continent n'a guère réussi à mobiliser les Tanzaniens dans la bataille pour le développement.

savait dire ses quatre vérités à chacun, sans détour. Selon les circonstances, il pouvait être charmeur ou vindicatif. Il approuva l'envoi de troupes cubaines en Angola mais reprocha à l'Union soviétique de « ne pas avoir agi correctement » en Afghanistan.

Une « voix » en Afrique australe

« Nyerere, c'était une voix, souvent prophétique », disent ceux qui regrettent de le voir s'éloigner du pouvoir au moment même où l'Afrique australe est en pleine ébullition. Il y a déjà dix ans que le mwalimu appelle, sans beaucoup d'écho, la communauté internationale à prendre des sanctions contre le régime de l'apartheid, avec lequel il a toujours refusé de dialoguer. « Nous ne nous associerons pas à une organisation qui admettrait parmi ses membres un Etat qui, délibérément et de façon brutale, poursuit une politique raciste », déclarait-il alors que la Tanzanie était invitée à adhérer au Commonwealth en mars 1961.

Sous son magistère moral, la très vertueuse Tanzanie vitupérait tous ceux qui, de près ou de loin, pactisaient avec le « diable » sud-africain, d'autant plus à son aise qu'elle n'en était pas économiquement prisonnière. Le mwalimu reprochait ainsi aux Etats-Unis d'utiliser l'Afrique du Sud

« comme un bastion contre l'infiltration soviétique ». De la sorte, même s'il avait traduit en swahili le *Juliet César* de Shakespeare, le mwalimu tenait, en effet, en grande suspicion le « métissage culturel ».

La présidence des pays de la ligne de front (1), M. Nyerere vient de l'abandonner et M. Kenneth Kaunda, le chef de l'Etat zambien, qui, en août 1975 et en avril 1982, avait rencontré ses homologues sud-africains de l'époque, John Vorster et Pieter Botha, ce qui lui avait valu le surnom de « Sadate de l'Afrique australe ». C'est dire que certains s'inquiètent de voir arriver sur le devant de la scène un homme moins fermé sur les principes que son prédécesseur. « Le mwalimu ne va pas complètement se retirer. Il pourra continuer de surveiller les choses », se consolent des membres du Congrès national africain (ANC).

Intransigeant avec Londres

Depuis l'« humiliation » qu'a représenté, aux yeux de M. Nyerere, la signature, en mars 1984 à Nkomati, d'un pacte de non-agression entre Maputo et Pretoria, la Tanzanie a offert l'hospitalité aux membres de l'ANC qui, conformément aux clauses de ce dit accord, ont dû abandonner leur base arrière du Mozambique. Ceux-ci ont donc répliqué une partie de leur état-major à Dar-Es-Salaam, l'autre demeurant à Lusaka en Zambie. S'ils se sont éloignés du « champ de bataille » - la Tanzanie n'a pas de frontière commune avec l'Afrique du Sud - ils s'y trouvent plus en sécurité car le régime de l'apartheid n'a jamais poussé si avant ses expéditions punitives.

Par prudence, les responsables de l'ANC nient que leur organisation dispose, en Tanzanie, de camps d'entraînement militaire. « Il n'y a, ici, que des réfugiés », assurent-ils. A leur intention, ils viennent d'inaugurer, à Morogoro, à 190 kilomètres à l'ouest de Dar-Es-Salaam, une école secondaire de trois cents élèves, capable d'accueillir le double, un petit hôpital et une ferme.

Le mwalimu fut aussi de tous les combats pour abattre les autres « bastions » blancs en Afrique australe. Sa capitale, Dar-Es-Salaam, fut choisie, en 1963, comme siège du comité de libération de l'Organisation de l'unité africaine (OUA). Il fut l'un des premiers, à la fin de 1975, à reconnaître la « victoire » du mouvement populaire pour la libération de l'Angola (MPLA). Quant au Front de libération du Mozambique (Frelimo), il avait établi son quartier général en Tanzanie pendant la lutte pour l'indépendance. Le dernier « réduit » à tomber fut, en avril 1980, celui de la Rhodésie. M. Nyerere s'employa activement avec M. Henry Kissinger, alors secrétaire d'Etat américain, à y hâter l'arrivée au pouvoir d'une majorité noire. En 1966, il avait rompu les relations diplomatiques avec la Grande-Bretagne qui avait réagi, trop mollement à son goût, à la déclaration unilatérale d'indépendance de M. Ian Smith.

Reste, aujourd'hui, le « gros morceau » de l'Afrique du Sud sur lequel, jusqu'à maintenant, tout le monde s'est cassé les dents. Avec de pauvres moyens, le mwalimu tenta de s'opposer aux opérations de déstabilisation que lance le régime de Pretoria dans les pays alentour. L'agence de presse portugaise a récemment indiqué que trois mille soldats tanzaniens épauleraient les troupes mozambicaines pour venir à bout de la résistance nationale du Mozambique (RNM). Il est, cependant, peu vraisemblable que près du dixième de l'armée nationale soit ainsi engagé dans une coûteuse expédition militaire hors des frontières.

Ce qui paraît sûr, en revanche, est la présence, au Mozambique, de plusieurs centaines d'instructeurs tanzaniens, chargés de la formation de milices villageoises. D'autre part, les autorités de Dar-Es-Salaam ont récemment remis à la disposition de leur voisin les anciens camps d'entraînement du Frelimo, situés à Nachingwea, dans le sud du pays. On ne voit pas que le successeur du mwalimu puisse faire beaucoup plus. Il lui manquera, en tout cas, l'autorité de celui-ci pour inciter les autres à en faire davantage...

JACQUES DE BARRIN.

(1) Angola, Botswana, Mozambique, Zambie et Zimbabwe.

Le monde
Le face

Questions

Les

Le face-à-face télévisé entre M. Fabius et M. Chirac



La seule certitude qui fera peut-être l'unicité du jury électoral, au lendemain du match télévisé du dimanche 27 octobre, sur TF1, c'est qu'aucun des deux hommes politiques n'a mis l'autre KO. De là à dire que le premier ministre et le président du RPR ont fait match nul, il y a un pas que l'expérience invite à ne pas franchir, tant il est vrai que les retombées profondes de ce genre de confrontations, dont l'impact va plus par la forme que par le fond des échanges, ne sont pas toujours perçues tout de suite.

Le débat, en tout cas, a eu le mérite de la clarté. La preuve en est que les deux arbitres, Anne Sinclair et Pierre-Luc Stéphan, n'ont pratiquement pas eu à intervenir, aucun des deux combattants n'ayant véritablement frappé au-dessous de la ceinture, malgré, par-ci par-là, quelques coups assez retors.

M. Fabius était le favori. C'est lui qui avait défait les présidents de l'opposition. On le savait à l'aise devant la caméra. Il n'a certainement pas été surpris par ses questions précises, par son rythme plus alerte que celui de son challenger. Il s'est montré à son avantage dans l'offensive, surtout dans la première partie du match. Mais il n'a pourtant pas réussi à faire basculer le maire de Paris par-dessus le bord.

Le premier ministre voulait essayer de démontrer deux choses pour obtenir le déclassement de son adversaire avant les échéances capitales : d'une part que le président du RPR est un contradictoire superficiel, qui s'emballe les gants quand on veut lui faire préciser sa pensée et son programme ; d'autre part que M. Chirac, par tempérament, est un chef porté à l'agitation.

Pour faire cette démonstration, M. Fabius n'y est pas allé de main morte. Il a multiplié les interpellations, soumettant fréquemment M. Chirac de répondre par « oui » ou « non », à propos des mesures préconisées par le RPR pour lutter contre le chômage, pour réduire le nombre des fonctionnaires, etc. Et il est, en effet, parvenu, en plusieurs circonstances, à placer le maire de Paris sur la défensive. Il lui a fait aussi le « coup » de la compétence, recon-

naissant à une méthode chère à tous ses prédécesseurs, qu'ils soient de droite ou de gauche, en manifestant la morgue d'un surdard pour les approximations d'un challenger renvoyé sans cesse à ses notes. Tout cela pour pouvoir conclure comme il le souhaitait, en affirmant que chez M. Chirac, derrière « les idées générales », « il n'y a plus grand monde ».

La démonstration eût été plus convaincante si sur ses propres orientations le premier ministre ne s'en était, lui aussi, tenu dans sa propre conclusion, à l'annonce de quelques idées générales.

En revanche, M. Fabius n'a pas atteint son second objectif : ses coups de griffes répétés n'ont pas mis en fureur le président du RPR. Malgré les allusions du premier ministre aux jugements de M. Raymond Barre sur la gestion passée, malgré le « pressing » exercé par un interlocuteur qui ne cessait de l'inviter au calme que pour mieux l'insulter, M. Chirac a conservé son sang-froid et son sourire. Il n'a jamais donné de lui cette image d'« agité », démontée par certains de ses alliés d'aujourd'hui. Sur ce terrain, il a bien résisté à l'entreprise de M. Fabius. A deux reprises, le maire de Paris a paru sur le point de « craquer », quand il a répliqué sèchement que si M. Barre avait été aussi mécontent de la façon dont le pays était géré sous sa responsabilité, il « aurait pu démissionner » du gouvernement (où il assumait les fonctions de ministre du commerce extérieur), et quand, excédé par les interruptions de M. Fabius, il l'a traité de « roquet ». Mais l'explosion souhaitée par le premier ministre ne s'est pas produite et, au bout du compte, le président du RPR est apparu en net progrès dans la pratique de l'art médiatique.

Avant même de l'émission, M. Chirac avait un chat dans la gorge. On le sentait tendu. Par la suite, il ne s'est pas totalement décontracté, mais son assurance a donné du fil à retordre à celui qui rêvait sans doute de le mettre au supplice. Il a surmonté le handicap qu'on lui accordait au départ. C'est peut-être sa non-défaite qui constituera son principal succès, aussi paradoxal que cela puisse paraître, dans la mesure où il se pose en démissionnaire numéro un d'une gauche affaiblie ! Ainsi va la politique-spectacle...

ALAIN ROLLAT.

Questions de méthode

Dans les premières minutes de l'émission, les deux débats ont fait - M. Chirac dès sa première réponse, M. Fabius un peu plus tard - une sorte de déclaration liminaire :

M. CHIRAC. - « La France, aujourd'hui, est un pays déçu, affaibli et inquiet. Déçu par la gestion socialiste, on le voit à toutes les élections, à tous les sondages ; affaibli par le chômage, l'endettement, la stagnation de la production, des échanges et surtout de l'investissement ; inquiet sur son niveau de vie, inquiet pour des questions de sécurité : des personnes et des biens, inquiet sur le problème, c'est vrai, de la place qui doit être celle des travailleurs immigrés dans notre société. (...) Je crois que c'est la réponse qu'on peut apporter à ces différents problèmes qui intéressent les Français. Naturellement, nous pourrions, avec M. Fabius, évoquer longuement nos gestions passées, les difficultés que nous avons pu rencontrer, les difficultés qui peuvent exister dans le Parti socialiste ou dans l'opposition, un certain nombre de problèmes : Greenpeace ou d'autres.

Je crois que ce que l'on attend de nous, aujourd'hui, c'est bien plus de

parler de l'avenir, c'est-à-dire : Comment envisageons-nous de lutter contre le chômage ? Comment envisageons-nous de rembourser nos dettes, de relancer l'investissement et donc de rendre la confiance ? Comment envisageons-nous de maintenir le niveau de vie, la protection sociale de nos concitoyens ? D'assurer la sécurité des personnes et des biens ? Comment pensons-nous résoudre les problèmes posés par la place des immigrés étrangers dans notre société ? Bref, comment envisageons-nous de rendre à la France sa place, et sa place dans le monde ? (...) Ce ne sont pas les problèmes ponctuels que nous devons évoquer, mais les grandes orientations.

M. FABIUS. - On m'avait dit : « Tu vas rencontrer Jacques Chirac. Il procède par affirmations, il te cogne, il affirme et il ne démontre pas. » Je ne vais pas passer mon temps, lorsque vous dites des choses exagérées ou mensongères, à démontrer à chaque fois l'exactitude ou le mensonge, sinon j'y passerai tout mon temps, et nous ne pourrions pas avancer comme vous le souhaitez. Je résumerai simplement des inexactitudes, des déformations ou parfois, malheureusement, des mensonges.

ration, le général de Gaulle - vous êtes gaulliste, je crois - a pris des communistes dans son gouvernement (...).

Si les dirigeants communistes devaient continuer sur la ligne actuelle qu'ils ont choisie, il n'est, évidemment, pas question qu'ils soient au gouvernement, pas plus qu'ils ne le sont aujourd'hui.

Le général de Gaulle, à la Libération, lui aussi, avait instauré la proportionnelle, qui est plus juste. Deux, c'était avant la proportionnelle et, pourtant, le phénomène de l'extrême droite existait. Si vous voulez, comme moi, donner un coup d'arrêt vis-à-vis de l'extrême droite (...), dites simplement : « Pas d'accord, nous ne sommes pas avec M. Le Pen, mais avec ses thèses qui sont racistes, extrémistes. »

Là, nous le verrons tout à l'heure, ce que je retrouve, moi, c'est que vous êtes bien plus souvent en accord, malheureusement, avec ses thèses, qu'en désaccord (...).

J'ai une deuxième question (...). Vous ne pouvez pas espérer arriver au pouvoir sans les « barrières ». Or, vous - avec raison, je crois - dites : « Si nous avons une majorité, nous gouvernerons, et le président de la République sera là. » (...)

La politique étrangère

M. FABIUS. - Quatre événements qui ont eu lieu au mois d'octobre illustrent bien la politique étrangère et la politique de défense telles que nous les pratiquons et telles que nous les souhaitons.

Premier événement : au début de ce mois, la première visite, à l'extérieur, du secrétaire général du Parti communiste de l'Union Soviétique, M. Gorbatchev, a été pour la France.

Deuxième événement : le président Mitterrand - il y a deux semaines - s'est rendu au Brésil, il était le premier chef d'Etat étranger à être invité au Brésil depuis que la démocratie existe et a été rétablie dans ce pays. J'y vois une double leçon qui est, aussi, une des clés de notre politique étrangère : nous sommes attachés à lutter contre le sous-développement et nous sommes attachés aux droits de l'homme. Là aussi, c'est une reconnaissance du rôle de la France.

Troisième événement : la France a pris l'initiative et a réussi à convaincre une grande partie de ses partenaires qu'il fallait construire, au niveau européen, la navette spatiale Hermès. L'Europe est le troisième axe de notre politique.

Quatrième axe : le récent voyage que j'ai fait, avec plusieurs ministres et plusieurs parlementaires, à Muroa, pour assister à une expérimentation nucléaire : nous sommes attachés à la discussion nucléaire, nous sommes attachés à l'indépendance nationale.

Je tire de cela quelques conclusions, et je ne me répète :

Premièrement : indépendance vis-à-vis des deux blocs.

Deuxièmement : attachement au développement et aux droits de l'homme.

Troisièmement : l'Europe et l'avenir de la France.

Quatrièmement : dissuasion nucléaire, indépendance nationale.

M. CHIRAC. - La visite de M. Gorbatchev avait pour objet de voir si, par hasard, il n'était pas possible, pour les Soviétiques, d'introduire un coin entre la France et ses alliés ; quant à l'avenir spatial que j'approuve sans réserve, hélas, l'accord est loin d'être intervenu puisque les Allemands ne semblent pas vouloir s'y associer.

Monsieur Fabius, je vais vous dire une chose : une politique étrangère ne peut être conduite qu'à partir d'un pays économiquement fort et qui n'est pas endetté. Vous dites : l'Europe... c'est vrai, nous y sommes tous favorables, mais pourquoi avez-vous accepté un élargissement au détriment des intérêts de nos agriculteurs, producteurs de vin, de fruits, de légumes, de nos pêcheurs ?... Pourquoi avez-vous laissé se détériorer, à ce point, la politique agricole commune ?... Hélas, nos agriculteurs voient une baisse importante de leurs revenus, actuellement... Pourquoi la France n'est-elle plus l'un des moteurs qu'elle a été, avant, de l'Europe ?...

Vous parlez de la fidélité à vos alliances : oui, nous avons approuvé la position prise sur le déploiement des missiles, mais pourquoi cette politique de soutien systématique à des révolutionnaires, comme au Nicaragua, par exemple ?... Pourquoi avoir, sans aucune réflexion, dit « non » aux Etats-Unis ? Pourquoi avoir été les seuls à dire « non » de nous associer dans le domaine de la défense du futur ? (...) Pourquoi avoir laissé, en Libye, une situation qui, hélas ! fait que la moitié de ce pays est maintenant occupée ?... Pourquoi refuser de s'associer à tous

les Européens dans la lutte contre le terrorisme ?... Pourquoi avoir, purement et simplement, engagé une politique d'abandon de la Nouvelle-Calédonie alors que l'immense majorité des Calédoniens souhaitent rester dans la France ?...

M. FABIUS. - La dette extérieure de la France, par rapport à sa richesse nationale, est inférieure à celle du Canada, de l'Italie, du Royaume-Uni, de l'Allemagne de l'Ouest, du Japon... Arrêtez de dire des contre-vérités...

Sur l'Europe, l'élargissement à l'Espagne : vous êtes bien mal placé pour en parler (...). N'est-ce pas parce que vous avez négocié dans de mauvaises conditions l'élargissement grec (...). N'est-ce pas parce que vous avez accepté ce que vous ne savez pas négocier de la contribution britannique (...).

Sur l'affaire (...) de la proposition faite par les Américains de construire la « guerre des étoiles », je préfère à beaucoup la position de M. Debré à la vôtre : M. Debré est hostile à tout ce qui pourrait constituer une sous-traitance, de la part des Européens, à l'égard des Etats-Unis.

Sur la Libye, (...) lorsque nous sommes arrivés au pouvoir, en 1981, il y avait des Libyens partout. (...) Mais maintenant (...) les Libyens ont été repoussés au nord et (...) il n'y a plus de Français présents au Tchad. Sur la Nouvelle-Calédonie, vous mélangez tout (...), politique de défense, politique étrangère et puis département et territoire d'outre-mer... J'ai dit que « depuis de longues années, on avait, dans ce territoire, agi trop peu, agi trop tard » et nous avons voulu faire en sorte que les Communautés qui sont là-bas puissent dialoguer au lieu de s'affronter.

M. CHIRAC. - (...) J'en reviens à l'initiative stratégique de défense : vous avez eu tort : la défense de demain se situe dans l'espace (...), nous sommes menacés, nous devons nous protéger. Les Américains nous

proposent de nous y associer : il y avait une grande idée que nous aurions pu proposer et qui consistait à dire : « Les Américains sont menacés par des missiles à longue portée (...) avec leur initiative, ils vont essayer de parer à ce danger » (...); nous, nous sommes menacés par autre chose, par des missiles à moyenne portée : les SS 20 et les autres ou par des bombardiers (...). Les Européens doivent se rassembler et, en liaison avec les Etats-Unis, mettre en commun leur savoir pour trouver le moyen de renforcer leur propre bouclier contre les missiles à moyenne portée et les bombardiers (...). Vous avez purement et simplement caricaturé la pensée de M. Michel Debré, vous ne permettez d'exprimer la pensée des gaullistes, mieux que vous ne pouvez le faire (...).

En Nouvelle-Calédonie, les affrontements sont venus (...), lorsque vous avez fait en sorte qu'une poignée d'indépendantistes, - d'ailleurs largement aidés et soutenus par l'étranger - se soit mis à mobiliser une partie de l'opinion publique. Néanmoins, vous avez réussi cet exploit, après deux statuts votés en un an, ridiculisant le Parlement français (...), que, avec plus de 60 % des suffrages, ceux qui veulent rester Français contrôlent une région sur quatre et, avec 28 % des suffrages, le FLNKS en contrôle trois sur quatre (...). Ceci est votre conception de la morale politique et électorale. C'est une manière, purement et simplement, de tricher avec le scrutin, comme vous l'avez fait à maintes reprises (...).

A propos de l'élargissement du Marché commun à l'Espagne, nous demandons une renégociation des modalités techniques qui ont été négociées en dépit du bon sens et en dépit de nos intérêts, c'est clair. Nous redemandons la remise en cause d'un certain nombre de ces principes, comme d'ailleurs l'Angleterre, la Grèce, à deux reprises. (Lire la suite du débat pages 8 et 9.)

Nouvelle-Calédonie : bien avant 1981, déjà...

Affirmer, comme l'a fait M. Chirac, que « jusqu'en 1981 il n'y avait pas de crispation et d'affrontements » en Nouvelle-Calédonie, relève soit de la méconnaissance de l'histoire de ce territoire, soit de l'oubli volontaire. S'il existe, au contraire, une terre où les affrontements ont été permanents entre les autochtones et les colonisateurs, depuis la « prise de possession » de 1853, c'est bien la Nouvelle-Calédonie. Sans remonter aux révoltes canaques de 1878 et 1917, qui firent plusieurs centaines de morts et dont le souvenir continue de hanter la mémoire collective de la population de la Grande-Terre, la détermination à être caractérisée, justement, par l'émergence d'une revendication nationaliste, ponctuelle, en brousse surtout,

per de très nombreux incidents entre Canaques et colons. C'est d'ailleurs au début du septennat de M. Valéry Giscard d'Estaing - M. Chirac occupait alors les fonctions de premier ministre - que les principaux dirigeants canaques, jusque-là partisans de l'autonomie du territoire, optèrent pour l'indépendance, en 1975. Et c'est en juin 1979 que, pour la première fois, les indépendantistes formèrent un front commun pour préparer les élections territoriales prévues un mois plus tard en application d'une réforme mise en œuvre par le secrétaire d'Etat aux DOM-TOM de l'époque, M. Paul Djoud. La responsabilité politique de l'émergence du mouvement indépendantiste, alimentée par les tensions locales, ne saurait donc être imputée aux socialistes. - A. R.

LE FACE-A-FACE TÉLÉVISÉ

L'emploi

M. FABRUS. - Première cause : nous changeons véritablement de monde. Une nouvelle technologie, de nouvelles valeurs, un déséquilibre entre les pays développés et les pays sous-développés, tout est bouleversé, et cela se traduit par des suppressions massives d'emploi.

Une deuxième cause, qui, elle, est davantage liée à la France : pour lutter contre le chômage, j'y viendrais dans un instant, il faut absolument avoir une économie forte et modernisée. Or, au moment où d'autres pays se modernisent dans les années 70-80, malheureusement, la France a pris du retard et, comme en matière industrielle les choses mettent beaucoup de temps à se relancer, eh bien, du coup, il y a eu des pans entiers de notre économie qui se sont effondrés.

Maintenant que faut-il faire pour essayer de redresser les choses par rapport à ce fléau terrible ?

Je pense qu'il y a trois directions sur lesquelles il faut agir qui sont celles que nous empruntons, mais qui mettront du temps, je ne veux pas faire de démagogie.

La première direction est d'ordre économique : il faut miser à fond à la fois sur la formation, sur la recherche et sur l'investissement.

La formation : nous nous en donnons les moyens, puisque nous fixons comme objectif d'avoir 80 % d'une classe d'âge au niveau du bac, alors qu'il y en a 37 % aujourd'hui.

La recherche, qui avait décliné malheureusement entre 1970 et 1980, de votre temps, a repris du « poil de la bête », et la recherche, c'est vraiment la création des entreprises.

L'investissement, qui avait décliné, aussi là, plus longtemps, y compris jusqu'en 1983, commence, heureusement, à retrouver un meilleur rythme.

Formation, recherche, investissement, c'est vraiment là-dessus qu'il faut mettre « le paquet », parce que c'est cela qui est le nerf de l'emploi. C'est la première dimension, la dimension économique.

La deuxième dimension est une dimension sociale.

On ne résoudra pas le problème du chômage si l'on ne va pas hardiment vers un aménagement du travail, vers une implication plus grande des travailleurs dans la production par un meilleur dialogue social, les lois Auroux pour les travailleurs et aussi si l'on n'aide pas socialement les mutations. C'est une des différences, peut-être, qui existent entre nous. Je pense que l'on ne peut pas éviter les mutations, mais nous voulons, nous, les accompagner socialement, ce qui est un coût, alors que j'ai cru comprendre que vous aviez, peut-être, me contredirez-vous, une vision beaucoup plus dure. Je crois qu'il faut à la fois un effort économique et à la fois un effort social.

Et puis, il faut une troisième dimension qui est la dimension internationale.

Si la France relance toute seule, c'était un peu la réponse à votre question, sans que l'Europe, en même temps, aille de l'avant, il y aura les déséquilibres extérieurs que vous avez connus, lorsque vous étiez premier ministre, que j'ai connus lorsque, en 1981-1982, j'étais ministre. Il faut donc relancer en même temps l'Europe et il faut, en même temps, dernier élément, essayer de combler ce fossé dramatique entre les pays comme les nôtres, développés, riches malgré tout, et les pays sous-développés.

Je dis donc que c'est le problème le plus important pour la France d'aujourd'hui. Ce celui qui dit : « J'appuie sur tel ou tel cadran et je résous le problème ! » est un menteur. Qu'il faut appuyer sur trois volets à la fois :

- le volet économique : formation, recherche, investissement ;
- le volet social : mutation sociale, dialogue social, aménagement du temps de travail ;
- le volet international : Europe, sous-développement.

Ce n'est pas simple, c'est quelque chose qui demande du temps, c'est ce que nous sommes en train de faire, je pense que nous aurons des résultats, mais cela demande du temps.

M. CHIRAC. - Ce n'est pas votre politique, Monsieur Fabius, qui peut diminuer le chômage, elle ne fera que l'augmenter.

Pour diminuer le chômage, que faut-il ?

Il faut d'abord des entreprises plus libres, c'est-à-dire des entreprises qui soient moins chargées en ce qui concerne les impôts, les taxes, dans tous les domaines. Ce qui suppose une diminution massive des dépenses publiques inutiles, que vous avez tant développées lorsque

vous étiez ministre du budget. Il faut moins de contraintes administratives, il faut laisser plus de liberté. Et donc revenir à une liberté des prix, à une liberté des changes, à plus de flexibilité dans l'emploi. Il faut supprimer un certain nombre d'effets de seuil, qui sont paralytants, notamment pour les petites et les moyennes entreprises, tout en maintenant l'acquis social, et le tout dans une politique contractuelle et concertée, naturellement avec les organisations syndicales. Il faut supprimer l'autorisation administrative de licenciement donnée au bout d'un délai qui fait que, pendant ce temps, les charges sont telles que les entreprises font faillite et que, psychologiquement, elle empêche un grand nombre de petits ou de moyens entrepreneurs, qui ont peur, pour le cas où cela ne sera pas donné, qui ont peur d'embaucher et n'embauchent pas. Cette suppression permettra d'augmenter sensiblement les emplois.

Il faut également moins de gestion directe. Les nationalisations ont été une erreur capitale. Il faut, deuxièmement, des salariés plus responsables et plus motivés. Il faut de l'aménagement du temps de travail avec des horaires beaucoup plus souples, avec le temps partiel. Il faut inciter, effectivement, à l'expression et à la participation des travailleurs dans l'entreprise par un certain nombre de méthodes modernes et non pas en donnant des pouvoirs excessifs aux syndicats.

Il faut une nation compétitive, c'est-à-dire une nation, certes, où il y ait une meilleure formation, non pas celles que vous faites qui sont des formations-parkings, qui ne débouchent sur rien mais qui permettent simplement de dégraisser les statistiques du chômage, mais une formation avec un accord permanent entre les centres de formation, l'Université, les écoles, les entreprises, pour qu'elle soit réellement efficace.

Il faut, enfin, une réduction du coût du travail. Car le coût du travail en France, depuis que vous êtes arrivé, a augmenté de façon excessive. Oh ! non pas les salaires, qui, eux, depuis deux ans, depuis que vous êtes premier ministre, en pourcentage d'achat, ont diminué, - 0,7 %, ça, c'est une réalité - mais toutes les charges annexes que vous avez instituées et qui coulent nos entreprises.

Je voyais le rapport de l'OCDE, je le tiens aussi à votre disposition. Je n'avance pas des chiffres au hasard, Monsieur Fabius, les miens sont des chiffres officiels et qui montrent que de 1980 à 1984, si le coût du salaire horaire - cela n'a pas de rapport avec le salaire lui-même, c'est l'ensemble du prix du travail - avait augmenté de 7 % en Allemagne, de 8 au Japon, de 21 % en Angleterre ou de 11 aux Etats-Unis, il a augmenté de 67 % en France. Comment voulez-vous que des entreprises soient incitées à investir, à produire, à créer des emplois avec une situation de cette nature ?

Votre politique, Monsieur Fabius, c'est une politique consistant, théoriquement, à faire de la rigueur, mais de la rigueur sans liberté. Et à partir du moment où vous aurez de la rigueur sans liberté, vous aurez indéfiniment de la rigueur, jusqu'à ce que vous soyez obligé d'abandonner une politique et de laisser d'autres faire une nouvelle politique.

ROQUET !

M. CHIRAC. - La tactique qui consiste à vouloir en permanence, parce que cela vous gêne, interrompre pour essayer de déstabiliser l'adversaire, elle ne sert à rien, car ce n'est certainement pas vous, Monsieur Fabius, qui allez me déstabiliser, vous l'imaginez bien !

M. FABRUS. - Ne vous énervez pas, ne vous énervez pas !

M. CHIRAC. - J'ai de ce point de vue au moins autant d'expérience que vous et, par conséquent...

M. FABRUS. - Ça, je reconnais que vous avez plus d'expérience politique que moi...

M. CHIRAC. - Soyez gentil de me laisser parler et de cesser d'interrompre incessamment - un peu comme un roquet...

M. FABRUS. - Ecoutez, je vous en prie, vous parlez au premier ministre de la France...

M. CHIRAC. - Non, je parle à Monsieur Fabius... premier personnage du Parti socialiste.

M. FABRUS. - Je vous en prie, je vous en prie !

M. CHIRAC. - Ecoutez, Monsieur Fabius, cessez de m'interrompre indéfiniment, vous savez comme cela quelles sont mes réponses.

Nationalisations, dénationalisations

M. FABRUS. - Tout ce que vous proposez, on a peu près tout ce que vous proposez vient d'être fait en Grande-Bretagne : j'entends les dénationalisations, la suppression de l'autorisation de licenciement, l'abaissement de cet effet de seuil, à peu près tout a été fait en Grande-Bretagne. Moyennant quoi, que voit-on ? Le chômage est passé à 3200000. L'industrie ravagée.

Et l'on voit des troubles sociaux, que vous avez vu probablement à la télévision, comme beaucoup d'autres nous, dans les bourgs, les communes se révoltent, les événements du stade du Hayles etc.

A lors que le peuple anglais est un grand peuple de volontés.

De sorte que l'on a une traduction en grandeur réelle de ce que vous voudriez faire, Monsieur Chirac, et je vais vous poser des questions précises qui est une espèce de programme qui se prétend inspiré de la liberté, mais qui est, tout simplement, un programme de démolition. Vous êtes, vraiment, je crois un démolisseur ! (...) Alors j'ai pris note que vous voulez supprimer l'autorisation de licenciement, cela fait 200000 chômeurs en plus, si, malheureusement, c'était appliqué, c'est-à-dire si vous veniez au pouvoir (...).

Moi, je ne suis pas comme vous, je ne raisonne pas en termes d'idéologie absolue. Dès que vous voyez une nationalisation, maintenant, vous bondissez, ce qui, d'ailleurs, entre nous, n'est pas très gaillarde et vous voulez dénationaliser tout, ce qui introduit des traumatismes absolument inacceptables dans notre économie et, en particulier, lamine le marché financier et ferait que beaucoup de ces entreprises nationales seraient bradées à l'étranger.

Alors, une question précise, vous pouvez y répondre par « oui » ou par « non », voulez-vous dénationaliser

ce qui a été nationalisé avant 1981, y compris par le général de Gaulle, le voulez-vous ou pas ?

M. CHIRAC. - Les nationalisations ont fait amplement, en France comme à l'étranger, la preuve de leur échec. Elles coûtent horriblement cher aux contribuables, elles ont obligé à créer des déficits considérables. Je les ai évoquées tout à l'heure, c'est un système d'irresponsabilité. J'ai rencontré, ces derniers temps, la plupart ou presque tous les présidents de grandes entreprises nationalisées, ils disent, tous : « Il faut dénationaliser » et d'ailleurs, vous le savez très bien, ils préparent activement actuellement la dénationalisation pour l'année prochaine (...). Alors, nous le ferons, et nous le ferons non pas en fonction d'une date, mais parce que le système est lui-même mauvais lorsqu'il s'agit d'entreprises qui sont dans le secteur concurrentiel. Et vous me dites : « Mais, cela va perturber le marché financier ! » Monsieur Fabius, vous avez cadetté la France au point que les pouvoirs publics empruntent, actuellement, les trois quarts des disponibilités sur le marché financier.

Alors, permettez-moi de vous dire que si on dénationalise et que l'on vend au marché financier, ce que l'on encasseyait, ce que l'Etat encasseyait, sera avant de moins qu'il aura à aller percevoir sur le marché financier.

D'autre part, nous avons, naturellement, fait un programme avec un échéancier. Vous avez voulu faire croire pendant longtemps que vous aviez le monopole du cœur, on s'est aperçu que ça n'était pas. Vous voudriez nous faire croire, aujourd'hui, que vous avez le monopole de la raison, Monsieur Fabius ? Vous n'avez, croyez-moi, ni l'un ni l'autre, et vos résultats devraient vous conduire à être plus modeste (...).

Le sort du « patrimoine national »

M. CHIRAC. - J'ai regardé quelles avaient été les dernières ventes depuis 1981. Thomson a vendu la Compagnie des lampes à Philips (Hollande). Pechiney a vendu sa division « colorants » à ICI (Chimie). Pechiney a vendu sa participation Alimex aux Etats-Unis. Le CCF a bradé, je dis bien « bradé », Bozell Bréil, qui était l'un des joyaux de l'électro-metallurgie française, à des intérêts privés brésiliens.

Total et Paribas ont vendu la totalité de la première entreprise d'engrais, la COFAS, aux Norvégiens.

Le CEA a vendu Saigra à BMW (Allemagne) et des discussions sont en cours, actuellement, pour la vente de plus de 10 ou 20 % du patrimoine à l'étranger. Comme cela a été fait dans tous les pays qui dénationalisent et notamment dans cette Angleterre que vous critiquez si vivement. Quant à Renault, elle n'a pas vocation à être [une entreprise nationale].

Alors, Monsieur Fabius, quand l'on a conduit une politique depuis quatre ans, probablement pour des raisons financières et parce que vous étiez un peu au abois, qui a consisté à brader une partie importante du patrimoine industriel français aux étrangers, on ne vient pas soulever ainsi des fantômes, en disant qu'éventuellement nous pourrions faire de même. Nous, Monsieur Fabius, nous prendrions nos dispositions pour que le patrimoine industriel français (...) reste français tout simplement. En limitant la vente de plus de 10 ou 20 % du patrimoine à l'étranger. Comme cela a été fait dans tous les pays qui dénationalisent et notamment dans cette Angleterre que vous critiquez si vivement. Quant à Renault, elle n'a pas vocation à être [une entreprise nationale].

M. FABRUS. - Renault ne sera plus la Régie nationale de l'usine Renault, eh bien, que chacun écoute cela !

Bon, alors vous avez lu une note, là, comme moi, que vous avez sous vos yeux sur les ventes à l'étranger mais il faudra dire à vos conseillers qu'il faut préparer l'ensemble ! Qu'avons-nous vendu à l'étranger en

termes d'entreprises nationales, et, en revanche, qu'avons-nous acquis ?

Car, Monsieur Chirac, l'économie c'est quelque chose de simple, on l'on vend et on l'on achète. A la fin 1984, dernières statistiques connues, nous avions réalisé 89 cessions, dont 17 participations majoritaires et 14 minoritaires à l'étranger. Voilà les chiffres : 89 cessions. Et nous avions réalisé 202 acquisitions, dont 25 participations majoritaires et 19 minoritaires acquises à l'étranger. Il n'y a pas de tout le bradage de patrimoine national, là-dessus !

J'ajoute, c'est intéressant pour vous, que lorsque l'on a eu des opérations de vente cela a toujours été le cas pour des filiales et jamais pour des sociétés que l'on appelle des sociétés mères où se définit la stratégie... Et ces opérations ont toujours été limitées, que les secteurs choisis ont toujours été des secteurs non stratégiques et que nous l'avons fait ou bien dans un souci de restructuration, exemple celui que vous avez cité, sans le connaître, Francolor, à Issy, et je le connais bien, parce que c'est à côté de chez moi. Ou bien pour mieux assurer le développement de la société concernée, par exemple la société Remix ou encore pour assurer la survie de l'activité.

Monsieur Chirac, j'attache autant d'importance que vous, vous le pensez bien, au patrimoine national (...).

Vous dites, mais, malheureusement, vous ne devez pas connaître bien le dossier : « Nous prendrions des dispositions pour que l'on ne puisse pas, quand l'on est un étranger, avoir plus de 10 %, 20 %... » Mais, vous ne connaissez pas le dossier ! Si on dénationalise, on vend dans le public, alors on peut dire au moment où l'on vend : « Attention, les étrangers ne peuvent pas acheter plus de 10 % », mais les gens qui vont acheter les titres et qui sont Français, vous ne pouvez pas du tout, dans un marché boursier tel qu'il est, leur interdire, après, de revendre à l'étranger. C'est-à-dire que d'ici six mois, un an, alors que vous auriez mis en départ des garde-fous, eh bien, vous auriez le contrôle de Rhodé-Poulenc, de Pechiney, de Bull, et d'autres sociétés comme cela par l'étranger (...).

Le nombre de fonctionnaires

M. CHIRAC. - Monsieur Fabius, lorsque vous étiez ministre du budget, que vous faisiez la relance par la relance, vous avez créé, je ne sais plus combien, cent ou cent cinquante mille postes de fonctionnaires, folie furieuse, que nous sommes obligés maintenant de payer indéfiniment. Ils sont sous statut, on ne peut pas les mettre dehors, naturellement. Beaucoup sont tout à fait inutiles, alors qu'il y a des endroits où ils seraient beaucoup plus utiles. Ce que je vous propose simplement,

c'est de faire ce à quoi vous êtes, d'ailleurs, arrivé cette année. C'est-à-dire de ne recruter qu'un maximum la moitié du nombre des fonctionnaires qui partent chaque année à la retraite. A partir de là, vous engageriez un processus qui limiterait les dégâts, que nous vous devons, à vous, quand vous étiez au budget, où vous avez creusé les déficits que nous ne sommes plus en mesure aujourd'hui d'assumer.

M. FABRUS. - Je demande des

réponses précises, dans quel ministère ?

M. CHIRAC. - C'est très curieux... Vous me paraissez avoir... Pourtant, vous avez été secrétaire d'Etat au budget. Il est vrai que vous avez traité ce malheureux budget, quand vous étiez secrétaire d'Etat, avec une désinvolture tout à fait incroyable puisque vous avez creusé des déficits que nous n'arrivons plus à maîtriser maintenant (...).

M. FABRUS. - Répondez à ma question, Monsieur Chirac...

M. CHIRAC. - Dans tous les ministères... sauf quelques ministères prioritaires...

M. FABRUS. - Exemple...

M. CHIRAC. - Je dis « on ne doit réembaucher que la moitié du nombre des fonctionnaires ».

M. FABRUS. - Où trouveriez-vous les 40 000 suppressions ? (...).

M. CHIRAC. - Oh les avez-vous trouvées, Monsieur Fabius, parce que c'est ce que vous avez fait ? Enfin, dans le budget de cette année, pourriez-vous me dire où vous les avez trouvées ? Tout simplement, dans tous les ministères...

M. FABRUS. - Vous n'avez pas bien regardé le budget, Monsieur Chirac (...). Nous avons supprimé 5 000 emplois, ce n'est pas 40 000. Je demande 40 000, où ? (...).

M. CHIRAC. - Je dis tous les ministères (...).

M. FABRUS. - Moi, je veux poser les questions précises qui intéressent tous les Français, les élections sont dans cinq mois. Si M. Chirac arrive au gouvernement, il faudra répondre à ces questions...

M. CHIRAC. - Je reconnais que M. Fabius n'a jamais eu l'expérience de la rigueur, autrement que dans les discours. Moi, qui ai géré la Ville de Paris, je peux vous dire que nous n'avons pas fait d'inflation de personnel, ce qui nous permet de gérer sérieusement... Je vous dis que nous sommes aujourd'hui dans une situation où chaque ministère, sauf quelques ministères prioritaires, comme le ministère de l'intérieur, devront être autorisés, chaque année, à ne recruter que la moitié du nombre des personnels qui partent en retraite, moyennant quoi ils devront faire en leur sein un certain nombre de répartitions différentes...

M. FABRUS. - Vous savez combien il y a de personnels qui sont partis en retraite cette année ? (...).

M. CHIRAC. - Soixante-dix mille ou soixante-douze mille.

M. FABRUS. - Non, quarante mille, donc si vous divisez par 2, cela fait vingt mille, il en reste vingt mille.

M. CHIRAC. - Né nous bataillons pas sur les chiffres.

L'immigration

Quelle peut être aujourd'hui une véritable politique de l'immigration ?

M. FABRUS. - « C'est un sujet très difficile parce que le problème existe incontestablement et, en même temps, il faut éviter de dériver vers le racisme et les théories extrémistes à la Pen. Nous avons choisi d'agir dans une triple direction :

1) Lutter avec sévérité contre l'immigration clandestine. Il y a eu plus de douze mille reconduits à la frontière et plus de quarante mille retournements ;

2) Réinsérer tous ceux qui l'acceptent dans leur pays d'origine, en particulier ceux qui ne trouvent pas d'emploi, par des aides au retour. En 1985, nous avons eu quinze mille candidats ;

3) Il faut que ceux qui sont régulièrement installés puissent être insérés dans la population avec leurs droits et leurs devoirs. C'est autour de ces trois idées, sans dérapage et sans faiblesse, qu'il faut agir avec fermeté.

M. CHIRAC. - Je suis content d'entendre M. Fabius dire qu'il faut lutter contre l'immigration clandestine, alors que, à partir de 1981, les socialistes ont massivement régulé la situation des clandestins (...). Il faut d'abord fermer nos frontières, Monsieur Fabius, et les fermer fermement et, c'est vrai, sanctionner de façon draconienne tous les responsables des filières d'immigration clandestine. Je le dis, moi, depuis longtemps. Il y a les émigrés qui travaillent, ceux-là ont les mêmes droits, les mêmes devoirs que nous, n'en parlons pas. Il y a ceux qui ont

perdu, hélas ! leur emploi : pour ceux-là, il faut une politique humaine mais ferme de retour, en les aidant, naturellement, et en accord avec leur pays d'origine. Il y a les clandestins, qui sont très nombreux : ceux-là, il faut les expulser et non plus les régulariser, comme vous l'avez fait si longtemps. Cela veut dire, Monsieur Fabius, les expulser ? Cela veut dire, d'abord, les trouver. Or, vous avez interdit - ce qui est scandaleux - les contrôles d'identité ; il faut naturellement les rétablir. Vous avez interdit les documents d'identité falsifiés, ce qui est le seul moyen de lutter contre l'immigration clandestine. Il faut, bien entendu, les établir. Et puis, il y a les délinquants : ils sont, hélas ! nombreux. Savez-vous, Monsieur Fabius, et permettez au maire de Paris de le dire, moi, tous les jours, je reçois des dizaines et des dizaines de lettres anonymes par des gens qui sont agacés, pas, naturellement, obligatoirement par des étrangers, mais 42 % des délinquants interpellés à Paris sont des étrangers. De même qu'un tiers ou presque des prisonniers en France sont des étrangers. De même que 75 % de ce que sont les trafics de drogue sont des étrangers. Eh bien, ces étrangers, Monsieur Fabius, il faut les expulser immédiatement et les remettre entre les mains de la police de leur pays d'origine. Cela, c'est une mesure de salubrité publique. A partir de là, vous pourrez rétablir un climat de sérénité et qui exclut les réactions, hélas ! racistes que l'on voit se développer chez nous ; aujourd'hui, à cause de votre politique.

Racisme : la dérobade

En mai 1977, lorsque M. Raymond Barre, opposé à M. François Mitterrand devant les caméras de télévision, avait choisi d'interroger son adversaire sur le programme de la gauche, on aurait pu croire qu'il lui faisait un cadeau puisqu'il paraissait admettre que ce programme avait des chances sérieuses d'être appliqué un an plus tard. Or cette tactique avait été payante pour le premier ministre d'alors. M. Mitterrand, de l'avis général, s'était mal tiré de l'épreuve.

M. Fabius a recouru, dimanche, à la même méthode que M. Barre il y a huit ans. Sans perdre la partie, il n'a pas marqué, néanmoins, les points qu'il pouvait espérer et il a paru sur la défensive. Sans doute, le sang-trois de M. Chirac dans le manège des « grandes orientations » (annoncées par lui-même) ou des « idées générales » (dénoncées par M. Fabius) a-t-il à plusieurs reprises empêché le premier ministre, de « conclure » des coups pourtant bien engagés (sur la réduction du nombre des fonctionnaires, par exemple). L'explication de ces demi-succès est cependant ailleurs et sans surprise : M. Barre ne souffrait pas, en 1977, d'un handicap pareil à celui que représente les chiffres de l'emploi pour le premier ministre d'une gauche dure parce qu'elle avait promis de ne pas « laisser filer » le chômage.

Le président du RPR a même surpris son adversaire. M. Fabius a annoncé, dans les premières minutes de l'émission, une critique des positions de la droite parlementaire sur l'immigration.

Cette critique n'est pas venue. Faut-il en conclure que la politique exposée par M. Chirac sur ce chapitre n'appelle aucune observation de la part du représentant de la gauche ? Ou bien est-ce, après une heure de débat, ne se sentait plus assez fort pour oser affronter une opinion ébranlée par les coups de boutoir de la Pen ?

La conjoncture était pourtant favorable, après les menaces personnelles et politiques du président du Front national. Le premier ministre nous avait préparés, par ses déclarations antérieures, à entendre de lui une dénonciation sans ambiguïté du danger que font courir à la société française les « idées » de la Pen et l'écho que leur donnent le RPR et l'UDF. En cherchant à blesser face au populisme raciste, la gauche commettait une erreur stratégique : il y a beaucoup d'écarts hélas ! parmi ceux qui ont répondu aux appels de SOS-racisme, beaucoup de jeunes qui ne se connaissent pas encore de raisons - sauf celle-là, peut-être - de choisir un camp plutôt que l'autre.

M. Fabius, dont l'identité politique manque encore de tranchant, aurait pu être l'homme de ce choix-là.

Au-delà de la stratégie d'un parti ou d'un homme, il y avait l'exemple : courage ; celui de M. Mitterrand affirmant, à un mois de l'élection présidentielle, face à une opinion majoritairement contrainte, son refus victorieux de la peine de mort.

PATRICK JARREAU.

LE FACE-A-FACE TÉLÉVISÉ ENTRE M. FABIOUS ET M. CHIRAC

Combat de coqs

Le degré combat de coqs de la politique : tel a été le face-à-face entre MM. Fabius et Chirac ; et c'est dommage ! Dans un pays où les discours et les hommes politiques eux-mêmes font l'objet d'un certain crédit, il n'était guère utile d'opposer les « mensonges » de l'un aux « trahisons » de l'autre ; sur une scène politique où deux hommes, MM. Raymond Barre et Jean-Marie Le Pen, jouent précédemment avec succès de ce relatif rejet des autres, il n'était guère habile de se lancer l'anathème. De ce point de vue, il n'y a — hélas — rien de neuf sous notre soleil politique.

Et pourtant, que nous sommes loin des face-à-face d'antan, c'est-à-dire d'il y a seulement quatre ans ! Hier, — avant 1981 — tout débat politique entre la droite et la gauche était centré sur la sempiternelle question du changement de société. La gauche, c'était au choix — si l'on ose dire — le goulag, le collectivisme, la fin des libertés ; la gauche protestait, bien sûr, mais elle promettait la « rupture » avec l'ordre ancien.

Cette fois, la seule véritable discussion entre les deux hommes a tourné autour de la dénationalisation... Et c'est M. Fabius qui a donné une leçon de libéralisme : « L'économie doit être souple, monsieur Chirac... »

Le fait que le changement radical de société ne soit plus à l'ordre du jour illustre à la fois la mutation d'une société, la révolution culturelle de la gauche et le transfert vers la droite, ou le recentrage, comme on voudra, du débat idéologique. Cette dernière change évidemment en profondeur le jeu politique, laisse toutes ses chances à la « cohabitation » et rend encore moins acceptable — parce qu'elle en renforce le caractère désuet — le comportement de nos deux champions.

D'autant moins acceptable qu'il restait possible, et nécessaire, d'aller au fond sur les enjeux de la société, au premier rang desquels prend place la querelle de l'immigration. MM. Fabius et Chirac n'ont traité que l'aspect politique de la question : aucun n'a osé, sur ce sujet, prendre l'opinion à rebrousse-poil, ce qui revient à créditer M. Le Pen du mérite de poser les vraies questions, voire à proposer de vraies solutions (M. Fabius n'a pas contredit le souhait de M. Chirac de voir expulsés les immigrés chômeurs).

De même, malgré les invitations répétées des témoins, Pierre-Luc Séguillon et Anne Sinclair, l'avenir de la protection sociale n'a pas été abordé. Il n'était certes pas inutile d'entendre et de réentendre M. Chirac affirmer qu'il ne gouvernerait pas avec M. Le Pen, et M. Fabius qu'il ne pourrait pas — « s'il restait sur leur ligne actuelle » — gouverner avec les communistes. Il était inté-

ressant de constater à quel point l'« entente » n'est plus l'apanage des socialistes, mais il était décevant et inquiétant de relever que, en matière de politique économique, les mots d'ordre ou les slogans ont la vie dure. Bien malin qui pourra après ce face-à-face préciser les moyens de la reprise promise par M. Chirac s'il revient au pouvoir.

Image, image...

Chacun a prêté privilège à son propre image, ou plutôt à ce qu'il a cherché à atteindre l'image de son vis-à-vis. Et c'est là que réside l'enfer du plus louable : elle est, pour l'essentiel, imputable à M. Fabius. Le premier ministre a voulu changer sa propre image en cours de route ; de premier ministre gouvernant sagement, il s'est métamorphosé en meneur de campagne électorale ; élégant, calme, pratiquant à merveille l'art de l'esquive, il s'est brutalement transformé en un combattant viril, certes, mais aussi, condescendant, et, pour tout dire, tel qu'en lui-même, c'est-à-dire trop sûr de lui. Comme M. Giscard d'Estaing en 1981, face à M. Mitterrand, il a peut-être cru qu'étant le meilleur à la télévision il lui suffirait d'être face à son adversaire pour lui faire mettre un genou à terre.

Comme M. Giscard d'Estaing, il avait surtout à ce point inférieur la défaite électorale qu'il a, *ipso facto*, placée M. Chirac dans la meilleure position qui soit, celle d'avoir à répondre de l'avenir. Or non seulement M. Fabius n'a pas assumé son propre bilan — ou plutôt celui de la gauche, — mais il n'a pas su contrôler le débat. On comprend bien que le premier ministre veuille changer de terrain ; tant que l'opinion continuera d'apprécier les socialistes en fonction des espoirs de 1981, ces derniers ont peu de chances de retrouver ses faveurs. Il n'est donc pas politiquement absurde, au contraire, de vouloir faire porter la discussion sur l'après-86 : encore faut-il (comme il a tenté de le faire dans la première partie du face-à-face) accorder l'idée que cette même opinion aurait tout intérêt à refuser l'« aventure » chiraquienne. MM. Rocard et Jospin devraient en tirer, pour la suite de la campagne, quelques enseignements.

C'est un Jacques Chirac plus prudent, plus retenu qu'à l'ordinaire (bien que sur certains points, aussi prompt à la « démagogie », comme dirait M. Barre, qu'à l'accoutumée), qui pourrait bien être le bénéficiaire de l'opération. Il est vrai qu'il paraît d'assez bas pour ne pas profiter du fait même de pouvoir parler au nom de toute l'opposition. Au fond, M. Chirac ne sort vainqueur que parce que M. Fabius n'a pas su gagner.

JEAN-MARIE COLOMBANI.

Précisions

LE TAUX D'INFLATION

Selon M. Chirac, il y avait « 14 %... même un peu plus » de hausses des prix quand il a été nommé premier ministre, le 27 mai 1974, et 8,5 % quand il est parti deux ans après, le 25 août 1976. Selon les chiffres de l'OCDE, le taux d'inflation est, en moyenne, de 7,3 % en décembre 1973, 8,5 % en mai 1974 et de 9,7 % pour les six premiers mois de 1976. D'autres modes de calcul sont possibles. Ils conduiraient tous à constater que le taux d'inflation a diminué entre mai 1974 et août 1976 ; même si ce n'est pas dans les proportions indiquées par M. Chirac.

L'IMPOT SUR LES GRANDES FORTUNES (IGF)

En 1985, il a rapporté 5 milliards de francs, dont 4 milliards au titre des patrimonies déclarés et 1 milliard à celui des placements anonymes. Sa mise en place a nécessité l'embauche de 800 fonctionnaires, représentant un coût maximum de 90 millions de francs. On peut y ajouter le temps passé par les fonctionnaires pour faire leurs déclarations. Il est cependant très difficile d'affirmer que cet impôt a coûté plus cher qu'il n'a rapporté.

LES ACHATS ÉTRANGERS SUR LES ACTIONS DE SOCIÉTÉS DÉNATIONALISÉES

La législation actuelle interdit de vendre directement à des étrangers, sans autorisation officielle, plus de 20 % du capital d'une entreprise. Mais rien n'interdit, en théorie, à des intérêts étrangers d'acheter des titres de ces sociétés à la Bourse de Paris. La réglementation oblige néanmoins les acheteurs à se déclarer lorsque leur acquisition atteint 10 % du capital d'une société, ce qui permettrait, peut-être, aux pouvoirs publics de préparer une riposte. Un moyen peut être utilisé pour conjurer la menace d'une mainmise, c'est l'émission de certificats d'investissement, dont le droit de vote est attribué à l'actionnaire existant et le droit au dividende réservé à l'acquéreur, comme le font les Suédois.

DETTE ÉTRANGÈRE DE LA FRANCE

Il est exact que la dette « nette » de la France, c'est-à-dire déduction faite de ses créances à moyen et long terme sur l'étranger (environ 230 milliards de francs, soit 29 milliards de dollars), rapportée à sa richesse nationale (produit intérieur brut), est de l'ordre de 10 %. Elle est inférieure à celle du Canada (34 %), de l'Allemagne fédérale, du Royaume-Uni, du Japon et de l'Italie (15 %). En revanche, une part appréciable de ces créances (300 milliards de

francs, soit 35 milliards de dollars) risque d'être plus ou moins « gelée », comme dans le cas de la Pologne, de l'Amérique latine et de l'Afrique. En outre, en ce qui concerne le Canada, par exemple, beaucoup d'emprunts extérieurs ont été effectués pour financer des investissements, ce qui n'a pas été fréquent en France. L'Allemagne et le Japon ont une balance des paiements excédentaires qui leur permet de réduire leurs dettes, tandis que la Grande-Bretagne bénéficie de ses ventes de pétrole brut.

LES STATISTIQUES DU CHOMAGE

M. Chirac a indiqué qu'avec + 5,5 %, la France avait connu la plus forte augmentation du chômage dans la CEE en septembre 1985, mais il ne s'agit que de la progression sur un mois, d'août à septembre. Sur un an, de septembre 1984 à septembre 1985, le chômage dans la CEE (moins la Grèce) a augmenté de 2,6 % contre + 0,8 % pour la France, + 8,5 % pour l'Irlande, + 8,1 % pour l'Italie, + 5 % pour la RFA et + 1,9 % pour la Grande-Bretagne. M. Fabius a affirmé qu'en 1980, la France avait un taux de chômage (par rapport à la population active) supérieur à celui de la CEE, ce qui n'était plus le cas aujourd'hui. En décembre 1980, en effet, le taux de chômage était de 7,2 % pour la CEE (+ 27,3 % en un an) et de 7,3 % pour la France (+ 11,1 %). En septembre 1985, le taux de chômage dans la CEE était de 10,8 % et le taux de chômage en France de 10,5 %.

Lorsque M. Chirac est devenu premier ministre, en mai 1974, il y avait, en données corrigées des variations saisonnières, 420 000 demandeurs d'emploi. En août 1976, lorsqu'il a démissionné, on en recensait 961 700. Le nombre de demandes d'emploi non satisfaites a plus que doublé pendant la durée de son gouvernement, alors que les offres d'emplois diminuaient de 45 %.

L'autorisation administrative de licenciement (loi du 3 janvier 1976) qui évalue M. Chirac est accordée dans 88 % des demandes déposées par les entreprises qui représentent plus de 50 % des salariés à licencier, dans un délai de sept jours renouvelable une fois. Nombre de délais ont été rallongés par des conventions collectives. En 1984, l'INSEE et le commissariat général du Plan ont réalisé une simulation, à laquelle s'est référé M. Fabius, sur les effets d'une suppression de l'autorisation administrative de licenciement (le Monde du 11 juin). La première année, la France, selon cette simulation, perdrait 196 000 emplois et le chômage augmenterait de 101 000 personnes. Il faudrait attendre 1982 pour retrouver un solde d'emplois créé positif dans l'industrie, et 1986 pour faire le même constat dans le secteur non industriel. L'augmentation du chômage s'arrêterait en 1993 et, en 1998, on obtiendrait 22 000 chômeurs de moins.

Au-delà des chiffres

(Suite de la première page.)

A ce public au départ sceptique, les deux champions ont demandé de les déparer en brandissant des chiffres. On serait curieux de savoir combien de téléspectateurs auront changé d'avis sur l'un ou sur l'autre, à l'annonce de ces statistiques dont Diderot disait déjà, il y a un siècle, qu'elles étaient la superficialité du mensonge. On aurait aimé les voir s'élever un peu et brasser une large vision de l'avenir. Ce n'est pas le style de Fabius et l'on avait dû mettre en garde Chirac contre cette propension au lyrisme qui donne facilement à son discours un caractère suranné.

Le combat des hommes devait nécessairement, dans ces conditions, prendre la forme d'une confrontation des idées. La plus âgée était la plus jeune, ce qui est après tout naturel, mais il a laissé percer une morgue surprenante chez un homme de gauche. Elle pourrait, à son visible espoir, à faire s'envoler son adversaire, dont le doux regard de myope, débarrassé des lunettes, et, plus d'une fois, démentit la réputation de carnassier. Il faut dire qu'il y a chez le maire de Paris un aspect radical-socialiste en bêtise-dress et, une fois sorti de l'arène, un tout autre homme.

Au-delà des piques et du discours technocratique — ce socialiste qui ne parle jamais du socialisme et ce gauchiste dénationalisateur et atlantiste sont tous deux des énarques, — que reste-t-il de l'affrontement de deux hommes, sinon le passage sur l'immigration, qui a fait apparaître un étonnant degré de consensus ? Comme c'est l'un des problèmes les plus sérieux qui se posent à notre pays, marquons ce jour d'une pierre blanche. Non que l'un ou l'autre ait proposé des solutions à l'échelle du défi posé, mais parce qu'on a senti chez tous deux non seulement une commune

hostilité au racisme, mais un commun refus de l'utiliser à des fins électorales. Disons que chez Fabius, qui est socialiste, c'est la moindre des choses, mais que chez Chirac, toujours menacé d'être débordé par le Front national, il y faut un courage qu'on aimerait voir relayer en toutes circonstances par ses troupes.

Ni d'un côté ni de l'autre, cependant, on ne peut s'en tenir là. Les bonnes paroles ou le silence n'effacent pas les réalités. Le Figaro-Magazine a publié, samedi, une enquête sur les perspectives de la France de l'an 2015, dont Georges Dufoin a trop vite déformé le caractère à ses yeux : « hétéroclite » (lire page 40). Jean Raspail, auteur de l'étude, romancier de grand talent, se laisse certes entraîner par sa plume et par son imagination. Certains de ses chiffres sont contestables, il exagère ce qui constitue à ses yeux la menace d'un tiers-monde par ses luttes internes — la guerre irako-iranienne a fait à elle seule plus de 300 000 morts — et par son retard technologique. Il néglige ce phénomène décisif si bien relevé par Régis Debray dans ses *Empires contre l'Europe*, qu'est « Le divorce de Marx et de Mahomet ». Il ignore presque la fabuleuse montée en puissance de l'extrême droite.

Mais il est vrai, comme le relève cette semaine l'*Economist*, que la « libération » du monde tend à s'étendre, ce qui signifie que les communistes d'origine, de conditions et de convictions différentes ont plus en plus de peine à cohabiter. Il est non moins vrai que le décalage démographique grandissant entre les deux rives de la Méditerranée risque de susciter des antagonismes dramatiques si l'on ne trouve pas les moyens de les prévenir : Alfred Sauvy avait déjà tiré, il y a longtemps, la sonnette d'alarme dans nos colonnes à ce sujet (2).

ANDRÉ FONTAINE.

(2) Le Monde daté 25-26 mai 1980 et 7 janvier 1984.

Les réactions

Cherchez la différence !

Pas de différence : tel est le jugement porté aux bords extrêmes du champ politique par la prestation de MM. Chirac et Fabius. « Cela n'avait rien à voir avec un vrai débat ; c'était un débat trompeur », a estimé M. Jean-Claude Gayssot, secrétaire du comité central du PCF.

Pour M. Gayssot, « sur le plateau, il y avait deux personnages différents, deux ambitions personnelles, mais uniquement une politique, celle de l'austérité, que l'un et l'autre veulent poursuivre. Menée par la droite avant 81, cette politique a entraîné le pays dans la crise, sur la voie du déclin et du chômage massif. Depuis, la situation s'est aggravée avec le Parti socialiste ».

« Le CNPF était en coulisses. Il devait se frotter les mains, a encore déclaré M. Gayssot. C'est lui le gagnant du show Fabius-Chirac. Dans l'humanité du 28 octobre, Jacques Chabard écrit qu'il ne pouvait y avoir de débat réel entre deux champions de la priorité au profit ».

Réaction analogue à l'extrême droite : « Rien de fondamental ne sépare le premier ministre de François Mitterrand du président de la République », a estimé, dimanche soir, M. Jean-Pierre Stéris, secrétaire général du Front national.

Pour M. Jacques Toubon, secrétaire général du RPR, « M. Chirac a gagné parce qu'il a informé, démontré, proposé, alors que Laurent Fabius, durant toute l'émission, s'est contenté d'interroger, d'interrompre, de harceler ».

Pour M. Jean-Jack Queyranne, porte-parole du PS, le premier ministre a « fait la preuve de la maîtrise qu'il manifeste dans la

conduite des affaires de notre pays ». Au contraire, a-t-il ajouté, « Jacques Chirac a démontré que la droite s'enferme dans une attitude doctrinaire et irrationnelle ».

M. Jean-Claude Gaudin, président du groupe UDF à l'Assemblée nationale, a estimé que, sur les questions « du chômage, de l'insécurité et de l'immigration », M. Fabius avait « parlé plat et fait du sentimentalisme larmoyant ».

Selon M. Jacques Barrot, secrétaire général du CDS, « Laurent Fabius a pris son ton à la limite de l'insolence et, à mon avis, il a sûrement encouru la désaffection d'un électoraliste centriste qui a pu à un moment voter socialiste ».

le journal mensuel de documentation politique

après-demain

(non vendu dans les kiosques)

offre un dossier complet sur :

LA JEUNESSE

Envoyer 33 F (timbre à 1 F en plus) à APRES-DEMAIN, 27, rue Jean-Dolent, 75014 Paris, en spécifiant le dossier demandé, ou 130 F pour l'abonnement annuel (80 % d'économie), qui donne droit à l'envoi gratuit de ce numéro.

MESSIEURS ÉVITEZ LA CALVITIE
MÉTHODE UNIQUE EN FRANCE PROPOSÉE PAR DOMINIQUE LAVIGNE
INSTITUT TECHNIQUE CAPILLAIRE, 201 rue Saint-Honoré, 75001 Paris - 260-65-02
Sur rendez-vous du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 19 h 30 - Visite et contrôle gratuits

EUROPEAN UNIVERSITY OF AMERICA
LONE MOUNTAIN CAMPUS, SAN FRANCISCO, CALIFORNIA
MBA Master of Business Administration
Reconnu par l'état de Californie. Programme intensif en 14 mois spécialisé en Management International, associant une pédagogie active à une expérience pratique par le projet personnel/professionnel.
Reentrée universitaire : Janvier et Septembre.
AMS American Management Studies
Sessions de deux mois pour les diplômés de l'enseignement supérieur et les professionnels : Marketing, Information Systems, Finance, International Business, Management.
EUA Centre pour l'Europe, 31 Galerie Montpensier, Paris 75001 France - Tél. : (1) 42 96 45 11
3^e CYCLE Programme intensif préparant au Master of Business Administration - à Paris et à San Francisco.
2^e CYCLE Cours spécifique préparant au MBA - à Paris et à San Francisco.
EUA, Établissement Libre d'Enseignement Supérieur
3, impasse Royer Collard (Métro Luxembourg), Paris 75005
Tél. : (1) 46 34 66 06

Philippe Messine
LIBERTÉ ÉGALITÉ MODERNITÉ
Promesses et menaces de la modernisation
Un essai décapant qui invite la gauche à se débarrasser des vieux dogmes et dissipe les illusions du nouveau libéralisme. Par un haut fonctionnaire qui a appartenu à plusieurs cabinets ministériels depuis 1981.
80 francs
Éditions La Découverte

Neuf et volés
Treize Paix pour tri
Portrait of a man in a suit.

Handwritten text in Arabic script.

CHIRAC

CHIRAC

ons

société

... LE MONDE - Mardi 29 octobre 1985 - Page 11

AU MUSÉE MARMOTTAN A PARIS

Neuf chefs-d'œuvre de Monet et de Renoir volés en plein jour par des gangsters armés

Cinq malfaiteurs ont fait irruption dimanche 27 octobre, dans le musée Marmottan à Paris, et, sous la menace de leurs armes, se sont emparés de neuf tableaux impressionnistes représentant une valeur de plus de 100 millions de francs, parmi lesquels des toiles de Claude Monet, dont *Impression, soleil levant*, et de Renoir.

Il est un peu plus de 10 heures dimanche. Le musée, un ancien hôtel particulier où se trouvent une cinquantaine de toiles de Claude Monet, vient d'ouvrir. Parmi une quarantaine de visiteurs, des étrangers pour la plupart, se glissent deux jeunes hommes qui payent leur ticket d'entrée comme tout le monde. Ils seront rejoints un instant plus tard par trois autres malfaiteurs (dont un masqué), qui font irruption dans une salle du musée.

Très rapidement, les cinq gangsters enfilent dans un sac, sous la menace de leurs armes, les neuf gardiens du musée et regroupent la quarantaine de visiteurs dans une salle. Trois membres du « commando » se précipitent alors dans la « Salle Monet », au sous-sol, pour y décrocher trois toiles dont *Impression, soleil levant*. Puis ils remoncent dans la salle du rez-de-chaussée pour y décrocher d'autres toiles, cassant une vitrine pour en sortir deux tableaux de petit format. Les gangsters commencent par la disposition des salles et choisissent sans hésitation les tableaux. Peu après, une responsable du musée dira : « Ce sont des connaisseurs, ils savaient ce qu'ils étaient venus chercher ».

Leur forfait accompli, les cinq hommes repartent aussitôt vite qu'ils étaient venus, en emportant les toiles dans le coffre ouvert d'une voiture grise, garée en double file. En tout

et pour tout, l'opération aura duré moins de dix minutes.

La tâche des malfaiteurs a été facilitée par l'impossibilité de mettre en œuvre le système d'alarme. Dans la journée, en effet, celui-ci n'est pas branché car, selon un des gardiens, « il pourrait y avoir, à raison des visiteurs, des fausses alertes ». Dans ces conditions, la sécurité des toiles, exposées dans quinze salles réparties sur plusieurs étages, n'est assurée que par neuf gardiens non armés. La nuit, en revanche, tous les tableaux, ainsi

que les portes et les fenêtres du musée sont branchés sur un système d'alarme relié au commissariat le plus proche.

Jusqu'à présent, le musée Marmottan n'avait été victime que d'un vol, à la sauvette celui-là. En 1981, une miniature avait été décrochée également en plein jour devant des visiteurs, mais, cette fois-là, par un homme sans arme.

L'enquête est menée par la brigade de répression du banditisme. Selon les experts, les toiles dérobées sont considérées comme invendables. Dès lors, plusieurs hypothèses

sont avancées : dissimulation des tableaux pendant plusieurs années pour les remettre ensuite sur le marché en espérant que l'affaire sera oubliée ou encore vente à un riche amateur maniaque qui les gardera dans son « musée secret », cachés de la vue de tous. En revanche, le chantage à l'assurance serait inopérant puisque les toiles n'étaient pas assurées. Certains n'excluent pas l'hypothèse d'une action organisée par un groupe terroriste désireux d'attirer l'attention de l'opinion publique.

A L'ORIGINE DE L'IMPRESSIONNISME

Le musée Marmottan, installé dans un petit hôtel particulier du dix-neuvième siècle, 2, rue Boilly, a été créé en 1934 à partir de la donation Paul Marmottan à l'Académie des beaux-arts qui en est toujours le propriétaire. Il est constitué de trois départements distincts : un musée d'ambiance Premier Empire réuni par Jules Marmottan et son fils Paul, tous deux directeurs des mines de Bruy un département de primitifs flamands et hollandais auquel est venue s'ajouter, en 1981, la donation d'enluminures de la collection Wildenstein ; enfin le département des peintures impressionnistes constitué de la donation Donop de Monchy, d'une part (elle comprenait six toiles dont *Impression, soleil levant* et la *Dame à l'éventail*, de Berthe Morisot, deux des toiles volées, d'autre part du legs Michel Mones, le fils du peintre, comprenant les tableaux dont son père n'avait pas voulu se séparer. C'est pour accueillir cet ensemble que le musée avait été agrandi en sous-sol par l'architecte Carli.

Les toiles dérobées

Neuf toiles ont donc été volées à Marmottan, et parmi elles la plus célèbre des peintures impressionnistes, celle qui a donné, dit-on, son nom au mouvement : *Impression, soleil levant*, de Claude Monet, une vue du port du Havre peinte en 1872, qui serait plutôt d'ailleurs un coucher de soleil et qui avait été exposée à la première exposition impressionniste en 1874.

Quatre autres Monet ont disparu : *Carrille Monet et sa cousine sur la plage de Trouville* (1870) ; *Champ de tulipes en Hollande* (1888) ; le *Portrait de Poly, pêcheur à Belle-Ile*, une toile également célèbre, enfin le *Portrait de Jean Monet*.

A cet ensemble d'une valeur considérable, officiellement estimable, « *Impression* » ayant une valeur symbolique, il faut ajouter deux Renoir : une *Baigneuse assise sur un rocher* (1882) et un

Portrait de Monet, la Femme à l'éventail, de Berthe Morisot, et un *Portrait de Monet*, par Naruse.

On peut difficilement estimer le montant du vol, de toute façon supérieure à 100 millions de francs, comme l'a déclaré le peintre et conservateur du musée Marmottan, Yves Brayer.

Pour en juger on peut rappeler quelques ventes récentes : comme celle d'un petit tableau de *Nymphéas* de Monet, qui a atteint, en novembre 1984, à New-York, 7 700 000 francs, ou celle de *Nymphéas* de grand format, vendu 19 200 000 francs. Quant aux *Baigneuses* de Renoir, un plus petit format que le tableau qui vient d'être volé, a été adjugé à Londres à près de 20 millions de francs ; un portrait également de Renoir avait atteint, en 1984, à Drouot, 4 millions de francs.

A PARIS ET EN BANLIEUE

Treize Pakistanais écroués pour trafic d'héroïne

Un important trafic d'héroïne en provenance de Madagascar vers Paris, l'Espagne et la Suisse vient d'être démantelé par l'Office central pour la répression du trafic illicite des stupéfiants (OCRITS) : treize Pakistanais ont été interpellés à Paris et en banlieue et écroués.

L'enquête a commencé grâce à l'identification d'un Pakistanais arrivé à Paris en juillet dernier, signalé comme trafiquant d'héroïne. Aussitôt M^{me} Claude Etienne, juge d'instruction à Nanterre, ouvrit une information judiciaire et très vite les policiers parvinrent à établir que ce trafiquant appartenait à un réseau dont les bases étaient installées à Madagascar. La drogue, toujours de l'héroïne, partait donc de l'île, parfois via la Réunion mais, le plus souvent, directement pour Paris. Transportée par différents passeurs, elle était ensuite partagée en trois parts : une pour le marché français, une autre pour celui de

l'Espagne, la troisième pour le marché suisse.

• Huit personnes écrouées à Saumur pour trafic de cocaïne et de fausse monnaie. — Huit personnes, toutes domiciliées dans le Maine-et-Loire, impliquées dans un trafic de cocaïne et de fausse monnaie, viennent d'être inculpées à Saumur de trafic de stupéfiants, de vols aggravés et d'émission de fausse monnaie et écrouées.

Mercredi dernier 23 octobre, dans la région de Saumur, les policiers d'Angers, au terme de trois mois d'enquête et de filature, avaient interpellé vingt personnes et retrouvé au domicile de celles-ci près de cinq cents doses de cocaïne, plusieurs dizaines de kilos de baschich, plus d'un million de louis d'or, des fausses coupures de 500 francs, des bijoux, des dollars et environ un million de francs.

APRÈS AVOIR REVENDIQUÉ LE MITRAILLAGE D'UN COMMISSARIAT PARISIEN

L'ex FLNC lance une campagne d'action contre la drogue

L'ex-FLNC a revendiqué, le samedi 26 octobre, dans un communiqué, le mitraillage du commissariat à Paris (15^e) en riposte à la décision de l'épuration des militants de Lyon dans plusieurs centrales de France et à la condamnation d'A Riscossa [Association d'aide aux prisonniers politiques] par le tribunal de Nice.

Ces deux décisions, ajoute le mouvement nationaliste dissous, ne vont pas dans le sens de la mise en place d'un statut politique pour nos militants emprisonnés.

Le mitraillage d'un commissariat du 15^e arrondissement à Paris, pendant la nuit du 17 au 18 octobre derniers, n'avait provoqué que des dégâts matériels. Quant à la condamnation d'A Riscossa, il s'agit d'une peine d'un an de prison avec sursis et d'un franc de dommages-intérêts infligé à un « homme, Felice Sivignoli, poursuivie pour outrage à magistrats à cause de propos tenus lors d'un

meeting de l'Association le 18 novembre 1983.

De plus, ajoute le mouvement nationaliste, « la drogue faisant depuis quelques années des ravages considérables au sein de notre jeunesse (...), nous nous attaquons à ce problème dans les semaines et les mois qui viennent ». « Nous entendons », indique le communiqué, « une campagne d'action contre ce fléau immonde [qui] visera les lieux publics où se vend et où s'utilise la drogue, ainsi que les propriétaires de ces lieux et les dealers ».

Des lettres explicites seront envoyées aux uns et aux autres », annonce l'ex-FLNC, qui précise : « En cas de refus devant nos avertissements, ils devront s'apprêter à en assumer toutes les conséquences. » Quant à la police, conclut le communiqué, nous lui conseillons de ne plus utiliser les filières de la drogue comme réseau de renseignement contre les nationalistes.

DANS LES PYRÉNÉES-ATLANTIQUES

Des réfugiés basques ont manifesté malgré l'interdiction préfectorale

(De notre correspondant.)

Beyonne. — Malgré l'interdiction préfectorale, une marche organisée par les comités d'entraide aux réfugiés basques parcourut, depuis samedi 26 octobre, les villages du Pays basque français. Les marcheurs, dont le nombre oscille entre quinze et cinquante, jouent à cache-cache avec les gendarmes qui ont pour ordre de faire appliquer l'interdiction prise par le préfet des Pyrénées-Atlantiques « pour des motifs d'ordre public et afin de prévenir d'éventuels attentats de la part du GAL ». Lors des deux premières étapes, plusieurs manifestants ont été interpellés et contraints de continuer leur route en voiture. Ils en sont redescendus hors la pré-

sence des gendarmes pour reprendre leur marche à pied.

La marche a pour objet de réclamer le « droit pour les réfugiés de vivre au Pays basque » sans subir, précèdent-ils, les pressions de l'administration française (assignations à résidence ou expulsions) et sans encourir les attentats meurtriers du Groupe antiterroriste de libération (GAL). Les manifestants considèrent que la situation qui leur est faite vise à isoler les plus « durs » d'entre eux, accusés d'être des dirigeants de l'ETA, et à les contraindre à déposer les armes sans avoir pu négocier, comme le réclame l'organisation clandestine.

Ph. E.

DÉFENSE

La Nouvelle-Zélande annonce un deuxième essai nucléaire français à Mururoa

Wellington (AFP). — La France a procédé, le samedi 26 octobre, à un deuxième essai nucléaire souterrain en trois jours à l'atoll de Mururoa (Polynésie française), a affirmé dimanche M. Geoffrey Palmer, premier ministre néo-zélandais par intérim (en l'absence de M. David Lange).

M. Palmer a indiqué qu'il s'attendait que la France procède encore à deux expérimentations pendant la campagne d'essais en cours, si celle-ci se déroule comme les précédentes.

La charge avait une puissance trois fois supérieure à celle de l'explosion du jeudi 24 octobre, à laquelle assistaient MM. Fabius et Quilès, selon M. Palmer, qui l'a évaluée à 15 kilotonnes. M. Palmer a indiqué qu'il ne disposait pas d'informations lui permettant de déterminer si l'arme testée samedi était une bombe à neutrons.

L'organisation écologiste Greenpeace a exprimé son inquiétude

après le nouvel essai français. M. Gerd Leipold, coordinateur de la campagne antinucléaire de Greenpeace, s'est déclaré « choqué ». « Nous n'abandonnons pas encore l'espoir de voir le gouvernement français revenir à la raison. Mais, évidemment, il faudra assez longtemps à la France pour comprendre que les essais nucléaires ne sont pas la meilleure façon de se faire des amis dans le Pacifique sud », a-t-il ajouté.

M. Leipold s'exprimait après l'arrivée à Auckland du remorqueur *Greenpeace*, qui a dû quitter Mururoa en raison d'une panne de propulsion. Les autorités néo-zélandaises ont renforcé les mesures de sécurité dans le port pour accueillir le navire de Greenpeace.

Un seul bateau de Greenpeace demeure au large de Mururoa, le voilier *Varangian*, après la saisie du *Vega*, qui avait franchi la limite des eaux territoriales.

ROBERT MAGGIORI ET LA CHASSE AU BONHEUR

Comment vivre ensemble ? Dans la lignée de Jankélévitch, Robert Maggiori médite en philosophe sur l'époque, la morale et l'amour... Il y a peu de livres que l'on referme plus heureux et plus léger qu'en les ouvrant.

Roger-Pol Droit, *Le Monde*



«A Grenoble, avec Entré, je suis certain d'atteindre les plus hauts sommets».

Ce qui m'a impressionné chez Entré, c'est leurs ambitions et les moyens qu'ils se donnent pour y parvenir. Leurs ambitions ? Conquérir le marché de la micro-informatique professionnelle, plus de 40 % de croissance par an pour les 4, 5 ans à venir, en séduisant PME et PMI. Je les connais bien, pour avoir travaillé avec elles pendant plus de 20 ans. Je comprends leurs besoins. Et la réponse d'Entré à leurs problèmes me paraît la plus satisfaisante.

Cette réponse est simple et très performante. La création de centres Entré, intégrant le conseil, la formation, la distribution et le S.A.V. en micro-informatique professionnelle. Chaque entreprise trouve chez Entré, une solution bien adaptée à ses besoins. Enfin, pour être présent partout, Entré a mis en place un réseau de franchises. Et là encore, Entré fait preuve d'un grand professionnalisme : sélection rigoureuse des franchisés, conception et ouverture des centres, choix des meilleurs matériels, formation technique et commerciale, marketing, publicité.

Aujourd'hui, dans le monde et en France, Entré est plus de 300 franchises déjà accordées dont 25 en France, avec un C.A. moyen, par centre déjà ouvert, de 1,5 M. de dollars pour la 1^{re} année et 2,9 pour la 2^e année.

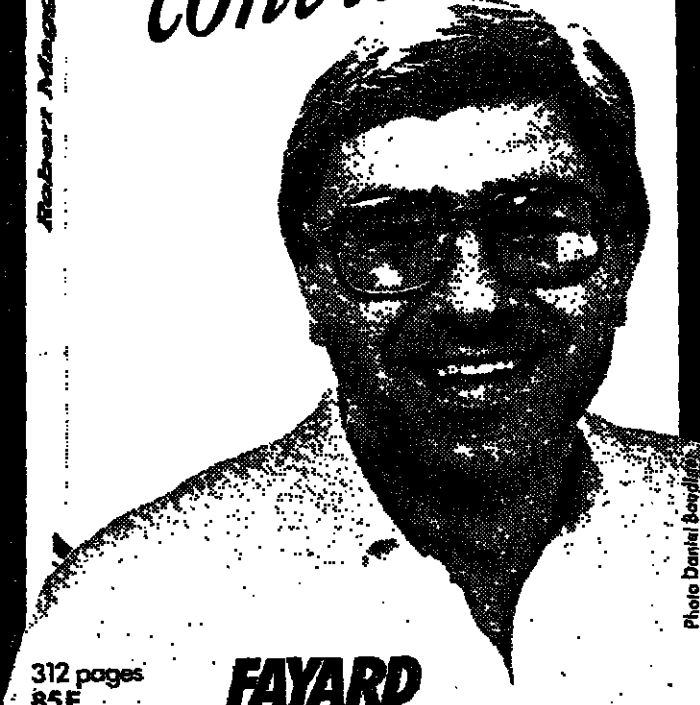
Alors, quand j'ai décidé d'ouvrir mon centre à Grenoble, ville très dynamique, je savais qu'avec Entré, je ne pouvais qu'atteindre les plus hauts sommets.

Vous avez 1 million de francs, vous voulez devenir franchisé, appelez Entré France au (1) 45.74.97.77.

ENTRÉ COMPUTER CENTERS

Robert Maggiori

De la
convivance



312 pages
85F

FAYARD

SOCIÉTÉ

ENVIRONNEMENT

Le barrage Marne va être réparé

La colmatage des fissures constatées dans les digues du barrage Marne, qui retiennent les eaux de la Seine, devrait commencer dès le début du mois prochain. Le ministère de l'environnement, la région Ile-de-France, l'agence de bassin Seine-Normandie et les trois départements concernés se sont mis d'accord pour financer au moins la première tranche de travaux, qui va durer quatre mois et coûter 20 millions de francs. Dès la fin décembre, le réservoir, dont le tiers de la capacité sera disponible, pourra commencer à jouer son rôle d'écluse de crue, sauf s'il y avait une inondation exceptionnelle. Deux autres campagnes de travaux se dérouleront en 1986 et 1987 à la même époque. Au total, la réparation du barrage coûtera 96 millions de francs.

La Roche de Solutré « site pittoresque »

La Roche de Solutré (Saône-et-Loire) — que le président Mitterrand avait déclaré « site pittoresque » par décret du ministère de l'urbanisme, du logement et des transports. Ce classement préserve de tout projet d'urbanisme ce site qui est un des hauts lieux de la préhistoire européenne.

ÉDUCATION

Les étudiants libéraux en congrès

Le Collectif des étudiants libéraux de France (CELDF, proche de l'opposition) a réuni le samedi 26 et le dimanche 27 octobre, à Grenoble, son septième congrès. Les délégués des sept mille adhérents qui revendiquent cette organisation étudiante ont réaffirmé leurs propositions en faveur d'une université libérale : « une université qui ne soit plus soumise au contrôle de l'État, mais véritablement autonome, libre, concurrentielle, insérée dans le tissu économique régional ». Jean Robello, un étudiant en sciences politiques, âgé de vingt-deux ans, a été élu président.

SCIENCES

L'Autriche et la Norvège à l'ESA

L'Autriche et la Norvège sont devenues, le vendredi 25 octobre, membres de plein droit de l'Agence spatiale européenne (ESA). Ces deux États étaient membres associés depuis 1981 et participaient depuis l'origine à certaines activités, comme le laboratoire Spacelab ou les satellites de communications maritimes. Leur adhésion formelle porte à treize le nombre des membres de l'ESA, où ces deux États rejoignent l'Allemagne fédérale, la Belgique, le Danemark, l'Espagne, la France, la Grande-Bretagne, l'Italie, l'Irlande, les Pays-Bas, la Suède et la Suisse. Le Canada reste associé.

JUSTICE

LA MISE EN CAUSE D'UN MILITANT SOCIALISTE DANS UNE AFFAIRE DE CAMBRIOLAGE

Deux plaintes pour violation du secret de l'instruction sont déposées à Lille

De notre correspondant

Lille. — Deux plaintes pour violation du secret de l'instruction viennent d'être déposées entre les mains du juge d'instruction au tribunal de Lille. Elles concernent une affaire de cambriolage perpétrée chez un militant socialiste le 4 avril 1984. Une affaire bien banale si n'y avait été inculpé de complicité M. Donald Tassin, militant socialiste très actif et très connu à Lille et, en même temps, coauteur de nombre de personnalités lilloises, dont le maire, M. Pierre Mauroy.

Mis en cause par les auteurs du cambriolage, M. Tassin avait été inculpé pendant dix-sept jours à la fin de l'année dernière. Mais ses accusateurs s'étant rétractés, il avait obtenu de la chambre des mises en accusation de la cour d'appel de Douai sa mise en liberté, refusée quelques jours plus tard par le juge d'instruction. Dès lors, il semblait qu'un s'acheminait vers un non-lieu.

L'affaire aurait pu en rester là. Mais voici quelques semaines, l'affaire a rebondi après la publication dans plusieurs journaux de transcriptions d'écoutes téléphoniques, effectuées par les gendarmes, à la demande du juge d'instruction, M. Carabucchi, sur la ligne de M. Tassin, en novembre et décembre dernier.

Certains, en effet, veulent voir, dans ces documents rapportant les

conversations entre le présumé complice et plusieurs personnes de l'entourage de M. Mauroy, la preuve de pressions exercées sur la justice pour « blanchir » M. Tassin. Les autres, et notamment certaines des personnes mises en cause par les écoutes, voient dans tout cela une « machination politique » qui commença, selon eux, avant même la divulgation, toute récente, du texte des écoutes.

Deux faits troublants

La lecture de celles-ci montre, à l'évidence, que les amis de M. Tassin, dont certains sont de proches collaborateurs du maire de Lille, se sont préoccupés du sort du militant socialiste et s'en sont informés très vraisemblablement auprès du parquet ou du parquet général. Pour autant, y a-t-il eu pressions ? En ce qui concerne, répond M. Jacques Basse, procureur de la République à Lille, cette inculpation (des amis de M. Tassin) n'est pas une « machination politique », qui commença, selon eux, avant même la divulgation, toute récente, du texte des écoutes.

Deux faits troublants

La lecture de celles-ci montre, à l'évidence, que les amis de M. Tassin, dont certains sont de proches collaborateurs du maire de Lille, se sont préoccupés du sort du militant socialiste et s'en sont informés très vraisemblablement auprès du parquet ou du parquet général. Pour autant, y a-t-il eu pressions ? En ce qui concerne, répond M. Jacques Basse, procureur de la République à Lille, cette inculpation (des amis de M. Tassin) n'est pas une « machination politique », qui commença, selon eux, avant même la divulgation, toute récente, du texte des écoutes.

Deux faits troublants

La lecture de celles-ci montre, à l'évidence, que les amis de M. Tassin, dont certains sont de proches collaborateurs du maire de Lille, se sont préoccupés du sort du militant socialiste et s'en sont informés très vraisemblablement auprès du parquet ou du parquet général. Pour autant, y a-t-il eu pressions ? En ce qui concerne, répond M. Jacques Basse, procureur de la République à Lille, cette inculpation (des amis de M. Tassin) n'est pas une « machination politique », qui commença, selon eux, avant même la divulgation, toute récente, du texte des écoutes.

L'ASSEMBLÉE DES ÉVÊQUES FRANÇAIS A LOURDES

Un compromis sur la catéchèse

Réunis en assemblée plénière à Lourdes, du 26 au 29 octobre, les évêques de France sont arrivés à un compromis sur la catéchèse : ils n'ont guère modifié les méthodes destinées aux enfants mais mis en chantier un « exposé complet et organique de la foi » à l'usage des

De notre envoyé spécial

Lourdes. — Les noms de deux personnages qui, a priori, rien ne semblait devoir rapprocher, ont pesé sur l'assemblée plénière des évêques : celui du cardinal Ratzinger, qui, dans l'Eglise romaine, est le gardien sourcilieux de la doctrine, et celui de M. Jean-Pierre Chevènement, devenu en France le symbole d'un retour à une conception plus classique de la transmission du savoir.

En 1967, les évêques français renouèrent au « catéchisme national » par questions-réponses, inadapté à des enfants qui ne vivent plus dans une atmosphère de christianisme, et mettent en route une autre démarche pédagogique, faisant davantage appel à la découverte personnelle. En 1979, ils adoptent un texte de référence, s'imposant aux auteurs des nouveaux manuels catéchétiques. Des manuels diversifiés selon les diocèses et selon les âges (les « parcours »). Un an après, les évêques lancent *Pierres vivantes*, un recueil des « documents privilégiés de la foi ».

Sur fond de campagne intégriste dénonçant à Rome la catéchèse française, le cardinal Ratzinger se déplace, en janvier 1983, à Lyon et à Paris, où il déclare que « ce fut une première faute de supprimer le catéchisme national » et ajoute qu'« il faut oser présenter le catéchisme comme un catéchisme ». C'est la consécration que les deux cent vingt mille bénévoles qui assurent l'enseignement de la foi aux enfants. En octobre 1984, les évêques remettent donc en chantier *Pierres vivantes*, dont une deuxième édition vient de sortir.

Mettre en valeur le contenu doctrinal

Mais ce n'est pas tout : au début de cette année, dans une lettre à l'épiscopat français, le cardinal Ratzinger « exige » un catéchisme « destiné à tous les territoires », « un texte de base » qui « réponde à la demande de la foi ». Déjà à Rome, Mgr Vilnet avait eu avec son interlocuteur allemand de la préparation d'un « exposé complet et organique de la foi ». Sans plus de précisions, cependant, sur le contenu, les destinataires (adultes ou enfants) et les délais de publication de cet ouvrage. C'est sur ces points obscurs que les évêques français, à Lourdes, viennent de faire la lumière.

Leur réponse a toutes les allures d'un habile compromis. Elle ne remet

pas en cause le dispositif mis en place depuis près de dix ans. En particulier, l'« exposé biblique et organique de la foi » (ou texte fondamental), dont la mise en œuvre devra commencer « sans plus tarder » par des rédacteurs que le conseil permanent de l'épiscopat va désigner, n'est destiné qu'aux adultes, et « prioritairement » aux catéchistes. Même si Rome ne l'avait jamais explicitement demandé, il va de soi que l'exigence exprimée par le cardinal Ratzinger d'un catéchisme national visait aussi bien les enfants que les adultes : à une forte majorité (94 oui, 12 non, 3 blancs), les évêques français l'ont réservé aux adultes. Les enfants du catéchisme continueront de travailler sur les « parcours » et sur *Pierres vivantes*. Mais, dotés de ce nouveau texte fondamental, les deux cent vingt mille catéchistes — souvent des femmes pleines de bonne volonté, mais sans véritable formation — pourront assurer un service d'une meilleure qualité.

En revanche, les évêques ont tenu compte des recommandations de Rome en demandant aux auteurs de documents catéchétiques de « mettre en valeur les éléments du contenu doctrinal ». Personne ne sait encore selon quelles modalités cette disposition, adoptée par 87 oui contre 27 non, sera appliquée, mais il est clair que la vérification de la conformité de ces textes à la doctrine de l'Eglise sera davantage assurée. Conscients d'évidentes faiblesses, nombre de leurs auteurs devraient d'ailleurs s'y prêter d'assez bonne grâce.

Le camp de ceux pour qui le catéchisme ne peut plus être fait comme autrefois estimera que le pire a été évité. Huit enfants sur dix qui s'inscrivent au catéchisme n'ont jamais entendu parler dans leur famille de Jésus-Christ. Il n'est donc pas possible, selon eux, de revenir aux anciennes méthodes : « Ce n'est pas en apprenant par cœur les premiers mots de la foi, dit Mgr Georges Gilson, évêque du Mans, l'inspiration de *Pierres*

chances d'un avenir commun ». Il a également évoqué les « responsabilités historiques » de l'Eglise de France « envers le peuple libanais », ainsi que l'Afrique du Sud, « écartelée par une intolérable discrimination raciale ».

vivantes, que l'enfant fera aujourd'hui l'expérience de la foi. Au contraire, il a besoin de lieux catéchétiques nouveaux où il rencontre des témoins plus que des professeurs ».

Dans l'autre camp, mis à part les intégristes nostalgiques du catéchisme d'hier qui n'en finissent pas de régler ses comptes à l'Eglise conciliaire, on rencontre les partisans d'une pédagogie plus classique de la foi. Perturbés par la nouveauté des méthodes françaises, ils devraient, d'ailleurs, se réjouir de cette présentation plus complète, plus ordonnée et plus structurée de la foi chrétienne. La demande d'ouvrages de référence complets et précis n'est d'ailleurs pas limitée à la France. Après dix ans de travail, l'Allemagne vient d'éditer un catéchisme pour adultes. Les évêques belges s'y intéressent, et deux maisons d'édition françaises sont déjà en piste pour la traduction.

HENRI TINGO.

Mgr Bernard Panafieu, nouveau président de l'enseignement catholique

De notre envoyé spécial

Lourdes. — Pour diriger l'enseignement catholique, les évêques français, qui ne manquent pas d'à-propos, ont choisi un pur produit de l'école publique. Ancien aumônier de lycée, aujourd'hui archevêque d'Albi-en-Provence, Mgr Bernard Panafieu, en effet, élu, le 26 octobre, président de la commission épiscopale du monde scolaire et universitaire. A ce titre, il devient président du comité national de l'enseignement catholique, succédant ainsi à Mgr Jean Honoré, archevêque de Tours, arrivé en fin de mandat.

Mgr Panafieu est né le 26 janvier 1931 à Châtelleraud, dans la Vienne. Il est l'un des plus jeunes évêques français.

Ordonné prêtre le 22 avril 1956 dans le diocèse d'Albi, il devient dans cette ville aumônier du lycée Lapérouse, où Jean Jaurès et Roger Garudon ont enseigné et où Georges Pompidou a été élève. Dans ce diocèse, il est encore responsable des aumôneries de l'enseignement public et aumônier de la paroisse

universitaire. Il remplit la même fonction à Toulouse de 1966 à 1970.

S'agissant de ses nouvelles responsabilités à la tête de l'enseignement catholique, Mgr Panafieu s'inscrit dans la « continuité » de Mgr Honoré : si les organes sont passés, il est convaincu que la « vigilance » continue de s'imposer. Ce rôle devrait cependant permettre, selon lui, à l'enseignement catholique, qui a milité pour sa « liberté », d'affirmer davantage son projet éducatif et sa spécificité chrétienne. Il entend enfin ne pas céder sur la question de l'enseignement de la religion scolaire, avec ses conséquences pour l'enseignement religieux : « Nous ne nous satisfaisons pas, a-t-il dit, du catéchisme rapporté au samedi ou aux soirées ».

Les autres présidents des commissions épiscopales élus à Lourdes sont : Mgr Pierre Platteau (enseignement religieux), Mgr Didier-Léon Marchand (commission sociale), Mgr Louis Cornet (enfance, jeunesse), Mgr Guy Deroubaix (monde ouvrier) et Mgr Claude Feldt (liturgie).

H. T.

Les brouillons du maire de Paris

(Suite de la première page.)

Co contrat a soulevé à l'époque beaucoup de protestations, mais il a été si bien exécuté qu'en 1976 on a « ramé » avec 1 300 numéros d'information. Non seulement il ne coûtait rien à la Ville, mais celle-ci touchait 60 millions de redevances publicitaires chaque année.

Le maire a donc repris cette politique, mais il l'a sérieusement inféchiée. Car les nouveaux accords passés avec Jean-Claude Decaux depuis 1981 portent, cette fois, sur des services qui rapportent rien à la Ville mais lui coûtent cher : les 400 éditions baptisées *Sanettes*, les 120 numéros diffusant un journal électronique, les 78 motos ramasse-crottes sont facturés à la mairie plusieurs dizaines de millions de francs.

La « liquidation » dénoncée par la gauche et les syndicats se fait sans tambour ni trompette, au comp et presque de manière rampante. Si, fortement inspiré par ses deux lieutenants Jean Tiberi et Alain Juppé, le maire souligne à chaque occasion les vertus de la privatisation, il ne semble pas avoir de plan d'ensemble pour l'Hôtel de Ville. Il ne se targue pas non plus de ses « travaux pratiques » parisiens dans ses discours provinciaux. Son tempérament et sa carrière d'homme d'appareil le freinent manifestement sur la voie du libéralisme sauvage.

Pourtant dans un domaine au moins un plan de privatisation existe : celui du ramassage des ordures ménagères. Actuellement, 570 véhicules et 6 000 éboueurs. Mais le maire a hérité d'un système bizarre que la Cour des comptes n'a pas manqué de critiquer. Les benne, leurs garages et les éboueurs sont municipaux, mais l'entretien de ce matériel et les chantiers sont sous la responsabilité de deux compagnies privées : la Sita (filiale de la Lyonnaise des eaux) et la CGEA (filiale de la compagnie générale des eaux). La Ville paye ces sociétés en quelque sorte à la note de frais.

Comment sortir de cet imbroglio historique ? En inventant de nouveaux types de collecte. Par exemple celle du verre en 1982, puis celle des vieux papiers en 1984, confiées justement à la CGEA. Mieux encore, en imaginant un ramassage de nuit des ordures des « gros producteurs » que sont les usines et les hôpitaux.

Ce service lui aussi a été confié (mais totalement cette fois) à la Sita et la CGEA.

Elles glanent déjà par ce moyen 10 % des déchets parisiens. Elles en auront encore 5 % de plus lorsque, le mois prochain, on leur concédera de nouveaux circuits dans le centre et au nord de la ville. Objectif final : parvenir dans dix ans à faire assurer la collecte moitié par la Ville, moitié par les privés. Histoire de diviser par deux le nombre des éboueurs, celui des véhicules municipaux et d'entretenir l'émulation...

Autre morose considérable : le Palais des sports de Bercy, confié à une société mixte dans laquelle la Ville détient 40 % des parts — bien sûr 51 % mais qui est dirigée par deux entrepreneurs de spectacle : Jacques Goddet et Robert Thomier.

Bercy a fait brillamment la preuve de sa polyvalence. Mais il a révélé de graves imperfections techniques (d'où une rallonge de 120 millions de francs), et ses comptes sont dans le rouge. On les rendra par toutes sortes d'artifices : subventions, aide technique prolongée, augmentation de capital, allègement des charges des exploitants, etc. A total, plusieurs dizaines de millions de francs rien qu'en 1985. La semi-privatisation est un échec financier, mais, si le palais avait été géré par la Ville, la note aurait été peut-être encore plus salée.

En tout cas, l'offensive de la privatisation s'intensifie. Depuis le début de l'année, deux services des pompes funèbres (fabrication des cercueils et accueil des familles)

ainsi que l'imprimerie municipale ont été fermés. Et les sociétés privées sont entrées en force dans l'incinération des ordures ménagères jusqu'ici confiée à EDF.

Grosse affaire, la distribution de l'eau a été confiée pour deux tiers à la Compagnie générale des eaux et pour un tiers à la Lyonnaise des eaux. Premier résultat : une hausse de 20 % des factures pour les Parisiens. Ensuite ce seront l'achat, la pose et la gestion de 4 000 parcs de stationnement qui seront mis sur le marché. Avis aux amateurs. La Ville ne veut même plus récupérer les parkings concédés voici trente ans à des entrepreneurs privés et qui devraient revenir à présent dans son patrimoine. Elle souhaite les laisser aux privés à condition que ceux-ci les rénovent ou les agrandissent.

Même le secteur sanitaire et social est touché par la vague. L'an dernier, on a retiré au dispensaire municipal George-Bastman le dépistage des caries dentaires chez les écoliers parisiens. Ce sont désormais les dentistes particuliers qui le feront. Du coup, on ne sait plus trop que faire de l'institut, de ses 117 employés et de ses médecins. Finalement on par le fermer ? Mais déjà on parle des crèches. Jacques Chirac a promis aux familles parisiennes 4 600 places supplémentaires d'ici à 1990, mais il souhaite que 2 000 d'entre elles soient installées et gérées par le privé. Quant aux aides sociales envoyées que le Bureau d'aide sociale envoie que les personnes âgées, on voudrait bien qu'elles soient désormais prises en charge par des associations, qui, dit-on, en tireraient bien meilleur parti.

Jusqu'où ira-t-on ? « Je ne suis pas un tanton macoute de la privatisation », assure M. Camille Cabane, le secrétaire général de l'Hôtel de Ville. Ce qui importe, c'est que les prestations soient aux Parisiens les meilleures possibles et au moindre coût. Si nos services se modernisent pour le faire, tant

mieux. S'il faut recourir au privé, eh bien nous le faisons ! »

On cite deux services, celui des transports automobiles municipaux (1 200 véhicules) et celui des éboueurs, qui de crainte d'être à leur tour privatisés, sont en pleine auto-transformation. L'un est parvenu à abaisser ses coûts à 10 % au-dessous de ceux des loueurs privés, l'autre s'informatise et réduira ses effectifs de 400 personnes dans les années prochaines.

Si la privatisation est loin d'être toujours l'excellente affaire que l'on dit, si elle s'est faite avec le souci indéniable de préserver les intérêts des personnels, elle constitue un électrochoc pour la vénérable administration parisienne. Elle oblige à des révisions salariales mais pas forcément décevantes.

MARC AMBROISE-RENDU.

STERN
GRAVEUR
depuis 1849
Pour votre Société
papiers à lettres et
imprimés de haute qualité
Le prestige
d'une gravure traditionnelle
Ateliers et Bureaux :
47, Passage des Panoramas
75002 PARIS
Tél. 42.36.94.40 - 45.08.45

Se perfectionner, on apprendra
la langue est possible
en suivant
**LES COURS D'ANGLAIS
DE LA BBC**
Cours avec explication en français
Documentation gratuite :
ENTRÉE DISQUE 1984
8, rue de Béri - 75008 Paris

BOULE

VARIÉTÉS

MUSIQUE

PATRIMOINE

EXPOSITION

Néline Delprat

السلامة

culture

MUSIQUE

LE RETOUR D'HOROWITZ

Aux yeux du souvenir

15 h 30, samedi 26 octobre, au Théâtre des Champs-Élysées : veste bleu foncé, pantalon gris clair, poches blanches, il entre d'un pas paisible en prenant ses mains, tandis que le public debout l'accueille ; il s'assoit à son Steinway devant le rideau de fer doré ; les applaudissements redoublent ; il se relève, montre le piano en souriant, fait mine de jouer, se rassied et commence. Vladimir Horowitz est revenu à Paris, et l'on s'étonne, après tant de bruit et de gloire ces derniers temps, que cela paraisse naturel.

Le dos tendu, à demi penché, assez loin du clavier, il observe ses mains comme un pilote d'avion son tableau de bord, attentif au jeu de ses doigts qui émettent la *Sonata en si mineur* (K.87) de Scarlatti, la plus élégante peut-être (qu'il enregistre déjà il y a cinquante ans), comme la très douce confiance d'une reine mélancolique enfermée dans son château ; ni très pensif ni douloureux, mais liquide, rêveuse, avec ces notes graves qui subsistent à la pédale, elle donne sa tonalité au récit.

Tout le programme sera joué ainsi comme aux yeux du souvenir, dans une brume lointaine. Les mains de fer, naguère d'une violence incroya-

ble, rompues par tant d'années d'exercices et de conquêtes, les doigts courbés, aplatis, parfois comme recourbés, ne sont plus que volours et cristallins, palette impressionniste captant les couleurs d'un univers moult. Les larmes de la vie s'estompent, le désir d'épater ou de vaincre a disparu, et il ne reste que la poésie.

Un lac profond et noir

Après un second Scarlatti (K. 135), qui court délicieusement comme une fillette avec son croquant, vient le *Kreisleriana* de Schumann ; on se rappelle le merveilleux disque de 1969 (1), mais le paysage est ici tout différent, feutré, pensif, plus tendre que passionné, avec tant de belles voix intérieures sortant d'un lac profond et noir, et de légères scherzos qui restent aujourd'hui dans le monde des *Scènes d'enfants*. Tout juste, un moment, l'ardeur d'une déclaration provoque-t-elle un accent superbe, qui nous rappelle la poigne du vieux lion.

Deux *Études* de Scriabine ensuite, dont l'op. 8 n° 12 qu'il a enregistré trois fois, flamboyante, « révolutionnaire » ; elle vient du fond de la mémoire, avec un phrasé

admirable de sobriété au milieu de mille couleurs tressaillantes, surgit tout à coup en pleine lumière avec les entrecroisements d'antan, puis disparaît dans le silence, fulgurant, ineffable.

Horowitz se lève souriant, agite son mouchoir en zigzag vers tous les balcons, ouvre les bras avec l'air de dire : « Mon Dieu, c'est tout naturel », à son tour applaudit le public, et quitte tranquillement la scène.

A l'entracte, c'est à peine si l'on a envie de parler, pour garder intacte cette impression de beauté sereine qui va à nouveau planer sur la seconde partie du récital : *Impromptus* avec variations en si bémol, de Schubert (nouveau à son répertoire), *Consolation*, *Impromptu* et *Valse oubliée*, de Liszt, jolies gravures romantiques aux sonorités quasi debussystes ; deux *mazurkas*, de Chopin, dont celle, très aimée, en fa mineur op. 7 n° 3 ; avec ce « canon sous les fleurs » qui, cet après-midi, résonne si loin.

Voilà, il se déchaîner dans la *Grande Polonaise en la bémol* ? Mais non, le ton reste retenu, le tempo relativement lent, les octaves régulières, sans effets brachiques ou ferraillants ; et pourtant la vision héroïque sourd toujours dans le halo

d'une virtuosité transcendente, qui n'est plus qu'une essence musicale.

Tel fut ce récit de confiance et de mémoire, qui différait sensiblement de la légende brodée autour de la carrière d'Horowitz. Rien en tout cas (si ce n'est cette *Réverie* de Schumann, désarticulée depuis si longtemps d'une manière qu'il vaut mieux ne pas qualifier) ne rappelle le pianiste irrégulier, fantasque, parfois superficiel et exhibitionniste, des mauvais jours. Peut-être jouera-t-il samedi prochain dans un tout autre climat, réveillant les fauves assoupis, mais nous garderons de lui cette image d'un bel automne ensoleillé, éternisé.

JACQUES LONCHAMPT.

(1) Révisité par CBS, MP 39551 (disque et cassette), avec les *Scènes d'enfants* et la *Toccata*, ainsi que le fameux disque Scarlatti (MP 3972) et le coffret Chopin (trois disques, 79340).

★ Rappelons le récent livre sur Horowitz de Glenn Plaskin (*Le Monde* du 15 octobre), en déplorant la scandaleuse suppression des références (annonces pourtant page 10), qui interdit toute recherche et tout contrôle. *Deutsche Grammophon* publie prochainement de nouvelles interprétations du grand pianiste, gravées au cours d'un film qui va sortir sur les écrans américains.

LE BUDGET DE LA CULTURE A L'ASSEMBLÉE

Sondages et crédits à la hausse

La discussion du budget de la culture à l'Assemblée nationale, qui commence lundi 28 octobre, s'inscrit dans un contexte inhabituel. Elle suit immédiatement un colloque organisé par l'opposition à Lyon (*Le Monde* du 23 octobre) et s'achève elle se trouvera inévitablement influencée par les résultats d'un sondage de l'*Événement* (1).

Selon ce sondage, la politique conduite par M. Jack Lang depuis 1981 se trouve très largement plébiscitée. Qu'en juge : les Français approuvent les grands travaux (66 % contre 18 %), souhaitent que l'actuel ministre reste en place, quel que soit le résultat des législatives en 1986 (51 % contre 15 %) ; ils estiment que le gouvernement a été équitable entre les artistes de gauche et de droite (48 % contre 17 %) ; ils trouvent le ministre utile (80 % contre 8 %).

D'une manière générale, l'action de l'État est approuvée, quels que soient les champs culturels, les domaines les plus mal perçus restant largement positifs : la mode (53 % contre 37 %) et le rock (48 % contre 41 %). Seules ombres, l'on peut dire, au tableau : les Français ne voteront pas en fonction des positions « culturelles » des candidats (49 % contre 36 %). Ils sont d'autre part 11 % à estimer que des économies pourraient être faites en cas de nécessité (mais 32 % préféreraient

voir la défense serrer la ceinture). Enfin, ils inclinent à penser que c'est davantage aux communes d'organiser la culture (42 %) et moins à l'État (30 %).

La décentralisation n'était d'ailleurs le thème choisi habituellement pour le colloque de Lyon. Une notion défendue avec clarté et précision par MM. Raymond Barre et Michel Guy, présidents de séance, et par quelques autres orateurs, soucieux de ne pas attaquer inconsidérément la politique de M. Lang. Se doutaient-ils déjà que même la question des grands travaux, qui est l'un de leurs chevaux de bataille favoris, n'est pas forcément un bon cheval à jouer ? C'est en tout cas moins leur principe que leur part dans le budget qui semble être mise en cause et qui va l'être sans doute à nouveau lors de la discussion à l'Assemblée.

Le ministre arrive au Palais-Bourbon mieux armé que jamais, malgré quatre ou cinq handicaps. Pour lui : un budget non seulement préservé de la rigueur mais en augmentation par rapport à 1984 : + 15,6 % ; une structure constante (2) : soit 9,9 milliards de francs contre 8,6 milliards en 1985 soit encore 0,96 % du budget national. On frôle le fameux 1 %. Le gouvernement a eu l'élémentaire prudence de ne pas altérer le budget 1985 par des régularisations budgétaires comme il l'avait fait les années précédentes, jetant un soupçon d'hypocrisie sur sa bonne volonté culturelle.

Les économies ne sont toutefois pas épargnées à la rue de Valois proprement dite, puisque ses dépenses de fonctionnement, déjà réduites de 2 % en 1985, le sont à nouveau de 3 %. Cette mesure et quelques autres permettent, malgré les grands travaux, de maintenir à peu près à leur niveau 1985 la plupart des dotations et de pourvoir les efforts faits, selon le ministre, notamment dans trois domaines : la formation et l'éducation artistique (508 millions de francs) ; le patrimoine monumental (maintien en gros des crédits : 843 millions de francs) ; muséographique, écrit et documentaire (pour diffuser un livre de la Bibliothèque nationale) ; enfin, l'aide à la création.

Les handicaps : la part des grands travaux, bien sûr, et notamment des crédits de paiement (de 2,8 milliards de francs à 3,9 milliards), conséquence des autorisations de programme engagées les années précédentes ; réduction des dépenses d'intervention publique et de certaines subventions d'investissement ; la situation du cinéma français (*lire page 15*) ; le retard encore grand de la lecture publique et cette fameuse décentralisation, qui ne s'accorde pas sans réticence ni méfiance. Enfin, une diminution des crédits apportés aux maisons de la culture. Sur ce dernier point, quelques membres de l'opposition présents à Lyon ne peuvent qu'être satisfaits.

FREDÉRIC EDELMANN.

(1) Sondage Louis Harris réalisé les 18, 19, 20 septembre, auprès de mille personnes représentatives de la population de plus de dix-huit ans.

(2) On y intègre une partie des crédits de la lecture publique inscrite désormais au budget de l'Intérieur. L'augmentation sans cela est de 12,3 %.

VARIÉTÉS

Frantz Salieri à l'Alcazar

Jean-Marie Rivière s'en va, Frantz Salieri arrive, et l'Alcazar de Paris prépare lui aussi sa rentrée pour mars 1986. Il y a un an, le producteur Tony Azzi avait repris le célèbre établissement de la rive gauche avec son insubmersible présentateur et maître-d'œuvre. Mais aussi avec ses problèmes financiers. Après la reprise d'opéra économique, c'est donc la relève artistique. En faisant appel à Frantz Salieri pour imaginer un nouveau spectacle, Tony Azzi est assuré de surprendre. Le nouveau maître des cérémonies est en effet le père de la Grande-Eugénie, qui a fait voler quelques années les beaux jours de la nuit parisienne. Il gardera cependant le vieux principe parisien de l'Alcazar avec son présentateur version « aboyeur » et ses dîners-champagne, comme il devrait pour l'essentiel conserver la troupe actuelle, hommes et femmes, même si les rôles ne sont pas toujours aussi bien définis. Quelques vedettes nouvelles, une imagination rafraîchie, un professionnalisme à l'américaine et de grandes ambitions sont, avec Salieri lui-même, les principaux atouts du nouveau spectacle.

F. E.

MUSIQUE

Prêtre et Weissenberg à l'Orchestre national

L'Orchestre national de France a offert, le vendredi 25 octobre, aux « entrepreneurs de la vie économique », qui soutiennent son action dans l'ADENMA, un programme comme on n'en voit plus, médiocrement composé et tape-à-l'œil. Dommage pour Georges Prêtre, qui faisait ainsi sa rentrée à Paris après avoir été nommé directeur musical de l'Orchestre symphonique de Vienne.

Il ne s'est d'ailleurs pas montré fort inspiré, prenant un mouvement exagérément lent dans les tapageuses *Dances poloviennes* de Borodine, qui leur donnaient un caractère plus pompeux que sauvage, et modelant à l'excès le *Prélude à l'après-midi d'un faune*, aux dépens de la pure ligne debussyste. Peut-être s-t-il voulu trop en faire et jouer au plus fin, ce qui ne convient guère à son tempérament robuste, direct et vibrant. Malgré un début confiné à l'excès, le *Boléro* de Ravel, mené cette fois avec une remarquable rigueur de tempo jusqu'à l'explosion finale, était d'une tout autre éloquence.

Quant au Concerto en si bémol de Tchaïkovski, avec Alexis Weissenberg, ce fut comme un concours entre le chef et le soliste, à qui serait le plus maniéré et sinuex, l'un et l'autre maniant hardiment l'antithèse du cyclone et du murmure, dans une exécution tantôt bataillonne, tantôt lyrique. La virtuosité du pianiste n'en déchaîne pas moins l'enthousiasme.

J. L.

PATRIMOINE

Une hélicoptère sur l'Hôtel Ritz ?

La commission du Vieux Paris a récemment appris que la direction de l'Hôtel Ritz demandait l'autorisation d'installer un hélicoptère sur les admirables toits construits par Hurdouin-Mansart au dix-huitième siècle... En toute simplicité et sans se soucier le moins du monde des règlements en vigueur sur la survol de Paris qui sont strictement appliqués par la préfecture de police.

Ce n'est pas la première fois que la nouvelle direction de ce célèbre établissement s'en prend aux toits de Mansart. N'y a-t-elle pas fait aménager il y a quelques années de larges tabatières dites « chaises norvégiennes » qu'elle fut sommée de faire disparaître sur l'insistance du ministre de la culture, mais qui sont toujours là ? La laissera-t-on construire ce qu'on appelle désormais une hélicoptère sur un des lieux les plus prestigieux du Paris du dix-huitième siècle ?

A. J.

EXPOSITION

Hélène Delprat chez Maeght

Hélène Delprat a choisi, à vingt-huit ans, pour sa première exposition personnelle à Paris de présenter son travail le plus récent. Il y a un an, elle exposait à la Villa Médici, à Rome, dont elle fut pensionnaire pendant deux ans. Hélène Delprat semble prendre à son compte la rigueur des peintures rupestres comme l'efficacité immédiate de la BD. Mais ses jungles et son bestiaire ne s'encomrent pas de références. Elle se passe de maîtres classiques et du conformisme des modes. La matière et les couleurs de ses peintures, rugueuses et subtiles, comme ses manières d'idéogrammes affirmant sa fougue et sa maîtrise. Ce sont des chasses sombres, sacrées, initiatiques qu'elle peint. Et c'est le regard qui en est la première proie...

P. B.

★ Hélène Delprat, Galerie Adria Maeght, 42, rue du Bac, 75007 Paris. Jusqu'au 31 octobre 1985.

EXPOSITION

GALERIE AGATHE GAILLARD

François Delebecque, le travail à l'œuvre

La notion de progrès n'est pas évidente en photographie, encore moins peut-être que dans les autres arts. Tous les grands photographes le disent, la photo est une pratique à la fois incroyablement facile et terriblement difficile. Ceux qui en trouvent une clef, semble-t-il, sont aspirés dans une spirale d'évidence. Une fois qu'un cadre a tendance à se répéter, ou une distance au sujet, ou une certaine omission du choix de ce sujet — bref, dès qu'un style est en formation —, les spécimens peuvent bien s'accumuler, comme au sortir d'une grille posée sur telle ou telle fraction de la réalité, la hachant d'une multitude de duplicata.

En même temps, cette aptitude formidable à la production est

contrariée par un élan adverse. Au terme d'une carrière, les grands photographes se retrouvent avec des milliers de clichés, mais n'en reconnaissent chacun qu'entre cinquante et cent. Le travail de la photographie — il serait son principal progrès, la technique laissant peu de marge d'innovation — consisterait surtout à faire tomber les photos précédentes, à avancer par retranchements. Pourtant les premiers instantanés restent décisifs, il y a toujours dans les premières photos d'une œuvre des échantillons indéracinables.

L'œuvre naissante

La nouvelle exposition de François Delebecque chez Agathe Gaillard

ROCK

CONCERT UNIQUE A L'OLYMPIA

Le royaume de Jesse Garon

Pour la première fois, Jesse Garon se présente à l'Olympia ce lundi 28 octobre.

Bien qu'il affectionne le « look » des années 50 avec les vêtements de cuir et les cheveux gonflés coiffés un peu comme ceux de Gene Vincent, Jesse Garon, qui a découvert le rock n'roll à quinze ans avec de vieux titres d'Elvis Presley, et, qui a changé son nom patronymique (Bruno Fumard) pour celui du jeune mort-né de l'idole de Memphis, affirme avec force ne pas vouloir faire revivre une époque révolue. Certes, il a bénéficié, il y a un an, d'une vague rétro. Mais il n'est pas un imitateur.

Coup de cœur

Il porte en lui la vérité du coup de cœur pour le rock n'roll. Les textes qu'il chante d'une voix proche par certaines vibrations de celle d'Elvis Presley sont clairs, simples, plus musclés qu'ils ne paraissent au premier abord. Et il danse avec humour, il renouvelle à sa manière une tradition que l'on croyait figée.

Jesse Garon vient de donner cent cinquante concerts en province avec

une petite formation (deux guitares, une basse, une batterie et un saxophone). Pour celui qui chante dans les bouillottes de La Rochelle, sa ville natale, il n'y a pas si longtemps, ces premiers contacts avec un grand public ont joué un rôle important. Il a appris à occuper la scène et il a écrit beaucoup de chansons.

Tout a été très vite ces derniers mois. L'Olympia, c'est pour lui un grand événement. Il a répété des nuits et des nuits avec de nouveaux musiciens, dont un bassiste originaire de Los Angeles et un guitariste de Washington. « Il n'y aura pas, dit-il, de mise en scène. Pas de maux, pas de danseurs. Je chante et je joue. » Et il s'habille de neuf pour l'occasion : « J'aurai des pompes noires laquées. Un rêve de jeunesse ».

Profitant de l'Olympia, Jesse Garon publie un album de reprises, en anglais et en français, de titres de Gene Vincent, de Ray Charles, de Chuck Berry, d'Eddy Mitchell. En février prochain, il sortira un autre album enregistré en direct avec des chansons plus sophistiquées en forme d'histoires.

« Jesse Garon et l'âge d'or », son premier 33 tours, s'est vendu à 30 000 exemplaires. Le chanteur a pour lui sa sincérité et sa naïveté. Et aussi le bonheur d'avancer dans son aventure : « Le rock n'roll, le blues, c'est mon royaume ».

CLAUDE FLÉOUTER.

★ OBSAY AUX ETATS-UNIS. — Une importante exposition d'œuvres d'art de dix-septième siècle réalisée à diversité du musée d'Orsay, actuellement en voie d'achèvement, sera présentée dans deux musées américains, le Brooklyn Museum de New-York et le Museum of Art de Dallas, de mars à juillet 1986.

Pour accompagner l'événement musical de l'année

Vladimir HOROWITZ

Sa grande biographie par Glenn Plaskin

« Cette véritable somme... ne nous laisse rien ignorer de la vie et de la personnalité du musicien »

JACQUES LONCHAMPT/LE MONDE

« Un livre sans concession, passionnant et remarquablement traduit par Alain Mahieux »

PARIS MATCH

1 volume 160 F

BUCHET / CHASTEL

18, rue de Condé - 75006 Paris

هذات الاصل

COMMUNICATION

SOUTIEN DE L'ÉTAT ET MODERNISATION

Polémiques autour de la crise du cinéma français

La baisse sévère de l'audience des films français dans les salles (-24 % en un an) continue de susciter des polémiques dans la profession cinématographique au sujet de l'aide de l'Etat. Contenant notre analyse (Le Monde du 18 octobre), la Fédération nationale des exploitants de salles nous écrit : « Il ne sert à rien d'aider à investir dans la production, sans à encourager l'exploitation déjà considérable du coût des films, si on ne se préoccupe pas par ailleurs de faciliter l'amortissement de ces films sur leur marché principal, celui des salles de cinéma. En clair, il faut compléter les aides nouvelles à la production par une aide à la diffusion (exploitation et distribution confondues) des films en salles ». La Fédération estime que les exploitants ont déjà fait de gros efforts sur le prix des places, affirme que « sur le marché intérieur français, la diffusion des films en salles représente actuellement 75 % de l'amortissement des films ».

La position de la Chambre syndicale des producteurs est radicalement opposée. Dans un entretien au film français, son président, M. Gérard Ducaux-Rupp estime que l'aide de l'Etat doit aller en priorité à la production et qu'un nouvel investissement dans les salles ne peut pas résoudre la crise actuelle. Ce débat autour de la modernisation du secteur industriel. Le cinéma français a toujours été largement soutenu par l'Etat. Encore faut-il savoir si cette aide doit s'efforcer de maintenir les structures

traditionnelles du marché en l'état ou favoriser la mutation du secteur.

Personne ne nie l'importance des salles de cinéma françaises dans l'amortissement des films. Mais chacun sait que la croissance du marché se joue d'abord du côté de la télévision, des nouveaux médias et de l'exportation. On ne peut pas vouloir doter la France d'une industrie de programmes aux dimensions internationales et raisonner exclusivement en fonction du marché intérieur. Un grand groupe comme UGC cherche aujourd'hui à rationaliser l'exploitation, en fermant un certain nombre de salles peu rentables, et concentre ses investissements sur la production et la détention de droits. L'Etat peut difficilement aller à contre-courant de la stratégie suivie par les principaux partenaires du secteur.

Personne ne souhaite un effondrement de la fréquentation. Mais quel type de mesure peut attirer le public vers le grand écran : une aide supplémentaire à des salles déjà modernisées ou la production de films plus ambitieux et plus séduisants ? Les récentes mesures fiscales prises par le gouvernement vont permettre d'augmenter l'investissement dans les films. Faut-il pour autant décaler un dégrèvement de coûts de production disproportionné avec l'état du marché ? Lorsque Roman Polanski tourne les Pirates avec 250 millions de francs, lorsqu'on investit 140 millions de francs dans le Nom de la rose de Jean-Jacques Annaud, c'est pour pouvoir s'offrir des acteurs internationaux, un tournage en anglais comme en français et pour gagner, peut-être, un marché international.

JEAN-FRANÇOIS LACAN.

La Cour des comptes s'interroge sur l'efficacité des aides à la presse

Déductions fiscales, tarifs postaux ou ferroviaires préférentiels, l'Etat consacre près de 6 milliards de francs en 1986 pour aider la presse écrite. Cette aide publique contribue-t-elle efficacement au maintien et à la modernisation des titres existants ? Tout en s'armant de précautions, le rapport sur « les mécanismes d'aide publique à la presse », établi le 29 septembre par la Cour des comptes à la demande de la commission des finances de l'Assemblée nationale, répond par la négative.

« L'existence d'aides publiques à la presse écrite est justifiée par une finalité : permettre aux citoyens de disposer de l'information la plus large possible et d'être ainsi en mesure de participer à la vie publique (...). Au moment où les autres moyens d'information connaissent un nouveau développement », rappelle en préambule la Cour des comptes. Or, au fil des textes et des ans, le régime des aides publiques aux entreprises de presse n'a pas été suffisamment adapté et a subi des « dérives ». Des aides temporaires sont devenues permanentes et les critères d'attribution de ces aides ont été généralisés à quelque 13 000 publications, sans souci de leur spécificité ni parfois de leurs besoins réels. « Il y a lieu de s'interroger sérieusement sur le besoin d'une

aide publique pour certaines publications », souligne ainsi le rapport.

Outre, le caractère « disparate » des mesures mises en place, la Cour des comptes met aussi en relief le montant financier particulièrement élevé de l'aide de l'Etat à la presse écrite : 5 891 millions de francs en 1986 (contre 2 299 millions en 1985). Pourtant, malgré cette « manne », qui correspond à 14 % du chiffre d'affaires de la presse écrite, la situation de celle-ci reste difficile : diminution du nombre de lecteurs, régression des recettes publicitaires et difficultés de modernisation. De surcroît, note le rapport, ces aides ne bénéficient pas aux lecteurs puisque le prix de vente des journaux reste élevé.

Trois recommandations

Mais l'analyse économique bute sur le manque d'informations. Ainsi, la moitié seulement des quotidiens nationaux publient actuellement leurs comptes. Ce qui empêche la Cour des comptes d'avoir une vision complète et précise des effets de l'aide publique sur la situation des entreprises de presse. La Cour préconise donc « la réalisation d'urgence d'une telle étude, avant toute modification de fond du dispositif en vigueur ».

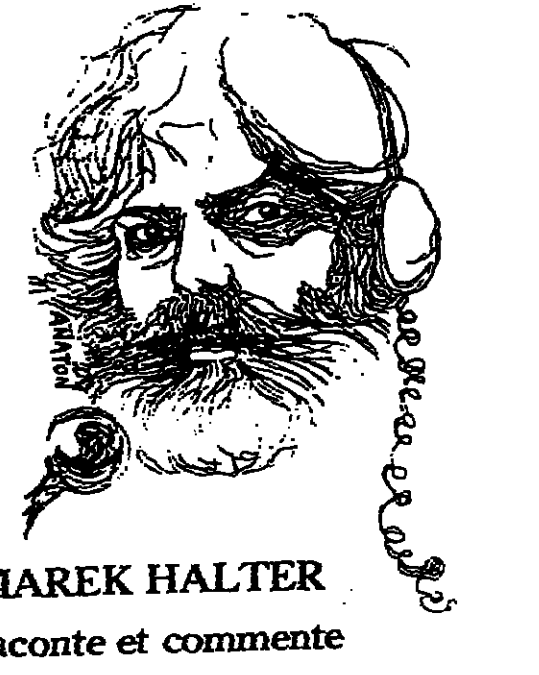
En l'attente d'une transparence plus grande, elle formule cependant trois recommandations. Afin de moderniser le régime des aides publiques à la presse écrite, il convient de l'adapter en se fondant davantage sur le contenu des publications, en distinguant la presse d'informations générales des autres formes de presse et en tenant compte du poids respectif des pages rédactionnelles et de la publicité ; il faut aussi éviter que les aides servent à couvrir les « surcoûts anormaux » constatés dans certains journaux et plus systématiquement favoriser la modernisation des entreprises de presse, que ce soit par des prêts ou des subventions d'équipement. « Il ne faudrait pas, conclut le rapport de la Cour des comptes, que le régime des aides publiques, faute d'avoir été transformé à temps, puisse être jugé responsable du retard de la presse française par rapport à ses concurrents européens ».

YVES-MARIE LABÉ.

« L'heure de vérité » piratée. - Antenne 2 a décidé, vendredi 26 octobre, de porter plainte contre « les auteurs et complices d'une contrefaçon » de l'émission « L'heure de vérité » de Jacques Martin. M. Jean-Marie Le Pen a perçu 16 octobre dernier. Des enregistrements vidéo de cette émission, indique la deuxième chaîne, ont, en effet, été mis en vente lors de la fête du Front national qui a eu lieu au Bourget, il y a une semaine. Un droit de reproduction qui avait été demandé par M. Wagner, avocat de M. Le Pen, avait été « repoussé » par Antenne 2, qui, s'appuyant sur divers textes régissant la propriété intellectuelle, estime que « la commercialisation de ces cassettes a donc été faite en toute illégalité ».

Les grandes reprises

- LE BAL DES MAUDITS (A. v.a.) : Reflet Logos, 5 (43-54-42-34).
- LA BELLE ET LE CLOCHARD (A. v.a.) : Napoléon, 17 (42-67-63-42).
- LA CAGE AUX FOLLES (Fr.) : UGC Marbeuf, 8 (45-61-94-95).
- CARMEN (SAURA) (v.a.) : Calypso, 17 (43-30-30-11).
- CE PLAISIR D'UN DIT CHARNEL (A. v.a.) : Haneville, 6 (46-33-79-38) ; Georges-V, 8 (45-62-41-46) ; V.F. Lumière, 9 (42-66-49-47).
- LES CHEFS-D'OEUVRE DE WALT DISNEY (A. v.f.) : Napoléon, 17 (42-67-63-42).
- LES 500 DONGIS DU DR. T. (A. v.a.) : Denfert, 14 (43-21-41-01).
- CITIZEN KANE (A. v.a.) : Action Ecoute, 5 (43-25-72-07).
- LE CORBEAU (A. v.a.) : Saba-Corinthe Studio, 5 (46-33-63-20).
- DOCTEUR FOLAMOUR (A. v.a.) : Action Rive gauche, 5 (43-25-44-40).
- LES ENFANTS DU PARADIS (Fr.) : Ramelagh, 16 (42-88-64-44).
- EASY RIDER (A. v.a.) : Temples, 8 (42-62-04-56).
- FALLING IN LOVE (A. v.a.) : Calypso, 17 (43-30-30-11).
- FILMING OTHELLO (A. v.a.) : Republique 11 (48-05-31-33).
- LE FILM DE BEVERLY HILLS (A. v.a.) : Aréna, 2 (43-24-54-53).
- HOTEL DU NORD (Fr.) : Champo, 5 (43-54-51-60).
- JESUS DE NAZARETH (Il.) : Grand-Pavois, 15 (45-54-46-85).
- KING KONG (A. v.a.) : Denfert, 14 (43-21-41-01).
- LOCAL HERO (A. v.a.) : 14 Juillet Paroisse, 6 (43-26-30-00).
- LE MARIAGE DE MARIA BRAUN (Ail.) : Radio, 19 (46-07-87-61).
- MARIA'S LOVERS (A. v.a.) : Quintessence, 5 (46-33-79-38) ; Temples, 8 (42-62-04-56) ; Boite à Films, 17 (42-62-04-56).
- LA MÈRE APPRIVOISÉE (Il. v.a.) : Action Christine, 6 (43-29-11-30).
- MIDNIGHT EXPRESS (A. v.f.) : Capri, 2 (45-08-11-69).
- ORANGE MÉCANIQUE (A. v.a.) : Châtelet Victoria, 17 (45-08-94-14) ; Studio Galand Rap, 5 (45-54-72-71).
- ORFÈVE NEGRO (Fr.) : Grand Pavois, 15 (45-54-46-85).
- LE PACTOL (Fr.) : Latina, 4 (42-76-47-66).
- PINK FLOYD THE WALL (A. v.a.) : Calypso, 17 (43-30-30-11).
- PHANTOM OF THE PARADISE (A. v.a.) : Châtelet Victoria, 17 (45-08-94-14) ; Saint-Lambert, 15 (45-32-91-46).
- QUI CHANTE LA BAS ? (Ym.) : Olympic Entrepris, 14 (45-43-99-41).
- ROBIN DES BOIS (A. v.f.) : Napoléon, 17 (42-67-63-42).
- SHINING (A. v.f.) : Maxville, 9 (47-70-72-86).
- STORMY WEATHER (A. v.a.) : UGC Champs-Élysées, 8 (43-62-20-40).
- THIS IS ARMY (A. v.a.) : Péniche des Arts, 16 (45-43-70-51).
- STALKER (Sov. v.a.) : Denfert, 14 (43-21-41-01).
- LA TRAVIATA (Il. v.a.) : Reflet Balzac, 8 (45-61-10-60).
- TOMBE LES FILLES ET TAIS-TOI (A. v.a.) : Forum Orient Express, 17 (42-33-42-26) ; Paramount Marbeuf, 8 (43-62-20-40) ; UGC Odéon, 6 (42-25-10-30) ; Paramount Mercury, 8 (42-25-09-33) ; Paramount Opéra, 8 (47-42-56-31) ; UGC Gare de Lyon, 12 (43-43-01-59) ; UGC Gobelins, 13 (43-26-33-44) ; Paramount Montparnasse, 14 (43-35-30-40) ; Paramount Odéon, 14 (45-40-45-91) ; UGC Convention, 15 (45-74-93-40).
- UNDERFIRE (A. v.f.) : Grand Pavois, 15 (45-54-46-85).
- VÉRITÉ MENSONGE Pantheon, 5 (43-54-15-04).



MAREK HALTER
raconte et commente
"LA MEMOIRE D'ABRAHAM"
du lundi au jeudi entre 9h et 9h15
SUR
RADIO COMMUNAUTE JUDAÏQUES
F.M. 93.9
BOITE POSTALE 124-78825 PARIS - Cedex 17 - tél (4) 783.43.58

RADIO-TÉLÉVISION

Lundi 28 octobre

PREMIÈRE CHAÎNE : TF1

- 20 h 35 L'avenir du futur : Émission de J.-P. Hulin.
- 20 h 40 Cinéma : 2001, l'Odyssée de l'espace. Film américain de S. Kubrick (1968) avec K. Dullea, G. Lockwood, W. Sylvester, L. Rossiter, R. Beatty. Naissance de l'humanité à partir des singes, aventure d'une expédition dans un immense vaisseau spatial. Ce film-événement des années 60 brasse la science moderne, le mystère des comportements humains confrontés à la technologie avancée, et un propos métaphysique. C'est splendide, vertigineux... du mot sur l'écran qui convient.
- 22 h 50 Dédicace : Espace. « L'après-2001 » Avec M. Revue, astrophysicien, maître de recherche au CNRS, R.-M. Bonnet, astrophysicien, directeur scientifique de l'Agence spatiale européenne, F. d'Allet, PDG du Centre national d'études spatiales, le professeur T. Donahue, président de la commission de l'espace à l'Académie américaine des sciences.
- 23 h 50 Journal.
- 0 h 05 C'est à lire.
- 0 h 20 Vidéo roque. Championnat des prétendants d'échecs à Montpellier.

- 22 h 25 Journal.
- 22 h 50 Tous en scène. Magazine mensuel du théâtre de P. Laville. Changeant de chaîne, passant d'Antenne 2 à FR3, « Plaisir du théâtre » devient : « Tous en scène ». La scène du théâtre n'est rien d'autre, avec pour ce premier numéro, Ariane Mnouchkine, Hélène Clouzot, le prince Norodom Sihanouk, pour son Histoire terrible mais inachevée, à la Cartoucherie du Soleil. Mais aussi Jacqueline Dailian (Lily, Lily) et les traces de l'histoire : Marie Bell, Gérard Philippe.
- 23 h 45 Coup de cœur.
- 23 h 50 Prélude à la nuit. Extrait du Clavier bien tempéré, le 2^e livre n° 10, de J.-S. Bach, par Yuko Hirose au piano.

FR 3-PARIS ÎLE-DE-FRANCE

16 h, Première séance (cycle ciné 16, la sorcellerie) : Un jour entre chiens et loups ; 17 h 50, Ciné API : La mémoire aux images (la Camargue) ; 18 h, Sports ; 18 h 55, Dessin animé : Hello Moineau ; 19 h, Informations (et à 19 h 15) ; 19 h 5, About PIC ; 19 h 35, Un journaliste un peu trop voyant.

CANAL PLUS

22 h 35, Le visage de ces dames, film de S. Dragoti ; 22 h 20, Zone ; 23 h 20, Football américain ; 1 h 20, Chronomètre 5, film de D. Cronenberg.

FRANCE-CULTURE

20 h 30 « La Nuit », de Pierre Peja, avec M. Lonsdale, J. Faubert, J.-P.-P. Tamarik...
21 h 40 Les Indes : Musica 85 Strasbourg (Ray Lema, chanteur zairien).
22 h 30 La nuit sur un plateau. Débat public au Théâtre de la Bastille avec François Chastin pour la sortie de son livre Les Paris de François Mitterrand ou les grands travaux du septennat.

FRANCE MUSIQUE

20 h 00 Concert (en direct de la grande salle de concert de Brème) : « Deux images » pour orchestre de Barok, « Concerto pour piano et orchestre n° 23 en la majeur », de Mozart, « El capriccio resurrexionem mortuorum », de Mendelssohn, par l'Orchestre philharmonique de l'Etat de Brème, dir. K. Nagano, sol. M. Levinas, piano.
22 h 30 Les soirées de France-Musique : Aimez-vous Bach ? Jascha Heifetz, violon ; à 23 h 5 : Attention, chef-d'œuvre.

Mardi 29 octobre

PREMIÈRE CHAÎNE : TF1

- 9 h 45 ANTOPE 1. 10 h 15 La Une chez vous.
- 10 h 30 Croque vacances (et à 16 h 30), 11.30 Les jours heureux. 12.02. Tournez... ménage.
- 13 h Journal.
- 13 h 50 Série : Chapeau melon et bottes de cuir.
- 14 h 45 Transcontinental. Magazine des voyages.
- 17 h 30 La chance aux chansons.
- 18 h Salut les petits loups.
- 18 h 30 Mini-journal pour les jeunes.
- 18 h 45 Feuilletton : Santa Barbara.
- 19 h 15 Anagram.
- 19 h 40 Cocoricoboy.
- 20 h Journal.
- 20 h 30 D'accord, pas d'accord (INC).
- 20 h 35 Les grands écrans de TF1 : Commissaire Moulin.

23 h 25 Journal.

23 h 50 Bonsor les clips.

Scholaro de B. Rubinstein et J. Ray Lambert Réal. A. Dismant. Avec Y. Régner, J. Seguin... (Redif).
Le commissaire s'occupe du cas étrange de Monique Fremont, une jeune femme qui semble vivre dans un état de fureur permanente. Ses angos sont-elles chimériques ?

DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

- 6 h 45 Télématin. 11.35 Les carnets de l'aventure. Chacarajin. 12.00 Journal et météo. 12.05 Jeu : L'académie des nouf.
- 12 h 45 Journal.
- 13 h 30 Feuilletton : Histoires à suivre.
- 14 h 00 Aujourd'hui la vie. Le tremplin des inventeurs.
- 15 h 00 Série : Des agents très spéciaux.
- 15 h 50 C'est encore mieux l'après-midi.
- 17 h 25 Récré A 2.
- 18 h 00 Image Imagine : Superdoc : Latulu et Lirali : Robinson Crusoe : Les mondes engloutis : C'est chouette...
- 18 h 25 Derby.
- 18 h 30 C'est le vie.
- 18 h 50 Jeu : Des chiffres et des lettres.
- 19 h 15 Émissions régionales.
- 19 h 40 Jeu : La trappe.
- 20 h 00 Journal.

TROISIÈME CHAÎNE : FR3

17 h Télévision régionale. Programmes autonomes des douze régions, sauf à 17 heures où l'on verra, sur tout le réseau, la Révolte des Halkouks ; à 17 h 15 Dynastie, à 18 h 55, Hello Moineau ; à 19 h 40, Un journaliste un peu trop voyant.
19 h 55 Dessin animé : Les anticharts.
20 h 05 Les jeux.
20 h 30 D'accord, pas d'accord (INC). Tabac : comparez les dégâts !
20 h 35 Cinéma : le Grain de sable. Film français de P. Méfrie (1982), avec D. Seyrig, R. Morard, H. Gignoux, B. Rouan, G. Fomanel, M. Aumont.
Une œuvre, coïssée d'un théâtre parisien depuis quinze ans, se retrouve au chômage, ne peut l'accepter non plus que la solitude, et se raccroche à des rêves de son passé. Delphine Seyrig bouleverse par sa dérive.
22 h 5 Journal.
22 h 35 Émissions régionales.
23 h 35 Coup de cœur.
23 h 40 Prélude à la nuit.
La Scala di seta (ouverture) de Rossini, par l'Ensemble orchestral de Paris, dirigé par J.-P. Waller.

CANAL PLUS

7 h, Gym à gym : 7 h 10, Cabou Cadin (et à 11 h 30 et 17 h 30) ; 7 h 40, Top 50 (et à 12 h 5 et 20 h) ; 8 h 30, Rue Carrot ; 9 h, La Triche, film de Y. Belton ; 10 h 40, Pavillons lointains ; 12 h, Dessin animé ; 12 h 30, Magazine : Direct ; 14 h, Class 1984, film de M. Lestrat ; 14 h 45, Local Hero, film de B. Forsyth ; 17 h 45, 4 C + ; 18 h 25, Les affaires sont les affaires ; 19 h, Maxicote (et à 19 h 55 et 20 h 30) ; 19 h 5, Zénith ; 19 h 40, Tout s'achève ; 20 h 15, Coluche ; 20 h 35, New York 1997, film de J. Carpenter ; 22 h 15, Page fût de la résistance, film de J.-M. Voire ; 0 h, Cible, film de C. Vidor ; 1 h 50, Pavillons lointains.

FRANCE-CULTURE

12 h, Panorama ; 13 h 40, Instantané : musique indienne à l'Orchestre de Paris ; 14 h, Un livre, des voix : « L'Usage de l'homme », d'Alexandre Tiema ; 14 h 30, Les nouvelles du crime : « le Chânon de Gettysburg », d'Ellyott Queen ; 15 h 30, Mémoires de cinéma : Yves Gardier ; 17 h 10, Le pays d'ici : à Amiens ; 18 h, Subjectif : Agora, avec François Gautier ; 19 h 30, Perspectives scientifiques : M. Tompkins s'explique lui-même ; 20 h, Musique, mode d'emploi : le luth ; 20 h 30, Le journal du corps : la maternité ; médecine scolaire ; dossier : médecine d'urgence ; 21 h 30, Diagonales, l'actualité de la chanson. 22 h 30, Nuits magiques : la nuit et le moment ; à 23 h, Afrique du Sud. 0.05 Du jour au lendemain.

FRANCE-MUSIQUE

12 h 10, Le temps du jazz : « Les voix du Seigneur », gospel et spirituals ; 12 h 30, Concert : œuvres de Stravinsky, Janacek, Louvier, Nikirovski, par l'Ensemble orchestral de Paris, dir. A. Louvier ; 14 h 02, Répères contemporains : F. Vercken, F. Barrois ; 14 h 30, Les enfants d'Orphée : Spécial vacances ; 15 h, Les après-midi de France-Musique : Paul Hindemith 1925-1933 ; à 16 heures, Premières gravures du Quatuor Amadeus ; à 17 heures, La vie et l'œuvre de Vladimir Horowitz : retransmission de 1953 ; 18 h 02, Accoustique : Reflets du Festival estival ; Denis Dufour et le Trio instrumental électroacoustique TM+ ; 18 h 30, 6^e Festival estival de Paris ; 19 h 10, 17 mandis pour France-Musique. Concert lecture : (en direct de l'Auditorium 106) « Les trois régénérations », de Thorsen ; 20 h, Sonates de Scarlatti, par Scott Ross.
20.30 Concert (en direct de l'Auditorium 103) : Quatuor à cordes n° 1 en la majeur de Vachon. « Time and again » trio à cordes de Kurtz. Trio à cordes n° 1 en ré majeur de Boety. Quatuor à cordes en sol majeur de Haydn, par le Trio à cordes de Paris, C. Frey, violon, M. Michalafkas, alto, J. Grout, violoncelle ;
22 h 30, Écital en direct de l'Auditorium 103 : Alice Adler, piano, joue la sonate en si mineur de Scarlatti, la sonate n° 1 et la fantasia en ré mineur de Bach, Les Variations sur un menuet de Dupont de Mozart, l'alleluia en ut mineur, l'improvisé n° 2 opus posthume, la sonate en la mineur de Schubert.
24.00 Les soirées de France-Musique : le poème symphonique dans le romantisme tchèque.



Jusqu'au
2 novembre
et ce soir,
mardi, nocturne
jusqu'à 20 h 30.

CARNET DU Monde

Décès

M. Robert CARBONNIÈRES, M. et M^{me} Hervé Carbonnières, M. et M^{me} Jean-Pierre Bergeron et leurs enfants,

ont la douleur de faire part du décès de

M. Robert CARBONNIÈRES, ancien élève de l'Ecole nationale d'agronomie et de l'Ecole de génie rural, chevalier de la Légion d'honneur, officier de l'Ordre national du Mérite,

survenu le 23 octobre 1985, dans sa soixante-dix-septième année.

Les obsèques ont eu lieu dans la plus stricte intimité, le 25 octobre. Cet avis tient lieu de faire-part.

- Saint-Martin-le-Vieux (Isère).

M. et M^{me} Roland Dreyfus et leurs filles, M. et M^{me} Francis Dumas, Les familles Bruch, Reilly, Janet, Georges, Parents et alliés,

ont la douleur de faire part du décès de

M. Henry DUMAS,

survenu à l'âge de quatre-vingt-cinq ans.

La cérémonie a eu lieu le lundi 28 octobre 1985, à 10 h 30, en la basilique Notre-Dame-des-Victoires, place des Petits-Pères, à Paris-2^e.

- Je suis la résurrection et la vie.

- Saint-Brieuc. Paris. Nancy.

On nous prie d'annoncer le décès de

M. Jean LEMOINE, ancien directeur des finances et des collectivités locales à la préfecture de Meurthe-et-Moselle, vice-président honoraire de la Mutualité générale des préfetures et de l'Administration territoriale, ancien chargé de mission de la Garantie mutuelle des fonctionnaires, chevalier de l'Ordre national du Mérite, officier du Mérite social, chevalier des Palmes académiques,

survenu à Paris, le 25 octobre 1985, à l'âge de soixante-cinq ans.

De la part de M^{me} Jean Lemoine, Ses enfants, petits-enfants, Et toute la famille.

12, boulevard Clemenceau, 92000 Saint-Clément.

ÉCHECS

LE CHAMPIONNAT DU MONDE (20^e PARTIE)

Les vains efforts de Karpov

Quatre-vingt-cinq coups avant de proposer une nulle qui apparaît, dès samedi, inévitable. Karpov a vraiment tout tenté, dans la vingt-troisième partie, pour réduire l'écart de

deux points qui le sépare de Kasparov. Mais l'avantage positionnel infini de Kasparov, qui lui avait soigné dans les quarante premières parties, ne pouvait se transformer en gain que si Kasparov y mettait vraiment du sien.

Le tournoi des candidats

EXPLOITS DE SPASSKY

Luttes acharnées au Tournoi des candidats de Montpellier. A trois rondes de la fin, ils sont huit - et d'autres peuvent peut-être le rejoindre - pour les quatre premières places qui ouvrent les portes des demi-finales. Et parmi eux, Spassky qui a effectué un sans-faute dans les deux dernières rondes, battant Nogueiras samedi, puis, avec les Noirs, Sokolov dimanche. S'il gagne sa partie de la sixième ronde, ajournée pour la quatrième fois, contre Vaganian, l'ancien champion du monde peut se retrouver dans le carré d'élite. Un exploit après un début de Tournoi catastrophique.

ONZIÈME RONDE. - Tchernine-Portisch, 0,5-0,5 (42); Beliavsky-Smyslov, ajournée; Short-Sokolov, ajournée; Spassky-Nogueiras, 1-0 (37); Kortchnoi-Spraggett, 0,5-0,5 (62); Ribli-Seirawan, 0,5-0,5 (25); Timman-Yousoupov, ajournée; Vaganian-Tal, 0,5-0,5 (15).

DOUZIÈME RONDE. - Portisch-Tal, 0,5-0,5 (24); Yousoupov-Vaganian, ajournée; Seirawan-Timman, 0-1 (30); Spraggett-Ribli, 0,5-0,5 (19); Nogueiras-Kortchnoi, ajournée; Sokolov-Spassky, 0-1 (37); Smyslov-Short, 0,5-0,5 (33); Tchernine-Beliavsky, 0,5-0,5 (23).

CLASSEMENT. - 1. Yousoupov (2 ajournées), Timman (1 ajournée), Tal, 7; 4. - Beliavsky, Sokolov (1 ajournée) et Tchernine, 6; 7. - Portisch, Nogueiras et Spassky (1 ajournée), 5,5 etc.

Pompes Funèbres
Marbrerie

CAHEN & C^e

43-20-74-52

M^{me} Sébastien LOSTE, née Christine Courrège, M. et M^{me} Jacques LOSTE, M^{me} Madeleine LOSTE, M. et M^{me} Pierre Breton des Loys, Valentine et Alexandrine, ont la douleur de faire part du décès de

Sébastien LOSTE, ancien élève de l'Ecole normale supérieure, agrégé des lettres classiques, maître des requêtes au Conseil d'Etat, leur époux, fils, frère, beau-frère et oncle, survenu le 24 octobre 1985, à Soisy-sur-Ecole (Essonne).

Cet avis tient lieu de faire-part.

Une messe sera célébrée le mardi 29 octobre 1985, à 10 h 30, en la basilique Notre-Dame-des-Victoires, place des Petits-Pères, à Paris-2^e.

46, rue de la Montagne-Sainte-Genève, 75005 Paris, 16, rue Montpensier, 75001 Paris, Ferme de Montagnoy, 91840 Soisy-sur-Ecole, 10, rue Notre-Dame-des-Victoires, 75002 Paris.

(Le Monde du 26 octobre.)

M^{me} Sébastien LOSTE, ancien élève de l'Ecole normale supérieure, agrégé des lettres classiques, maître des requêtes au Conseil d'Etat,

Le service religieux à sa mémoire aura lieu le mardi 29 octobre 1985, à 10 h 30, en la basilique Notre-Dame-des-Victoires, place des Petits-Pères, 75002 Paris.

On se réunira à la basilique, à 10 h 15.

Remerciements

- Vascoscan (Hauts-de-Seine).

M^{me} René Duponchel, Ses enfants, Et toute la famille, remercient profondément les personnes qui se sont associées à leur peine lors du décès de

M. René DUPONCHEL, conseil juridique au droit des sociétés.

Anniversaires

- Pour le vingtième anniversaire du décès de

Pierre CARTAILLAC, une pensée affectueuse est demandée à tous ceux qui l'ont connu et aimé.

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 27 octobre :

DES ARRÊTÉS

● Fixant le montant pour 1985 du budget du Fonds additionnel d'action sociale concernant les services ménagers pour les personnes âgées.

● Relatif à la protection de certains poissons d'eau douce.

UN DÉCRET

● Modifiant le décret du 13 juillet 1979 relatif à l'organisation et au fonctionnement de l'Agence nationale de valorisation de la recherche.

PARIS EN VISITES

MARDI 29 OCTOBRE

« Les salons de l'Hôtel de Ville », 14 h 30, place de l'Hôtel-de-Ville, devant la porte (Arènes).

« La basilique de Saint-Denis et les tombeaux des rois », 14 h 30, entrée (P.Y. Jallat).

« Le réservoir souterrain de Mémorial illuminé », 14 h 30, métro Saint-Fargeau. Lampes de poche (M. Bessant).

« Couilles et collection d'un grand couturier », Tél. : (1) 42-33-01-53 (M. Hager).

« A l'ay, un parc, un séminaire », 15 heures, 33, avenue du Général-Lecœur à l'ay (Paris et son histoire).

« Exposition : Soleil d'encre », 15 heures, entrée Petit Palais (Paris et son histoire).

« Hôtels et églises de l'Île-Saint-Louis », 14 h 30, métro Pont-Marie (Arts et curiosités de Paris).

« Un quartier de roture : Charonne et son cimetière », 14 h 45, métro A-Dumas (V. de Langlade).

« L'Opéra », 13 heures, hall d'entrée à droite.

« Les Grands Boulevards et la fête parisienne », 14 h 30, musée Carnavalet (Approche de l'art).

« Hôtels et passages du faubourg Saint-Hippolyte », 14 h 30, métro Madeleine, sortie Trois-Quartiers.

« De la Villette aux Buttes-Chaumont », 14 h 30, métro Danube (Paris pittoresque et insolite).

« La peinture française au musée du Louvre », 14 heures, hall porte Denon (Hauts lieux et découvertes).

« L'univers de Rodin dans une résidence du XVIII^e », 15 heures, 77, rue de Valenciennes, et « L'abbaye de Val-de-Grâce », 15 heures, 277 bis, rue Saint-Jacques (Paris et son histoire).

« Tombes célèbres du cimetière du Père-Lachaise », 14 h 30, entrée principale (Arts et curiosités de Paris).

« Jardins et couvents du quartier Saint-Jacques », 15 heures, devant le Val-de-Grâce (M. Hager).

« La vie et temps des Etrusques, bijoux et objets d'art », 14 h 30, Louvre, hall d'entrée (porte Denon) (Approche de l'art).

CONFÉRENCES

MARDI 29 OCTOBRE

Centre culturel du Panthéon, 73, rue Montferrand, 21 heures : « L'université de Paris au Moyen Âge, le roi et les pouvoirs », par J. Huez, professeur à Paris-IV. Tél. (1) 43-31-11-99.

MERCREDI 30 OCTOBRE

26, rue Bergère, « La révolution du réel : Krimasur », présentation de son livre par R. Fournier.

TENNIS ACTION
754 88 36

Le meilleur entraîneur de tennis de France, ancien champion de France, entraîneur, entraîneur, entraîneur.

PICARD

Votre serrure doit être révisée !

Les cambrioleurs se perfectionnent et utilisent des techniques et des outils de plus en plus évolués. Si votre serrure ne peut résister, vous serez la prochaine victime !

Faites réviser régulièrement votre serrure en vous adressant à tout serrurier revendeur de notre marque.

Il vous dira si votre serrure est encore capable du non, de résister aux techniques actuelles des cambrioleurs.

S.A. PICARD, 4, rue St-Sauveur, 75002 PARIS, 233.44.85

MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 28-10-85 A 0 h G.M.T.



PRÉVISIONS POUR LE 29-10-85 DÉBUT DE MATINÉE

Evolution probable du temps en France entre le lundi 28 octobre à 9 heures et le mardi 29 octobre à 24 heures.

Situation générale : Sur les régions méditerranéennes, les masses d'air instables vont se maintenir et un front froid atténué va traverser la moitié nord du pays.

Mardi. Une bande nuageuse située le matin sur le Nord se déplacera vers le Sud en cours de journée pour se situer le soir de l'Aquitaine au Massif Central et au sud des Alpes. Elle ne provoquera que de rares pluies, en particulier sur les côtes de la Manche. Sur la pourtour méditerranéenne et la Corse, le ciel sera très nuageux, et, malgré une lente amélioration, des pluies se produiront encore sur la Corse, la côte varoise et le Languedoc-Roussillon où les vents seront encore assez forts. Les températures minimales seront voisines de 6 à 9 degrés sur les côtes de la Manche et les côtes atlantiques, de 3 à 6 degrés dans le Nord, de -2 à +2 dans le Nord-Est, de 1 à 5 degrés dans le Centre et de 8 à 13 degrés dans les régions méditerranéennes.

Les températures maximales seront proches de 10 à 14 degrés sur la moitié nord, de 15 à 20 degrés sur la moitié sud.

Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré dans la journée du 27 octobre, le second, le minimum de la nuit du 27 octobre au 28 octobre) : Ajaccio, 22 et 12 degrés; Biarritz, 16 et 7; Bordeaux, 20 et 5; Brétigny, 12 et 10; Brest, 11 et 9; Cannes, 21 et 15; Cherbourg, 11 et 9; Clermont-Ferrand, 16 et -1; Dijon, 15 et 3; Dinard, 12 et 10; Embrun, 19 et

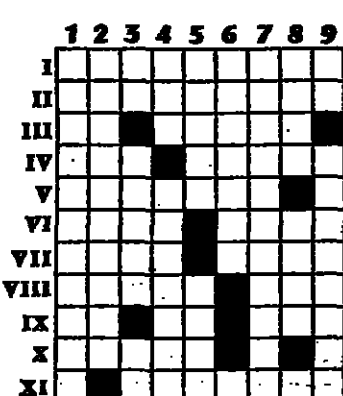
5; Grenoble-St-M.-H., 17 et -1; Grenoble-St-Geoirs, 17 et -1; La Rochelle, 19 et 5; Lille, 7 (max); Limoges, 5 (min); Loriet, 14 et 9; Lyon, 10 et -1; Marseille-Marignane, 18 et 13; Menton, 15 (min); Nancy, 10 et -3; Nantes, 14 et 4; Nice, 21 et 15; Nîmes-Ville, 22 (max); Paris-Montsouris, 11 et 3; Paris-Orly, 11 et 3; Pau, 15 et 8; Perpignan, 14 et 13; Rennes, 12 et 7; Rouen, 11 et 2; Saint-Etienne, 14 et -2; Strasbourg, 7 et -2; Toulouse, 15 et 6; Tours, 14 et 2.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 23 et 10 degrés; Genève, 13 et 1; Lisbonne, 23 et 16; Londres, 12 et 8; Madrid, 16 et 8; Rome, 21 et 14; Stockholm, 5 et 0.

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 4084



HORIZONTALEMENT

1. Que l'on laisse passer ou que l'on ne fait pas passer. - II. Instrument à percussion. - III. Adverbe. Prends donc à la gorge. - IV. On peut le garder dans le « buffet » ou le servir à table. Il lui faut bien peu de chose pour être chocolat. - V. Recueille le dernier souffle de Roland. - VI. Mère d'Apollon et d'Arctémis. Divinités qui se font par étages. - VII. Ne sera jamais un « homme ». Peut être dure comme fer ou tendre à croquer. - VIII. Donne du po. On peut y voir passer les régates. - IX. L'accord parfait ou la plus complète solitude. Au cœur de la cité. Dans de fer. - X. Tenue de cérémonie ou tenue de gala. - XI. Grandes poches.

VERTICALEMENT

1. Sont à l'article de la mort. - 2. Donne un teint de fleur mais pas un teint de pêche. - 3. « Retient ». Le Japonais, fait partir l'Américain. Petits maifins. Fleuve. - 4. Conche de vase. Homme de science. - 5. Nous oblige à vider notre « tirelire ». Donnent du bon temps. - 6. Quand on leur accorde notre main, c'est pour la vie. 7. Emploie la force bien plus que les esprits. - 8. Ses yeux sont peints en vers. S'il fut un homme d'argent, il parla aussi d'or. - 9. Personnel. Des durs d'oreille.

Solution du problème n° 4083

Horizontalement

1. Enfants de cœur. - II. Valser. Orient. - III. Etai. Odm. Ré. - IV. Qu. Lactes. Brème. - V. Urnes. Troches. - VI. Eau. Cn. Erud. - VII. Slough. Elair. - VIII. Laires. Us. - IX. Sm. EV. Trève. - X. Ename. Eleusis. - XI. Démilitarisé. Si. - XII. Liquide. Lit. - XIII. Couleuvres. Pâte. - XIV. Tu.

CONFÉRENCES

CONFÉRENCES SUR LE CHRISTIANISME ORIENTAL

Après la causerie du Père Dagher sur les maronites, le 15 octobre, le Centre de recherches et d'études sur le Proche-Orient de Paris (CEROC) poursuit son cycle de conférences sur les chrétiens d'Orient : 28 octobre, les Grecs orthodoxes par M. Olivier Clément, théologien; 5 novembre, les Arméniens par M. J.-P. Mahé, professeur aux langues O.

* CEROC, BP 761, 75123 Cedex 03. Tél. : (1) 272-69-22 ou 69-21.

JEU GAGNANT N° 10

LOTO SPORTIF

Équipe 1	Équipe 2	Équipe 1	Équipe 2
1 MARSEILLE	LILLE	9 Laval	Bordeaux
2 ALGER	Toulon	10 Le Havre	Toulon
3 NICE	Bastia	11 Tours	Grenoble
4 Brest	Metz	12 Béziers	Chalon
5 Nancy	Monaco	13 Montpellier	Gueugnon
6 Paris-SG	Strasbourg	14 Sedan	Rennes
7 Lens	Rennes	15 Limoges	Nort
8 Sochaux	Nantes	16 Besançon	Cluses

Tirage des "7 Numéros de la Chance" du Vendredi 25 Oct. 1985 : 2 4 6 7 8 14 15

LOTO N° 43

TIRAGE DU SAMEDI 28 OCTOBRE 1985

1 14 16 23 33 45 47

NUMÉRO COMPLEMENTAIRE

PROCHAINS TIRAGES : MERCREDI 30 OCTOBRE 1985 ET SAMEDI 2 NOVEMBRE 1985

VALIDATION : JUSQU'AU MARDI APRES-MIDI POUR LES 2 TIRAGES DE LA SEMAINE

NOMBRE DE GRILLES GAGNANTES	RAPPORT PAR GRILLE GAGNANTE (POUR 1 F)
6 BONS N°	2 7 836 455,00 F
5 BONS N°	25 152 560,00 F
5 BONS N° + complémentaire	1 386 8 645,00 F
4 BONS N°	82 319 145,00 F
3 BONS N°	1 667 947 15,00 F
BONUS DU SAMEDI 109 676	
3 BONS NUMÉROS + COMPLEMENTAIRE : 15,00 F x 2 = 30,00 F	

SOURCE : DE LA LOTTERIE NATIONALE ET DU LOUVE NATIONAL

مكتبة الأمل

OFFRES D'EMPLOIS	Le ligne*	La ligne TTC
DEMANDES D'EMPLOI	114,00	135,20
IMMOBILIER	34,00	40,32
AUTOMOBILES	76,00	90,13
AGENDA	76,00	90,13
PROP. COMM. CAPITALUX	224,00	265,68

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	Le mm/jour	La mm/TC
OFFRES D'EMPLOI	65,00	77,08
DEMANDES D'EMPLOI	19,00	22,53
IMMOBILIER	50,00	59,30
AUTOMOBILES	50,00	59,30
AGENDA	50,00	59,30

* Période de 15 jours à compter de la date de parution.

DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

Directeur technique adjoint

La Compagnie Angibaud, 1er producteur de fertilisants organiques en Europe, société de 150 personnes, 3 Usines, offre le poste de Directeur Technique Adjoint à un ingénieur ENSI, HEI, INSA ou équivalent. Ce poste s'adresse à un candidat d'au moins 30 ans, ayant de très solides connaissances en mécanique et électrotechnique et une expérience de production d'au moins 3 ou 4 ans. Ses missions concerneront l'entretien, l'exploitation et l'amélioration des unités existantes (3 usines de 20 à 50 personnes) et la conception et la réalisation de nouvelles unités de production. Directement rattaché au Directeur Général, il pourra, après une expérience réussie de 4 ans, prendre le poste de Directeur Technique et d'Exploitation qui prendra sa retraite.

Ce poste nécessite une personnalité affirmée, des dons réels d'animation et de formation, de bonnes capacités de conception et d'organisation. Lieu de travail : pendant une ou deux années Boulogne sur Mer, ensuite La Rochelle.

Prière d'adresser lettre manuscrite et CV détaillé en précisant votre niveau actuel de rémunération à D. de LARIVIERE, sous réf. 11718M, qui étudiera votre dossier en toute discrétion, Séléc-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204 rond-point du Pont de Sèvres, 92516 BOULOGNE CEDEX.

Séléc
CEGOS

Prestigieuse société internationale de produits audiovisuels.

PARIS

300 000 F ±

Directeur commercial

Pour promouvoir et développer les ventes, animer et gérer une importante équipe de représentants exclusifs.

Expérience réussie de 5 ans minimum dans la direction d'un service commercial structuré et performant exigée (secteur alimentaire exclu). Bonnes aptitudes à former, animer et motiver un réseau de vente.

Formation supérieure et bonne maîtrise de l'anglais impératives.

Le candidat devra être un excellent négociateur et justifier d'une personnalité de premier plan.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions et téléphone privé (joindre enveloppe pour réponse plus rapide), sous référence 25021-M

MRI conseil

Danièle Chapuis - 13, rue Madeleine Michélin, 92522 Neuilly

DIRIGER un CENTRE de PROFITS de 40 MF

Représentant 35% du C.A. de notre P.M.J. performante et en développement, ce Département progresse régulièrement de quelques points de plus que le marché grâce à une adéquation toujours meilleure de nos produits aux besoins de nos clients :

administrations et collectivités locales

Sous l'autorité du D.G. de la Société, vous animer les 50 personnes du Département : Chefs de Produits, développement, ventes, administration des ventes, stockage et expéditions. La fabrication est sous-traitée à un autre Département, la Trésorerie est gérée par la D.G. Vous êtes responsable du compte d'exploitation et du bilan dans le cadre d'un budget annuel.

Si vous êtes diplômé d'une Grande Ecole de Commerce/Gestion, si vous avez 10 ans d'expérience de Marketing et/ou Vente de produits industriels ou de produits industriels de consommation, si vous avez travaillé dans une société où vous avez appris que la rigueur et le dynamisme ne sont pas antagonistes, vous êtes peut-être celui que nous cherchons.

Notre Conseil recevra en toute discrétion sous référence M/108/Q votre C.V. précisant votre rémunération 1985 et vous enverra plus d'indications sur le poste avant de vous recevoir.

chp CABINET Henri PHILIPPE
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

MISSION IMPOSSIBLE

Jeune Directeur Général Pour rétablir une filiale en perte

Un important Groupe d'activités de type services, coté en bourse, recherche pour une de ses filiales, en perte depuis plusieurs années, un Directeur Général qui aura pour mission de redresser l'activité, avant de se développer dans d'autres sociétés du Groupe en France ou à l'étranger.

La filiale à diriger emploie environ 250 personnes pour un chiffre d'affaires de 50 Millions de Francs fait à 90% avec quelques gros clients. Un climat social délicat et une pression quotidienne élevée, liée à l'activité, caractérisent cette unité.

La poste, située à Paris-Est, consiste à prendre en main les trois secteurs : commercial, exploitation, gestion, à reconstituer un encadrement de valeur, pour atteindre au plus vite l'équilibre par des économies de moyens et une rigoureuse rationalisation de la gestion. Le dirigeant de la filiale disposera d'une importante assistance de la part de la Direction Holding.

Seuls seront considérés les candidats présentant une véritable formation supérieure (universitaire, grande école de commerce ou d'ingénieur). L'âge idéal : 30 à 35 ans, avec un sens aigu de l'entraînement des hommes, du concret, et un tempérament passionné.

A l'issue d'une période de l'ordre de 2 ans, le candidat se verra proposer des responsabilités élevées : à la hauteur du défi et de la réussite.

Envoyer une lettre manuscrite et un Curriculum Vitae sous référence HMC aux consultants du Département Ressources Humaines de SIASS.

SIASS

25, rue de Berri 75008 PARIS

Secrétaire Général Bretagne Nord

300.000

Nous sommes un laboratoire de transformation d'algues et de plantes, créé il y a 10 ans.

Nous commercialisons en France et à l'export des cosmétiques, des produits diététiques et des stimulants de croissance pour l'agriculture.

Nous recherchons notre secrétaire général qui aura à intervenir aussi bien dans le domaine de la gestion proprement dite - budgets, trésorerie, rédaction des contrats... - que sur un plan plus opérationnel tels que la politique produits, le suivi de la fabrication, le contrôle qualité.

Ces fonctions de généraliste et de direction seront confiées à un cadre de 35-40 ans, diplômé de l'enseignement supérieur (école d'ingénieur ou de commerce), ayant une réussite prouvée dans la responsabilité d'une unité autonome.

Outre ses compétences le candidat recherché est un homme de caractère qui a la "trempe" d'un patron. Il sera à même de participer à la direction active de notre PMI dont l'important budget de recherche favorise le rapide développement. Anglais courant indispensable.

Nous vous remercions d'écrire sous référence 9677 M - 1 rue de Berri - 75008 Paris (lettre, CV, photo).



Bernard Julliet
Psycom

Membre de Syntec

Ville de PETIT-COURONNE

recrute pour sa collectivité

une directrice,

titulaire du diplôme d'Etat de

pour l'enseignement professionnel

supérieur. Adresser candidature

manuscrite avec C.V. à :

Monsieur le Maire,

Place de la Liberté,

76650 PETIT-COURONNE.

PRODUITS ÉLECTRONIQUES

Nous sommes une société de 350 personnes produisant et commercialisant des équipements de pointe en milieu industriel et grand public. Nous connaissons un taux de croissance exceptionnel (20 %). Ce succès persistant ne doit rien au hasard. Il est le résultat de la valeur de nos produits et du dévouement de notre personnel. Les techniques les plus sophistiquées (électronique, informatique, automatisées) sont appliquées à la conception et fabrication de nos matériels pour répondre aux conditions les plus rigoureuses de fiabilité et de durabilité. Nous recherchons notre

Directeur des études

Rattaché au Président, notre patron du bureau d'études sera responsable de la recherche et du développement des produits et travaillera en étroite collaboration avec le Directeur du marketing. Homme d'innovation, il aura une expérience confirmée dans la mise en œuvre des nouvelles technologies. Homme de rigueur, il sera ingénieur et coordonnera avec le Directeur d'usine les lancements en fabrication. Agé de 35 ans minimum, son autorité naturelle lui permettra d'animer un bureau d'études de 20 personnes et d'établir la cohésion et l'enthousiasme nécessaires au succès. Le poste est à pourvoir en région parisienne.

Adressez confidentiellement C.V., photo et courte lettre manuscrite sous référence DBEL 873 LM à Rosie SCHWARTZ

A+ Carrières

47 bis, avenue Hoche 75008 PARIS

Directeur général

400 000

Groupe très diversifié de moyenne importance (CA 245 millions de francs) recherche son DIRECTEUR GÉNÉRAL. Rattaché à la société financière holding, il aura pour mission de gérer l'opportunité d'un projet de diversification et parallèlement de prendre des responsabilités de haut niveau auprès de certaines sociétés du groupe (PDG, DG).

Généraliste doté d'un grand esprit de synthèse, il maîtrisera parfaitement les aspects techniques et administratifs, tout en étant un gestionnaire exigeant très attaché à la qualité des relations humaines.

Agé de 35-40 ans, de formation supérieure (Centrale, X...), bilingue anglais, vous avez une expérience réussie de la fonction de Manager. Vous avez d'autre part su prouver que vous êtes un meneur d'hommes et un fin négociateur.

Poste basé en Haute-Normandie.

Merci d'adresser lettre de candidature + C.V. + photo - sous référence RG/LM/851028, à CAPFOR-Normandie - Péricentre 4-149, rue de la Délivrance - 14000 CAEN.

CAPFOR

PARIS - LYON - ANGERS - NANTES - CAEN - ANGERS - NANTES - ANGERS - NANTES - CAEN - ANGERS - NANTES - ANGERS - NANTES - CAEN

Société COLMAR située à Te Boula (TUNISIE), spécialisée dans la fabrication de ressorts pour poids lourds, recherche son :

Directeur d'Usine

De formation technique supérieure (ingénieur mécanicien - métallurgiste), vous possédez une expérience industrielle permettant de prendre la responsabilité de la gestion de la production et de l'animation d'une équipe de 60 personnes (M.O. locale).

De par vos origines ou votre vécu, vous connaissez bien les usages et coutumes du pays (de préférence la région de Monastir), êtes parfaitement bilingue (français - arabe) et souhaitez y résider.

La rémunération sera liée à l'expérience et aux potentialités du candidat.

Adressez lettre + C.V. + photo, sous réf. 36.16.032, à Bruno BORTOLOTTI.

CREED

47, rue Esquermoise - B.P. 107 - 59000 LILLE CEDEX

Technologies de pointe.

Directeur technique systèmes

Prendre en charge et superviser l'ensemble d'un département études sur le plan technique, économique et humain (20 ingénieurs de haut niveau). Assurer le support technique aux ingénieurs et coordonner l'ensemble des projets en cours.

Effectuer le suivi des projets en coûts et délais avant industrialisation. Assister le service commercial sur le plan technique dans les négociations avec la clientèle.

C'est la mission que vous propose cette importante et dynamique société travaillant dans le domaine des technologies de pointe. Vous êtes de formation supérieure (de type ESE, ENSEET, ESME ou équivalent), vous justifiez d'une expérience réussie de 10 ans minimum dans le management d'équipes et la conduite de projets industriels de haut niveau, (essais mesures, radionavigation, informatique temps réel), acquies de préférence dans les domaines militaire, aéronautique ou naval.

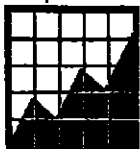
Le poste est basé dans une agréable ville du Sud Est de la France. La pratique de la langue anglaise est indispensable. La rémunération et les conditions sont bien évidemment liées à l'expérience et de nature à intéresser un candidat de grande valeur.

Merci d'adresser CV complet, lettre manuscrite, sous réf. M 694 C à Christian Hollenot, OC Conseil, 15 rue du Louvre 75001 Paris, à qui nous avons confié cette recherche.

OC conseil

Ressources humaines

PARIS - LYON



DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

Pour assurer le développement de son réseau de succursales et agences
BANQUE FRANÇAISE
rattachée à un puissant Groupe Financier, recherche

DIRECTEURS D'AGENCES

(Paris et proche banlieue) - Niveau Classe V - VI

Dotés d'une bonne formation supérieure (de type école supérieure de commerce), ils devront impérativement justifier d'une expérience réussie de plusieurs années dans un réseau d'agences et être capables de maîtriser, outre les problèmes d'encadrement, les techniques d'exploitation afférentes à une clientèle de particuliers et d'entreprises de bon niveau. Ils seront affectés dans une agence de taille moyenne (7 à 8 personnes) rattachée à une succursale.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite a/réf. M 101 à notre Conseil (stricte confidentialité assurée).

RECOR

Département Bancaire
37 rue d'Amsterdam, 75008 Paris

TRANSIT MARITIME

Paris

6 AGENCES ET 6 ANTENNES COMMERCIALES
en FRANCE - Filiales à l'étranger
recrute

DIRECTEUR DES VENTES

Basé à PARIS et se déplaçant fréquemment, libéré des soucis quotidiens de l'exploitation et RESPONSABLE DU DEVELOPPEMENT, IL ANIME SES AGENTS COMMERCIAUX, PROSPECTE LUI-MÊME ACTIVEMENT ET INTERVIENT RÉGULIÈREMENT CHEZ LES PRINCIPAUX CLIENTS FRANCE ET ÉTRANGER.

Spécialiste du « maritime » (INDISPENSABLE)

- a 35 ans environ, de formation E.S.C. ou équivalent
- parlant couramment l'ANGLAIS
- C'EST UN « DÉVELOPPEUR », ayant les moyens de son ambition

S.C. vous garantit une DISCRÉTION ABSOLUE et vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération) sous réf. 8327 à

SC sélection conseil
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

300 000 F +

CONCORDANCES

- L'électronique est très utilisée dans nos produits fabriqués en grande série (biens d'équipements).
- En relation directe avec le Président vous serez l'homme du quotidien pour les problèmes de fabrication (un bon Directeur de production vous apportera sa connaissance de notre métier), de gestion et de commercialisation.
- A terme il vous sera possible d'accéder au capital.
- Au salaire s'ajoute une villa et une voiture de fonction.

Ecrivez sous réf. C7118 à : Concordances
91, rue du Fg St Honoré, 75008 PARIS
CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

S.S.I.L.

spécialisée dans les problèmes de gestion destinés aux moyennes entreprises où elle a acquis de nombreuses références, agissant en France et à l'étranger.

recherche

SON DIRECTEUR COMMERCIAL

Il devra analyser son marché et son évolution, promouvoir les produits, développer les relations avec les divers échelons commerciaux du constructeur, organiser et assurer le suivi des clients, participer à la négociation des contrats.

Nous souhaiterions confier ce poste à une personne d'environ 35 ans, de formation ÉCOLES SUPÉRIEURES DE COMMERCE OU DE GESTION, ayant occupé une fonction commerciale chez un constructeur informatique et connaissant le milieu professionnel.

Adresser lettre + C.V. à :
S.C.S.P.
132, avenue Victor-Hugo, 75116 Paris.



emplois régionaux

Valeo

1^{er} Fabricant Français d'Équipements pour l'Automobile
Partenaire reconnu des Constructeurs Mondiaux
32000 personnes - C.A. 11 milliards de Francs

Ingénieur Expérimenté diplômé Grande Ecole Electronique Responsable Fabrication (260 personnes)

Valeo Machines Tournantes (Beaugency - 45)

Sous l'autorité directe du Chef d'établissement, vous aurez la responsabilité de concrétiser les engagements qualitatifs, de tenir les objectifs qualitatifs et de productivité et de veiller à l'écoulement normal des flux matières de nos modules électroniques.

A partir de ce poste, notre politique de gestion des Ingénieurs et Cadres ouvre de larges possibilités d'évolution de carrière dans le groupe.

Adresser lettre (B/F), CV, prétentions et photographie en indiquant la référence 58890/M à :
Valeo Service Recrutement I & C - 45 rue Bayen - 75017 PARIS

VOS COLIS DE DOMICILE À DOMICILE

TAU EXPRESS

Vous êtes intéressés par une société de services à très forte expansion (40 %/an), filiale de la compagnie aérienne T.A.T. Nous recherchons notre

Chef de centre de Lille

Le candidat - âgé 25 ans minimum - aura des qualités de commercial et d'exploitant. Au terme d'une formation, il sera responsable d'un centre de transport : organisation de l'exploitation, gestion du personnel, gestion du parc véhicules, relations clientèle, développement commercial, suivi de la qualité de service.

Adresser lettre man., CV, et prêt. a/réf. 71703/M à R. VERDET,
S&L-CEGOS, Tour Chénouzeaux 92516 BOULOGNE CEDEX

**sélé
CEGOS**

BANLIEUE de LYON

Pour faire face à son très fort développement,
PMI spécialisée dans la conception et la réalisation
d'ensembles industriels automatisés, dont les clients
sont tous des "grands", recherche un

Ingénieur Automaticien H-F

Nous accueillons un jeune ingénieur à fort potentiel, de formation électrotechnique, possédant une première expérience significative de systèmes automatisés dans la grande industrie. A la tête d'une équipe de techniciens, il assurera le Directeur Industriel en étant responsable de l'animation et de la coordination des études, de la réalisation, des essais en atelier et de l'implantation chez le client d'équipements intégrant automatismes, électricité, mécano-soudure et filière.

Ce poste convient à un candidat possédant de réelles aptitudes à la communication, voulant accéder à des actions autonomes et polyvalentes au sein d'un environnement jeune, dans une structure à taille humaine qui a su doubler son C.A. en un an et qui possède de réelles perspectives de développement à moyen terme.

Ecrire au CABINET GATIER, 32 rue Barre 69006 LYON,
sous réf. 041 M.

Cabinet Gatier

emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

Computerland®

Leader mondial de la franchise spécialisée en micro-informatique professionnelle, avec plus de 800 centres ouverts, recherche pour son siège européen au Luxembourg:

UN RESPONSABLE DE LA PUBLICITÉ

Pour organiser et coordonner la publicité du groupe et des centres ComputerLand en Europe.
Le candidat idéal sera un professionnel de haut niveau avec plusieurs années d'expérience à un poste senior en agence de publicité. Il devra être capable de former et diriger une équipe performante, de gérer un budget publicitaire important et de coordonner les activités de promotion dans 14 pays, en collaboration étroite avec une agence internationale.
La maîtrise des langues française, anglaise et éventuellement de l'allemand est indispensable.

UN SPÉCIALISTE EN MARKETING PRODUITS

Pour rejoindre l'équipe en place, afin de collaborer à la sélection des groupes de produits, à la réalisation des études de marché et aux campagnes de lancement de nouveaux produits.
Le candidat idéal, âgé de 25 à 30 ans, aura une bonne expérience du marketing international et de préférence, aura déjà travaillé dans le domaine de la micro-informatique (matériel et logiciel).
Connaissance des langues française et anglaise requise.

Les dossiers de candidature avec C.V. sont à adresser au :
Directeur du Personnel, ComputerLand Europe sari, B.P. 2722,
L-2632 Luxembourg.

SOCIÉTÉ FRANÇAISE D'INGÉNIEURIE PÉTROLIÈRE

recherche

UN INGÉNIEUR CHEF DE MISSION RÉSIDENT

pour la supervision de la construction et de la mise en service d'importantes installations de traitement de gaz en U.R.S.S.

La personne recrutée devra :
- encadrer 10 à 20 ingénieurs et spécialistes de supervision de la construction et de la mise en service;
- représenter la Société vis à vis des Autorités Locales du Client, et la cas échéant, négocier les arrangements indispensables sur un chantier.

Qualités requises :
- Ingénieur position III
- expérience de Chef de Mission (ou équivalent adjoint)
- pour un contrat en U.R.S.S.
- parler la langue russe.

Durée minimale 2 ans (renouvellement 4) avec possibilité d'extension définitive en fin de mission.

Rémunération attractive.

Adresser lettre manuscrite et C.V. à BANCE-PUB
18, rue Léon 75018 PARIS (merci de préciser, s'env. réf. 5212)

L'UNIVERSITÉ DE SYDNEY (Australie)

CHAIRE EN PHILOSOPHIE

numéro de réf. 39/06

L'université cherche un professeur pour une nouvelle chaire dans la section de philosophie de la faculté de lettres et sciences humaines. Cette section comprend à présent deux départements séparés, département de philosophie générale et département de philosophie traditionnelle et moderne, dont l'inségration prochaine est envisagée. La nouvelle chaire, tout comme la chaire Chaix tenue par le professeur D.M. Armstrong, fera partie du nouveau département.

Nous désirons des candidats cherchant à encourager l'enseignement et les recherches en philosophie pratique, l'histoire de la philosophie, la théorie des sciences naturelles et sociales et l'esthétique, dans le cadre des traditions de la philosophie contemporaine européenne.

Salaire brut : 54 984 \$ australiens par annum.

Les candidats, en double exemplaire (grâce de rappeler le numéro de référence), comprenant un C.V., une liste d'ouvrages publiés et les noms et adresses de trois personnes qui fourniraient des références, devront être déposés avant le 15 janvier 1986 auprès de Registrar, University of Sydney, NSW 2006, Australia.

S'adr. au Registrar pour des renseignements complémentaires. L'université se réserve le droit de ne pas procéder à une nomination pour des raisons financières ou autres. L'emploi à l'université existe sous un régime de non-discrimination.

TIMAC

DU RECRUTEMENT... AUX RESSOURCES HUMAINES

Notre Société (Amendements, Engrais, Nutrition animale, Détergents...) recherche pour participer au développement de sa fonction Personnel un

responsable recrutement

SAINT-MALO

Rattaché au Directeur du Personnel, il aura en charge l'ensemble des opérations de recrutement du groupe, notamment au plan commercial (force de vente : 400 personnes). Après définition des besoins et profilés avec les directions opérationnelles, il mettra en œuvre, dans une grande autonomie, la méthodologie de recherche la plus appropriée et assurera personnellement les entretiens de recrutement, ainsi que la présélection et le suivi d'intégration des candidats. Il assurera par ailleurs la mise en place d'une gestion des ressources humaines.

Ce poste, basé à SAINT-MALO et impliquant de fréquents déplacements, doit motiver un diplômé de l'enseignement supérieur (Bac + 4), âgé de 25 ans au moins et justifiant impérativement d'une première expérience de recrutement de personnel, si possible commercial. La taille du groupe autorise de réelles perspectives d'évolution.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 21312 C à notre Conseil : EGOR OUEST ATLANTIQUE - 16, rue Charles Moncaet 44000 NANTES. Discrétion assurée.

Le Groupe Roullier, de dimension internationale, est leader en agro-alimentaire, et emploie 2 200 personnes.

Son CA est de 2,2 milliards de F.

groupe roullier

PROUVOST S.A.

recherche pour sa filiale

VITOS

(1200 personnes)

chef du service relations humaines

En poste au Siège à TROYES, sous l'autorité du Directeur Général, il participe étroitement à la définition et à la mise en œuvre d'une politique dynamique du personnel, pour chacun des 4 Etablissements de la Société.

Les tâches principales sont le Recrutement, la Gestion prévisionnelle et administrative, l'Étude des rémunérations, le plan de Formation et la Communication, notamment les relations avec les Partenaires sociaux et les Organismes extérieurs.

Ce poste requiert un candidat de formation supérieure, de plus de 30 ans et possédant une première expérience dans un poste similaire (de préférence en industrie).

Merci d'écrire avec C.V. détaillé à M. CHERMAT

PROUVOST S.A.

11, Boulevard de la Madeleine - 75001 Paris.

القول في



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Val de Loire RESPONSABLE PRODUCTION INFORMATIQUE 300.000 F +

Cette entreprise de 2.000 personnes, filiale d'un important groupe national, connaît, avec un chiffre d'affaires de 750 millions de francs, un taux de croissance annuel de l'ordre de 30%. Elle recherche aujourd'hui un responsable de production informatique.

Rattaché au Directeur du Département basé au siège, et en autorité sur une vingtaine de personnes réparties en deux services, il sera chargé, dans une grande autonomie, de l'exploitation des applications. Responsable de ses budgets et de ses objectifs, il aura pour tâches principales la planification, la gestion, la surveillance et l'optimisation des traitements informatiques (préparation et lancement des travaux, rationalisation de l'exploitation, recherche, développement et mise en place d'outils, écriture de JCL, assistance technique, etc.), tout en assurant les relations technico-commerciales avec les utilisateurs.

Ce poste s'adresse à un informaticien désireux de s'exprimer dans des responsabilités d'exploitation, âgé de 32 ans au moins, diplômé de l'enseignement supérieur (ingénieur ou universitaire), et pouvant justifier d'une expérience de plusieurs années, impérativement acquise dans un environnement IBM/MS. Une première approche de la gestion de production automatisée constituerait un atout. La lecture de l'anglais technique est indispensable.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M 1/1034 X à

EGOR OUEST ATLANTIQUE

15, rue Charles Monselet - 44000 NANTES

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO

egor

Importante société internationale fabriquant des biens de consommation durables, pour la filiale française d'un C.A. de 120 millions de F. 250 km SUD-OUEST DE PARIS

Jeune adjoint au directeur administratif et financier

Son rôle consistera à assister le Directeur Administratif et Financier dans toutes les fonctions inhérentes à ce poste (comptabilité générale, analytique, contrôle de gestion, budgets, reporting) suivant les normes anglo-saxonnes.

Expérience réussie de 2/3 ans minimum dans une fonction financière opérationnelle ou en cabinet d'audit. Très bonnes connaissances de la comptabilité anglo-saxonne exigées.

Formation supérieure DECS ou équivalent et parfaite maîtrise de l'anglais. Précis, rigoureux, le candidat aura à s'intégrer dans une petite équipe très performante. La rémunération sera liée à l'acquis professionnel du candidat.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions et téléphone privé (joindre enveloppe pour réponse plus rapide), sous réf. 25017-M à

MRI conseil

Danièle Chapuis - 13, rue Madeleine Miché, 92522 Neuilly.

GOULD
Electronique

Dans le cadre de sa forte croissance, GOULD ELECTRONIQUE, filiale française du groupe américain GOULD, qui conçoit, fabrique et commercialise des instruments de MESURE et de CONTRÔLE électroniques (systèmes d'enregistrements, oscilloscopes, analyseurs logiques) ouvre une Agence dans le SUD-EST de la France et recherche son

INGENIEUR TECHNICO COMMERCIAL

Il aura la responsabilité de la gestion et de la commercialisation d'une gamme de produits étendue dans les milieux industriels et médicaux.

Ce poste demande :

- Une expérience réussie de la vente à haut niveau dans le domaine de l'instrumentation de mesure.
- Une formation technique supérieure en électronique.
- La connaissance du marché industriel et médical dans le Sud-Est.

La pratique ou la connaissance des micro-ordinateurs et de l'anglais seront des atouts appréciés.

Pour ce poste, il sera offert une rémunération motivante et une voiture de fonction.

Les candidats feront parvenir CV et prétentions à :

GOULD ELECTRONIQUE, Direction du Personnel
57, rue Saint-Sauveur - BALLAINVILLIERS - 91160 LONGJUMEAU

Responsable administratif et comptable H/F LA FNAC DE DIJON

Comptable expérimenté, vous avez su tirer avantageusement profit de vos années d'expérience et vous souhaitez maintenant élargir votre champ d'activité. La Fnac de Dijon vous propose, auprès du Directeur de Magasin de prendre en charge cette fonction.

Votre mission :

- Assurer le bon fonctionnement de la comptabilité fournisseurs, de la comptabilité générale et analytique, de la préparation de la paye.
- Participer à l'établissement des budgets et en suivre la réalisation.
- Gérer la trésorerie et être en relation avec les banques.

Vous aurez de plus la responsabilité d'une équipe composée de personnel administratif et de caissières.

Les candidats que nous souhaitons rencontrer seront âgés d'au moins 25 ans, de formation DECS, posséderont une expérience minimale de 5 ans acquise si possible dans la distribution et complétée par un passage en cabinet d'expertise.

Monique SIMON vous remercie de lui adresser votre lettre de candidature accompagnée de votre CV, précisant votre rémunération actuelle, et la référence RAC/DJ à Fnac 101, rue du Cherche Miché 75008 PARIS.

La fnac. L'oxygène de la tête.

Juristes ou fiscalistes confirmés une carrière de haut niveau à Lyon ouverte sur l'international

Le Cabinet Rathenau, établi à Lyon, compte actuellement 23 Juristes et fiscalistes. Il connaît une phase de développement nouvelle, notamment au plan international, en association depuis un an avec Peat Marwick, l'un des premiers cabinets mondiaux de conseil d'entreprises. De larges opportunités sont ainsi ouvertes à ses professionnels.

Ses clients sont en majorité des groupes français d'envergure internationale qui en apprécient l'éthique et les compétences.

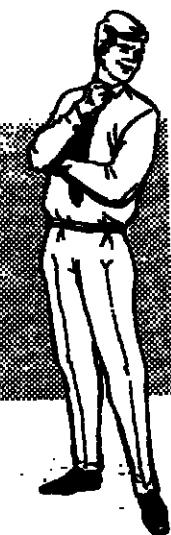
Le Cabinet accompagne leur expansion en participant aux restructurations juridiques et financières qu'elle implique (opérations sur le capital, prises de contrôle, fusions). Les interlocuteurs habituels sont les Directeurs généraux d'entreprises, leurs services juridiques et fiscaux, leurs banquiers, et parfois d'autres conseils extérieurs.

Deux conseils juridiques sont actuellement recherchés : Juriste : il a une expérience éprouvée dans la conception de montages juridiques et la rédaction d'actes et de contrats. Fiscaliste : il est l'expert dans son domaine et le conseiller de l'entreprise averti d'autres disciplines - tel le droit des sociétés.

Les candidats de formation supérieure Juridique ou Gestion ont nécessairement une expérience professionnelle d'environ 8 à 10 ans, acquise dans un cabinet de conseil d'entreprises national ou international et/ou dans un grand groupe. Ils parlent et rédigent en anglais et sont capables de négocier au plus haut niveau. Ils veulent réussir et maîtriser pleinement leur évolution de carrière.

COFROR, notre conseil en recrutement, étudiera votre dossier de candidature en toute confidentialité et vous remercie de l'adresser à A. PALPANT sous réf. JFR 608.

COFROR
13 rue Grébois, 69298 Lyon Cedex 2



Importante Société de mécanique de série, filiale d'un Groupe de dimension internationale, nous recherchons le

CHEF DU SERVICE METHODES

de l'un de nos centres de production (1.000 personnes) situé dans la région orléanaise. Rattaché au Directeur de l'Etablissement, vous aurez pour mission l'automatisation et la robotisation des moyens de fabrication, tout en optimisant les équipements déjà en place.

Vous jouerez un rôle prépondérant dans le choix des investissements industriels qui atteignent aujourd'hui près de 30 millions de F. Vous serez également chargé de la mise en production des nouveaux produits et assurerez le suivi de la gamme déjà lancée.

Vous animerez un service de 40 personnes, dont 15 ingénieurs et cadres.

Nous recherchons un ingénieur mécanicien ayant déjà exercé cette responsabilité dans une activité similaire.

La taille du Groupe et sa politique en matière de ressources humaines sont des garanties de possibilités d'évolution de carrière pour un candidat de bon potentiel.

Nous vous remercions de bien vouloir adresser votre candidature sous réf. 81690/LM à HAVAS-CONTACT, 1, place du Palais-Royal, 75001 PARIS.

Société de Services et d'Ingénierie en Informatique, près de 500 personnes, filiale de PECHINEY, nous avons acquis une place de premier plan grâce à la qualité de nos prestations : Télégestion, Projiciels, Conseil, Système, Formation.

Notre Division TELEGESTION (délégation SUD-EST) recherche un

jeune ingénieur informaticien H/F

- débutant ou première expérience.
- connaissance CICS/DLI et gestion industrielle appréciée.
- Lieu de travail : LYON.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. RM à notre Responsable du Recrutement Eric Schlumberger - SPI 98, boulevard Victor Hugo - 92115 CLICHY

PECHINEY

Services et Projiciels Informatiques

MEMBRE DE SYNTec-Informatique

C.E.R.A.L. Le Centre d'Etudes des Chambres de Commerce et d'Industrie Rhône - Loire - Alpes recherche un CHARGE D'ETUDES JURIDIQUES H/F

Il répond aux consultations juridiques et fiscales venant des CCI et réalise des études et des rapports sur des questions d'actualité législative et réglementaire.

Ce poste s'adresse à un juriste confirmé (Docteur ou DEA indispensable), apportant une première expérience, même de courte durée, dans un cabinet juridique ou dans le service juridique et fiscal d'une entreprise. Homme d'étude mais aussi de contact, il assure de solides qualités d'expression orale et écrite. Le poste est basé à LYON.

Merci d'adresser votre candidature manuscrite et accompagnée de CV, photo et prétentions, sous référence 8340 B, à REUSITES - 11, quai Rambaud - 69002 LYON.

Membre de Syntec.

REUSITES

AVISO

LE GROUPE DES MUTUELLES DU MANS RECHERCHE POUR SA DIRECTION COMMERCIALE INSPECTEURS DU CADRE

Vous êtes JEUNES DIPLOMÉS (E.S.C.A.E., Maîtrise Sciences Economiques/Droit + Institut Supérieur d'Assurances), Nous vous offrons de devenir à la fois des techniciens en Assurance, des animateurs commerciaux et des conseillers en organisation et gestion d'Agences.

Pour cela, nous vous proposons une formation théorique et pratique de 18 mois.

L'évolution de votre carrière vous conduira à résider dans différentes régions où vous devrez vous déplacer très fréquemment.

Nous vous remercions d'adresser votre C.V. détaillé sous référence JLS/CL 03 à : GROUPE DES SOCIÉTÉS MUTUELLE GÉNÉRALE FRANÇAISE - Direction du Personnel - 19-21, rue Chanzy 72030 LE MANS CEDEX.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

gan

Notre société de réassurance, filiale du GAN, développe ses activités en France et à l'étranger. Nous cherchons un

DIPLOMÉ

ENSAE (1^{re} division)
SUP (ou formation universitaire équivalente)

Au sein du bureau d'études techniques et actuelles, il réalisera des études statistiques sur l'activité internationale de la société dans les branches IARD, participera à la tarification des contrats.

A un débutant motivé par ce secteur d'activité, nous proposons des stages de formation et des possibilités d'évolution au sein du groupe.
Le poste basé à Paris implique quelques déplacements, une bonne maîtrise de l'anglais et l'utilisation de l'informatique.

Merci d'adr. lettre man., c.v. détaillé et prêt. au secrétariat général de la COMPAGNIE TRANSCONTINENTALE DE RÉASSURANCE, 15, rue Louis-le-Grand, 75002 PARIS.

Directeur de production

UNE SOCIÉTÉ PERFORMANTE (fonderie de fonte, 350 personnes), filiale d'un des premiers groupes industriels français, recherche son Directeur de Production.

Rattaché au Directeur Général, il aura la responsabilité de :

- la fabrication,
- l'ordonnement,
- l'entretien,
- l'étude et la réalisation des investissements industriels.

Ce poste conviendrait à un ingénieur AM ou école équivalente (+ ESF apprécié), ayant environ 10 ans d'expérience de production en fonderie ou en mécanique. Il aura de solides connaissances des problèmes de production et il réalisera un plan ambitieux de développement de l'outil industriel (robotique). Il témoignera de qualités marquées d'organisateur et d'animateur et il aura un potentiel d'évolution lui permettant d'élargir ses responsabilités.

Poste : littoral atlantique sud-ouest.

Ordre de grandeur de rémunération : 300.000 F. +

Ecrire sous réf. DL 227 AM
Discretion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris

UN IMPORTANT ÉTABLISSEMENT INDUSTRIEL D'ÉTAT (2.000 personnes) à vocation de conception et réalisation de matériels navals offre à des ingénieurs débutants ou expérimentés de valoriser leur formation et leurs compétences dans un environnement particulièrement ouvert aux techniques de pointe.

Il recherche :

• Un responsable gestion-production

Il animera les fonctions ordonnancement, planning charge, suivi de la sous-traitance (20 personnes) pour un département fabricant des matériels mécaniques et électrohydrauliques complexes, à l'unité ou en petites séries, et participera aux études d'organisation, à l'élaboration et à la mise en place d'outils destinés au développement d'un projet important de GPO.

Une formation d'ingénieur mécanicien, une solide expérience de la production, des qualités de rigueur et d'organisation, un tempérament d'animateur sont indispensables à la maîtrise réussie de ce poste.

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

référence CV 219 AM

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Grasse, capitale mondiale du parfum.
V.MANE FILSUn des leaders de l'industrie des matières premières
aromatiques vous propose d'**ACQUERIR UNE FORMATION
TECHNIQUE DE HAUT NIVEAU,
POUR ABORDER
LE COMMERCE INTERNATIONAL**Face à vos interlocuteurs internationaux, seule la maîtrise technique vous
permettra de dialoguer pour conclure des affaires de haut niveau.
V.Mane Fils est une entreprise de haute technologie spécialisée essentiellement
dans l'exportation (57 % du CA) qui souhaite rencontrer de jeunes
diplômés d'études supérieures possédant parfaitement l'anglais et si
possible d'autres langues.Dans le cadre d'un contrat de qualification profes-
sionnelle, nous vous proposons un savoir-faire qui
vous permettra de gérer et développer une zone
géographique précise.
Si le commerce international vous attire et que vous
souhaitez y entrer bien armé, écrivez-nous. Envoyez
votre dossier: lettre manuscrite, CV et photo à:
Ets V.MANE FILS 06620 Le Bar sur Loup.**Eh oui, Monsieur Darwin
nous croyons à l'évolution...****10 jeunes diplômés
pourront prendre des
responsabilités opérationnelles.**Leader incontesté de son marché, notre Groupe réalise
plus de 4,3 Milliards de francs de Chiffre d'Affaires,
avec un effectif de 5 000 collaborateurs.Les raisons de son expansion? le dynamisme, l'audace
et le Contrat de Confiance Darty basé sur le respect du
consommateur.Cette évolution qui nous a permis de devenir un leader
incontesté, nous la proposons aujourd'hui à 10 jeunes
diplômés, ayant ou non une expérience professionnelle.
L'apprentissage de la vente sur le terrain est complété
par une formation spécifique à notre pratique du
marché.Jeunes diplômés, chez Darty, l'évolution nous y
croisons!La preuve: dans les 2 ans, vous pourrez accéder
à des responsabilités hiérarchiques dans les domai-
nes:

- de la vente,
- des achats,
- de la gestion.

Si vous souhaitez nous rejoindre, nous organisons des
réunions d'informations: si vous voulez y participer,
merci d'adresser lettre de candidature, CV complet,
sous référence M 19/344 AC à**EGOR PROMOTION**
63, rue de Ponthieu 75008 Paris

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO

Filiat d'un grand groupe national, leader sur notre marché, nous concevons, fabriquons et commercialisons des
matériels et des systèmes de radiocommunications civiles. Aujourd'hui, nous renforçons l'équipe chargée de
l'animation de notre réseau direct de distribution (6 directions régionales - 17 agences), en créant le poste**ADJOINT AU DIRECTEUR
COMMERCIAL DISTRIBUTION 260.000 +**

Après une période de formation à nos produits et à notre marché de distribution, vous serez chargé de:

- la mise en place et du suivi de notre nouvelle politique de distribution,
- la coordination des "grands comptes" décentralisés,
- l'interface entre les directions régionales, les services techniques et les services marketings de la société.

Vous avez une formation d'ingénieur (radio et/ou informatique) et une expérience de l'animation commerciale d'au
moins cinq années.

Le poste basé en banlieue Nord-Ouest comporte de courts et fréquents déplacements en province.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 79190/M, à HAVAS-CONTACT, 1, place du Palais-Royal,
75001 PARIS.

HAVAS CONTACT

**Électronique de pointe
INGÉNIEUR COMMERCIAL
EXPORT**

États-Unis

Filiat d'un important groupe industriel français, leader mondial dans l'électroni-
que professionnelle, nous sommes spécialisés dans les composants de haute tech-
nologie. Déjà présents aux États-Unis, où nous avons réalisé 30 millions de francs
cette année, nous voulons renforcer notre position.Ingénieur électronicien de formation, vous avez acquis une première expérience
commerciale (France ou export dans la vente de composants ou de systèmes) et
vous avez séjourné au moins 6 mois aux États-Unis.Basé en région parisienne, au sein d'une petite équipe export, appuyé localement
par une structure commerciale et des centres de production, vous prendrez en
charge le développement d'un portefeuille clients composé de grands équipement-
tiers américains dans le domaine de l'aéronautique et des télécommunications.Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération
actuelle, à Jacques SCARINOFF, sous réf. M 32/1407 A.**EGOR TECHNOLOGIES**

19, rue de Berri - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO

egor**S.D.M.O.**
GROUPES ELECTROGENESNous sommes une importante société de construction et vente de
groupes électrogènes.
Dans le cadre de notre développement sur la Région Parisienne, le
Nord et l'Est de la France, nous recherchons:**ingénieurs d'affaires confirmés**

- pour assurer la prospection, le développement et le suivi des affaires
du secteur qui leur sera confié.
- De formation Ingénieurs Electromécaniciens (ou équivalents), les
candidats auront de réelles aptitudes aux relations technico-
commerciales à tous niveaux et devront pouvoir justifier d'une
première expérience professionnelle réussie dans la vente de biens
d'équipements électromécaniques ou en qualité de responsables dans
des sociétés d'installations électriques.

technico-commerciaux

- Hommes de terrain, il leur sera demandé de développer et d'animer
les secteurs de grande distribution et les réseaux de revendeurs.
- Jeunes (28 ans environ), dynamiques, les candidats outre une
formation électromécanique de base (niveau DUT, BTS ou
équivalent) devront justifier d'une grande disponibilité, d'un bon
contact commercial et d'une première expérience de la vente.

Les postes sont à pourvoir à Paris mais comportent de fréquents
déplacements (voiture fournie).Merci de nous faire parvenir votre candidature avec C.V. détaillé et
prétentions à: S.D.M.O. - Service du Personnel
12 bis, rue de la Villeneuve - 29272 BREST Cedex.

Pierre Lichet S.A.

RISK MANAGEMENT**Chargé(e) de Mission
de Haut Niveau****POUR L'UNE DES GRANDES BANQUES FRANÇAISES**Agé d'environ 35 ans, vous participerez activement sous l'autorité du Directeur
des Affaires Juridiques à la conception et à la mise en œuvre de la politique de
risk management de la banque et de ses filiales.Vous aurez pour mission générale d'assister le Service des Assurances et les
Services de Sécurité dans l'étude des risques, de leur prévention et de leur
financement. Vous assumerez le secrétariat du Comité Technique de RISK
MANAGEMENT.Les fonctions à exercer, d'un type nouveau dans l'entreprise, impliquent un sens
développé des relations humaines à tous les niveaux à l'intérieur comme à
l'extérieur de la banque.La réussite dans ce poste nécessite une formation supérieure économique ou
financière ainsi qu'une solide expérience acquise dans le domaine soit du risk
management, soit de l'organisation ou de l'informatisation d'une entreprise.De bonnes connaissances en droit et en assurance internationale et, éventuel-
lement, une formation scientifique de base, seront appréciées.

La pratique parlée et écrite de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 90596/LM à HAVAS-
CONTACT - 1, place du Palais-Royal - 75001 Paris.

HAVAS CONTACT

**INFORMATION
SERVICES**

General Electric Information Services Company

Nous sommes spécialisés dans la mise en place de systèmes informatiques intégrés
internationaux et multilingues, nous recherchons pour renforcer notre direction financière**Jeune analyste financier**De formation MBA - Sup de Co ou équivalent, vous bénéficiez d'une expérience d'un
à trois ans dans une multinationale, vous connaissez la comptabilité analytique et
maîtrisez parfaitement l'anglais. Ce poste vous offre de réelles possibilités d'évolution.
Adresser C.V., lettre manuscrite et prétentions à GENERAL ELECTRIC Information
Services Direction des Relations Humaines, 19, avenue Léon Gambetta, B.P. 338
92541 Montrouge Cedex.

del's

**Ingénieur chimiste ou
équivalent, vous avez de réelles
compétences commerciales...**Au sein de notre département produits chimiques (5 personnes)
en plein développement, dirigez le service technique de nos
spécialités industrielles à usage industriel.Avec 35 ans, vous avez une formation chimique et vous
avez fait vos preuves dans la vente en tant qu'ingénieur
commercial, technico-commercial.Votre mission, sous l'autorité du responsable de Division:
• Participer à l'élaboration de la politique de vente en France de
groupes de produits pour les industries du textile, du papier, du
traitement des eaux, des sols industriels.• S'occuper de son application et de la réalisation des objectifs
fixés.Après une formation dans nos services commerciaux et techni-
ques, vous assurerez le développement, le suivi de la clientèle
et participerez à la gestion administrative du secteur d'activité.Une bonne connaissance de l'allemand ou l'anglais à l'acquisition
rapide est une condition nécessaire pour occuper ce poste.
Vous serez basé à Paris, mais des déplacements sont à prévoir
sur toute la France.Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, C.V. et
prétentions) sous réf. M.O.J. RHÔNE-PULENC FRANCE Direction du
Personnel, 5 bis rue Michas 92100 Boulogne Billancourt.

del's

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

PARIS
Importante Banque Secteur National
recherche

Responsable Gestion Administrative et Paie du Personnel

Au sein de la Direction des Relations Humaines, ce collaborateur devra animer une équipe de 10 personnes environ et assurer la bonne exécution des tâches de gestion administrative et de paie de plus de 1 000 personnes, en utilisant les systèmes informatiques existants.

- Niveau minimum : études supérieures.
- Expérience obligatoire d'au moins 4 à 5 ans dans une fonction similaire, de préférence dans le secteur bancaire.
- Aptitude à l'animation d'une équipe et goût des contacts.
- Bonne connaissance de la législation sociale.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature manuscrite (C.V., photo et prétentions) sous réf. 3000, à M. Jean GAUSSIN 104, rue de Richelieu 75002 PARIS.

RESPONSABLE MARKETING ± 200 000 F

Société française, leader mondial sur son marché recherche pour son siège situé en région parisienne son Responsable Marketing opérationnel.

De formation commerciale supérieure, ayant acquis une expérience de 3 à 5 années de vente et d'encadrement dans la distribution de biens d'équipement bureautique ou télématique pour les entreprises.

Il doit être méthodique et créatif. Il sera chargé de la conception, de la mise en œuvre et du contrôle des actions d'appui à la force de vente.

Il aura une large autonomie. L'importance de la société, aidée par une force d'expansion donnent à ce poste un caractère évolutif pour un candidat de valeur.

RESPONSABLE ADMINISTRATIF 140 000/180 000 F selon expérience.

PME commercialisant des produits de décoration et réalisant 90% de son CA à l'export recherche pour Paris « Etoile » son Responsable Administratif.

Homme ou Femme, diplômé d'une école supérieure de commerce ou similaire. Vous êtes passionné par l'informatique, pariez et écrivez couramment l'anglais.

Sous des applications informatiques, vous prendrez en charge l'ensemble des tâches administratives de l'entreprise : contrôle de gestion, les problèmes spécifiques à l'import-export, les assurances, évaluation des propositions de prix et, progressivement, la comptabilité informatisée.

Ce poste diversifié et évolutif demande des qualités de rigueur, de précision et de bonnes qualités relationnelles.

2 à 3 années d'expérience dans une large structure seraient très appréciées.

Adresser C.V., photo et salaire actuel au CABINET CLAUDE VITET, 6, rue Lauriston, 75016 PARIS en indiquant la référence.

SOCIÉTÉ DE CONSEIL EN FORMATION
recherche un

Animateur de Formation

dans le secteur bancaire

chargé d'intervenir auprès des cadres de banque et directeurs d'agence pour l'approche de l'analyse des besoins et pour l'évaluation des risques de l'entreprise. Ce poste nécessite une bonne connaissance du secteur bancaire et si possible du secteur privé. Expérience souhaitée : cadre bancaire, niveau 6.

Poste à pourvoir rapidement, nombreux déplacements, rémunération motivante et évolutive.

Merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite + CV + photo et prétentions) sous réf. LM 2810 à Maryvonne LABELLE

Cabinet Panissod-Suhner
109, rue de Valenciennes 75003 Paris

Négoce International

Filiale d'un groupe étranger important, cette jeune société en forte progression est spécialisée dans le négoce international. La Direction Financière, située à Paris recherche un Adjoint,

Jeune Cadre Comptable et Financier

Il centralisera et contrôlera les comptes en provenance des différents centres et les analysera. Il produira les différents états comptables et financiers selon les normes anglo-saxonnes. Il participera à l'élaboration des budgets, effectuera les calculs de provisions, etc... Il supervisera un Comptable et disposera d'un outil informatique.

Ce poste convient à un candidat de formation comptable supérieure, ayant 5 à 6 ans d'expérience dans une PME-PMI à environnement international. La langue quotidienne de travail est l'anglais. Une connaissance de l'arabe serait utile.

Le poste est basé à Paris et suppose quelques déplacements de courte durée à l'étranger.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé, photo et salaire actuel en précisant la réf. 46010M à Nicole Marichez, TEG, 113 rue de l'Université - 75007 Paris.

The Executive
Group
France
Management

LABORATOIRES D'ELECTRONIQUE ET DE PHYSIQUE APPLIQUEE

travaillant en coopération

avec l'ensemble des Laboratoires de Recherche PHILIPS

recrute

INGENIEURS GRANDES ECOLES

Réf. 33 : débutants ou quelques années d'expérience pour participer à des études de codage, d'enregistrement et de traitement numérique des signaux et des images en télévision ainsi qu'en diagnostic médical.

Réf. 21 : débutant avec complément de formation indispensable : Doctorat dans les options physique du solide, optique ou microélectronique, désireux de s'intégrer dans une équipe de recherche exploratoire dans le domaine des composants pour les télécommunications optiques.

Ecrire avec C.V. au Service du Personnel,
3, avenue Descartes - B.P. 15 - 94450 Limeil-Brevannes.

Importante société située en banlieue Sud
recherche
pour son service département Prix un

Technicien technico-commercial

(titulaire d'un D.U.T. en Techniques de Commercialisation)

Il sera chargé :

- de l'étude et de l'exploitation de devis et de documents techniques.
- de l'établissement des prix des matériels destinés à l'exportation.

Expérience souhaitée dans ces domaines.

Merci d'adresser votre dossier (CV et prétentions) sous réf. 1983 M à

SOURCES 144 rue de Rivoli - 75001 Paris, qui transmettra

Importante Banque Privée
recherche pour
Comptabilités des Sociétés du Groupe

ASSISTANTS H/F AU CHEF COMPTABLE

30 ans environ, niveau DECS ou expérience professionnelle équivalente souhaitée.

La connaissance de la comptabilité bancaire serait appréciée mais non indispensable.

Ecrire avec CV sous réf. 1538 sur enveloppe à
LT ASSOCI 31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris
Cedex 02 - qui transmettra.

SOCIÉTÉ D'EXPERTISE
COMPTABLE
recherche pour PARIS

FISCALISTE

ENT ou DESS FISCALITÉ
expérience de cabinet

Adresser C.V. manuscrit et prétentions
à C. KRAEMER 88, rue d'Angoulême
91100 CORBEIL - ESSONNES
qui fera suivre.

IMPORTANT ORGANISME
PUBLIC DE FORMATION PARIS
recherche

CONTROLEUR DE GESTION

Ecole Supérieure de Commerce ou équivalent.

Environ 35 ans.

Expérience professionnelle de la micro-informatique appréciée.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous référence 1011, Patricia PETIT
86, rue de Richelieu 75002 PARIS.

S.S.I.I.

recherche pour assurer
le développement de son nouveau
DEPARTEMENT INDUSTRIEL, des

INGENIEURS

- UNIX, langage C,
- microprocesseurs Motorola - Intel
Une expérience de 2 ans est demandée

Nous vous remercions d'adresser
CV, photo et prétentions à
AGIR INFORMATIQUE
Référence : RI/010
4, rue de Léningrad - 75008 Paris

Saint Gobain Vitrage

recherche
pour sa DIVISION AUTOMOBILE

Un chef de clientèle

SAINT GOBAIN VITRAGE fabrique des vitrages pour l'industrie automobile.

Vendeur de haut niveau, responsable d'un chiffre d'affaires important, le Chef de Clientèle assure les contacts commerciaux avec les acheteurs et les bureaux d'études d'un des constructeurs automobile français.

Les candidats peuvent être de formation technique ou commerciale. Ils doivent en tout cas présenter une expérience réussie de vente à des industriels. La connaissance des milieux de l'automobile serait appréciée.

Les services commerciaux automobiles de S.G.V. sont situés à proximité de Compiègne, les déplacements sont fréquents (50%) en région parisienne.

Envoyer lettre manuscrite et C.V. à
Madame F. TRIDON - Direction du Personnel
SAINT-GOBAIN VITRAGE
Cedex 27 - 92096 PARIS LA DEFENSE

OPPORTUNITES POSTES FINANCIERS

ANALYSTE FINANCIER

Paris 220 000 F

Une multinationale américaine recherche son analyste financier qui dépendra directement de la Direction financière. Première expérience professionnelle et anglaise nécessaires.

Réf. J1117F

ASSISTANT CONTROLLER

Région parisienne 200 000 F

La filiale française d'une société britannique recherche son contrôleur financier adjoint. DECS ou grande école et anglais courant.

Réf. J1074F

BANK AUDITORS

Paris 240 000 F

Une banque française et une banque américaine recherchent des auditeurs internes pour des missions en France et à l'étranger.

Réf. J800F/J850F

CHEF COMPTABLE

Paris 240 000 F

Le quartier général européen d'un groupe américain recherche un Chef comptable possédant une excellente maîtrise des techniques comptables françaises et anglo-saxonnes.

Réf. J1099F

SENIOR AUDITEUR

Paris 280 000 F+

Un important groupe américain recherche un auditeur senior pour auditer ses filiales françaises et européennes. Larges perspectives d'évolution de carrière au sein du groupe.

Réf. J875F

JUNIOR AUDITEUR

Paris 220 000 F

Deux importants groupes industriels français recherchent des auditeurs juniors pour auditer leurs filiales françaises et étrangères. Evolutions possibles vers un poste de Contrôleur de gestion.

Réf. J860F/J891F

Michael Page International est une société spécialisée dans le recrutement financier et comptable. Nous effectuons actuellement des missions de recrutement pour le compte d'importantes entreprises françaises et anglo-saxonnes en France et à l'étranger. Si vous êtes intéressés par des emplois en France ou à l'étranger téléphonez à Charles-Henri Dumon, James Forte ou Ivor Alex au 19/44/1/831 0431 ou envoyez un CV complet en mentionnant la référence à Michael Page International, 39-41 Parker Street, Londres WC2B 5LH, Royaume-Uni.



Michael Page International
Specialists in Finance Recruitment
London Brussels New York Sydney

RECHERCHER INTERDITE
OFFRES

Chef de Fabrique

RECHERCHER INTERDITE
OFFRES

RECHERCHER INTERDITE
OFFRES

RECHERCHER INTERDITE
OFFRES

RECHERCHER INTERDITE
OFFRES

RECHERCHER INTERDITE
OFFRES

RECHERCHER INTERDITE
OFFRES

RECHERCHER INTERDITE
OFFRES

RECHERCHER INTERDITE
OFFRES

هناك انا العمل

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Chef de Fabrication Electronique

Dans le cadre d'une politique de personnel qui favorise l'évolution et la mobilité, le responsable de notre atelier de fabrication électronique vient d'être appelé à d'autres fonctions. Pour lui succéder, nous souhaitons rencontrer un Jeune Ingénieur électronicien (H/F) motivé par l'organisation et l'animation, mais aussi désireux de participer à la réflexion conduite par les services Gestion de Production et Organisation Industrielle. Aidé de 4 agents de maîtrise, il dirigera les fabrications électroniques de l'usine (convertisseurs, alimentations et régulateurs de petites et moyennes séries), soit un atelier de 80 personnes se partageant les opérations d'équipement, assemblage, câblage et réglage des circuits imprimés. Notre société, filiale d'un groupe à vocation internationale, offre de multiples possibilités d'évolution. Poste basé à 1/4 d'heure de Pontois.

ORION vous garantit une absolue discrétion et vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous référence CLX.

35, rue du Rocher 75008 Paris

ORION
Ingénierie et Technologie

Ingénieur

Responsable technique de l'une de nos unités de production

Notre Société transforme différents types de matières premières pour la fabrication d'emballages. Ses 4 unités de production sont en pleine évolution technologique. Nous recherchons pour notre usine la plus récente (45 personnes), spécialisée dans l'emballage plastique, le responsable technique capable de travailler en liaison étroite avec la Direction technique du Groupe, d'assurer l'installation, le bon fonctionnement et la maintenance d'un matériel moderne. Il devra également suivre l'évolution technologique et créer de nouveaux produits. Nous voyons à ce poste, un ingénieur diplômé, compétent en électronique, hydraulique et pneumatique, et ayant acquis 4 à 5 ans d'expérience dans une unité de production de séries. Ses aptitudes à l'organisation et à la communication lui permettront d'évoluer au sein du Groupe.

Poste basé à 25 km Nord-Ouest de Châlons, dans un environnement agréable. Ecrivez à notre Conseil, Danielle Jolibois vous remercie de lui adresser votre curriculum vitae avec photo et rémunération actuelle sous référence 3415 M.

CORT
MEMBRE DE SYNTIC

65, avenue Kléber, 75116 PARIS

Paris-Lille-Lyon-Strasbourg

Pour la filiale française d'un important groupe informatique (51 000 personnes), nous recherchons pour le Siège Social à Paris son

RESPONSABLE DES SERVICES GENERAUX

200/240 000 F

Homme ou femme, juriste de formation ; esprit concret et organisateur, il possède une aptitude à gérer une équipe de 15 personnes, ainsi qu'une bonne connaissance de l'anglais. Il aura pour mission :

- la rédaction et la mise en forme des contrats commerciaux,
- la révision et le suivi des contrats d'assurance,
- la responsabilité de la gestion des services généraux du siège et des succursales,
- la responsabilité des achats (pour voitures, photocopieur, fournitures, etc.).

Adresser CV, photo et salaire actuel au Cabinet Claude Vizez, 6, rue Lauriston 75016 Paris sous référence 8540.

Le département SYSTEMES DE COMMUNICATIONS recherche dans le cadre de ses activités :

- PERICOmmUNICATION
- GESTION TECHNIQUE DE RESEAUX
- VIDEOCOMMUNICATION
- RESEAUX

chefs de projet

ayant au minimum 8 ans d'expérience dont 2 ans dans la conduite de projets logiciels importants.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. M2810 à : Groupe SYSECA, Direction du Personnel, 315, Boulevard de la Colline, 92233 SAINT-CLOUD CEDEX.

GROUPE
SYSECA

SYSECA (280 MF de C.A., 800 collaborateurs dont 85% d'ingénieurs) est une Société de services et d'ingénierie informatique, partenaire d'un groupe industriel de taille internationale.

IMPORTANT ORGANISME DE PREVOYANCE (Siège PARIS) recherche pour son Département ASSURANCES COLLECTIVES

CADRE POUR ASSISTER LE RESPONSABLE DE LA GESTION

Sa mission : contrôler et coordonner le fonctionnement des secteurs production, rédaction, cotisations et sinistres. Il devra également assurer la liaison avec les services informatique et comptabilité.

Son profil : Cadre de 35 ans environ, une expérience confirmée de 5 à 10 ans dans la branche avec de grandes capacités d'organisation et d'encadrement. Une bonne compréhension des besoins informatiques de son secteur sera vivement appréciée.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo (restituée) et prêt. sous réf. 18440 à Contesse Publicité 20, av. de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

NOTRE
PARI
DE DEMAIN
UN
NOUVEL
ENJEU
INDUSTRIEL

INFORMATIQUE
ET
BUREAUTIQUE
DISTRIBUEES

DES PRODUITS COMPETITIFS, POINTUS
GRANDE DIFFUSION
UN CADRE DE PRODUCTION OPTIMAL
LARGEMENT AUTOMATISE ET INFORMATISE

LA QUALITE
EST NOTRE OBJECTIF PRIORITAIRE.

INGENIEURS

POUR RENFORCER
LA STRUCTURE DE
NOTRE NOUVELLE
UNITE DE
PRODUCTION
IMPLANTEE EN REGION
NORD, NOUS
RECHERCHONS DES
INGENIEURS MF.

RESPONSABLE FABRICATION

Très étroitement associé à la réalisation des objectifs de l'entreprise, il est l'organisateur et le gestionnaire de l'ensemble de la fabrication de nos produits, en assurant le contrôle et la mise en oeuvre des programmeurs de fabrication.

Avant tout animateur et homme de terrain, il s'appuie sur la compétence de ses équipes (180 personnes) dont il favorise la participation et la responsabilisation. Ce poste convient à un Ingénieur Grande Ecole, option électronique ou mécanique, ayant fait la preuve d'une expérience réussie (5-10 ans) en fabrication, si possible dans le cadre d'une production Grande Série. Réf. 4893M

RESPONSABLE INFORMATIQUE INDUSTRIELLE

Il a la responsabilité de la conduite des projets informatiques concernant l'ensemble des applications de gestion pilotées par ordinateur (flux matière, production, stocks...). Il assure la disponibilité des conditions d'exploitation des systèmes et réseaux internes de l'unité ; réalise la maintenance de ces systèmes ; conçoit leur évolution pour optimiser l'utilisation des matériels.

Nous lui demandons de participer au développement des implantations et d'apporter un soutien technique aux utilisateurs. Pour ce poste nous souhaitons rencontrer un Ingénieur Grande Ecole ou option informatique, justifiant d'une expérience similaire réussie (2-3 ans) en milieu industriel, ou débutant et motivé par une orientation dans ce domaine. Réf. 4894M

RESPONSABLE INFORMATIQUE GESTION DE PRODUCTION

Animateur de l'équipe d'exploitation, il organise et met en place la gestion informatisée de la production, grâce à des outils très performants. Il contrôle l'intégrité des fichiers de l'usine, le respect des plannings, délais et priorités. Il a également la responsabilité de la formation des utilisateurs.

Il assure la liaison constante avec les services utilisateurs et l'Informatique Industrielle, et l'interface entre la Gestion de Production Usine et l'Informatique de Gestion du Siège. Ce poste convient à un Ingénieur, justifiant d'une expérience en milieu industriel d'environ 5 ans dans une activité similaire de gestion informatisée et d'animation d'une équipe. Réf. 4895M

Pour ces 3 postes, la pratique de l'anglais est nécessaire.

Adresser vos dossiers de candidature complets (CV, lettre manuscrite, photo et prétentions) sous référence du poste choisi à l'agence DESSEIN, 15 rue du Louvre, 75001 PARIS, qui transmettra.

Constructeur à taille humaine, pour ses 2 centres PARIS et TOULOUSE, références européennes. Nous concevons et réalisons des moyens de production optimisés. Importante situation.

Responsable Département « DEVELOPPEMENT ET COMMERCIAL »

Ingénieur diplômé Grande Ecole. PROFIL : 35 ans, dynamisme et créativité, grande expérience milieu aéronautique - automobile - machines-outils. AVENIR : Bras droit du P.-D.G., il pourra prendre la Direction Générale.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions réf. 18537 à CONTESSÉ PUBLICITÉ, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01, qui transmettra.

La Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris recherche

UN AUDITEUR INTERNE

• Formation supérieure (grande école commerciale ou équivalent) complétée éventuellement par un DEC ;
• Ayant quelques années d'expérience de l'audit interne en structure de groupe.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à C.C.I.P., Direction du Personnel et des Relations Sociales 8, rue Chateaubriand 75008 PARIS.

L'UNIVERSITÉ DE LAUSANNE ouvre une inscription pour la

CHAIRE DE LITTÉRATURE AMÉRICAINE

Titre requis : Doctorat de lettres (Ph. D.) ou titre équivalent.

Les candidatures, accompagnées d'un CV et d'une lettre de motivation, doivent parvenir au doyen de la Faculté des lettres, Université de Lausanne, B.P. central, 1015 LAUSANNE Suisse. POUR LE 10 JANVIER 1986.

Pour tout renseignement complémentaire, écrire à l'adresse indiquée ci-dessus.

Tél. : (021) 48-31-25.

Ecole Saint-Michel Saint-Mandé recherche prof. informatique, modélisation math. G.

Tél. 43-74-79-82 sp. 5 nov.

Qualité commensurée aux compétences requises

RÉVISEURS expérimentés

BTS + DEC ou équivalents. Nombreux déplacements en province.

Ecrire G. BECOUARY, 6, rue Emile-Dubois, 75014.

ENTREPRISE PUBLIQUE DE PREMIER PLAN
SERVICE TÉLÉMATIQUE (500 personnes)

ingénieurs

recherchés pour faire face à son développement dans le domaine des télécommunications, de la vidéo-communication et de la télématique. Les candidats retenus seront chargés des études de réalisation et de l'encadrement des équipes de maintenance.

Cette activité comprend des responsabilités humaines, techniques et financières et requiert des aptitudes de contact.

Réelle possibilité d'évolution ultérieure pour des collaborateurs de valeur.

Anglais utile pour d'éventuelles missions à l'étranger.

Une première expérience professionnelle serait appréciable.

Cabinet
Leconte

4, rue Amiral Courbet
75116 PARIS

Réf. 50246

Le logiciel microprocesseur : votre future carte maîtresse.

INGENIEUR LOGICIEL

Ingénieur Grande Ecole (option informatique) ou équivalent, vous désirez vous spécialiser dans le logiciel microprocesseur.

Au sein d'une division de haute technologie, vous travaillerez en proche banlieue ouest, au développement de la carte CPB.

Cette offre vous intéresse, merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 28M à

Gérard Lavergne
BULL CPB
Rue Eugène Henaff
78190 TRAPPES

Bull

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Nous sommes une importante société internationale spécialisée dans les produits de grande consommation, avec des marques très connues du public. Nous réalisons en France un CA de 900 millions de Francs. Nous recherchons pour le Département Financier un

Jeune Cadre Financier et Comptable

Assisté de 5 personnes, il sera responsable de la comptabilité générale, du reporting à la maison-mère, des déclarations fiscales, de la gestion des immobilisations. Il participera au développement du système informatique ainsi qu'à l'établissement et au suivi de l'application des procédures internes. Vous avez une formation supérieure (Grande Ecole + DECS) et une expérience de 2 à 3 ans dans une société internationale ou un Cabinet d'Audit. Vous parlez bien l'anglais. Votre fort potentiel vous permettra de trouver à travers ce poste des possibilités d'évolution. Le poste est basé en proche banlieue sud.

Adresser lettre manuscrite, CV détaillé, photo et salaire actuel sous réf. 48010 à Nicole Marichez, TEG, 113 rue de l'Université - 75007 Paris.



Votre Domaine d'évolution: la connexion réseaux

Ingénieur d'études

ESE, CENTRALE, TELECOM

PAYMATEC SCHLUMBERGER, recherche dans le cadre d'un projet de connexion des équipements de station-service à des réseaux de télécommunication, un ingénieur débutant à 2 ans d'expérience, de formation Grande Ecole, option électronique. En liaison avec le marketing, les Services Industrialisation et qualité, vous prenez en charge la rédaction du cahier des spécifications techniques, l'étude du produit, la réalisation du dossier de fabrication, le suivi des prototypes. Responsable d'une petite équipe, votre évolution au sein de notre groupe sera fonction de votre réussite dans cette mission. Pour ce poste basé à Montrouge, des déplacements sont à prévoir. L'anglais courant est nécessaire. Merci d'adresser CV sous réf. 2910 Mau Service du Personnel, ASTER BOUTILLON, 12 place des Etats-Unis, 92541 Montrouge Cedex.

PAYMATEC
Schlumberger

LE DEPARTEMENT CONSEIL de l'un des tous premiers cabinets d'audit implantés en France, membre d'un des principaux réseaux internationaux recherche de

JEUNES CONSULTANTS CONFIRMÉS EN MATIÈRE ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE

Pour agrandir son équipe en relation avec le développement de ses missions en France et à l'étranger, au sein d'une organisation réputée pour la variété de ses interventions auprès de sociétés de dimension nationale ou internationale. Des déplacements de moyenne ou longue durée hors de France, donnant lieu à des avantages particuliers, sont à prévoir. Les postes proposés offrent la possibilité de poursuivre parallèlement le cursus de l'expertise comptable et d'accéder à des perspectives de carrière très motivantes. Une formation grande école ou assimilée est requise, accompagnée de préférence du DECS ancien ou nouveau régime.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence C 086 à BEPEC-MULQUIN & ASSOCIÉS - Département du Personnel 12, rue Marguerite 75017 PARIS

IMPORTANTE BANQUE PRIVEE

Filiale d'un Groupe International recherche pour le 16^{ème} arrondissement

ATTACHE DE CLIENTELE

Ce collaborateur sera chargé du développement d'une clientèle de haut niveau.

Ce poste nécessite :
- une expérience de plusieurs années en matière de gestion de fortune,
- une formation supérieure (I.T.B. ou équivalent),
- une excellente présentation, de l'aisance dans les contacts alliée à des réelles aptitudes commerciales et le sens du service à rendre au client.

Merci d'adresser C.V. photo et prêt. s/ réf. 18184 à Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui trans.

TRÈS IMPORTANTE SOCIÉTÉ ÉVOLUANT DANS UN SECTEUR DE POINTE RECHERCHE POUR L'UNE DE SES DIRECTIONS UN :

Responsable des Relations Publiques

homme ou femme

MISSIONS: Rattaché(e) au Directeur, il est chargé de promouvoir la société auprès des pouvoirs publics et d'assurer les relations avec ceux-ci. Il conçoit et met en place une politique de communication avec les pouvoirs publics, politique qu'il anime au sein de la Direction et coordonne au sein de la société. Il assure des missions ponctuelles à la demande du Directeur.

PROFIL: 30-35 ans, de formation supérieure (IEP par exemple) ce poste conviendrait à un professionnel des relations publiques ayant une solide expérience du milieu informatique et de l'Administration, ou à un Responsable commercial senior ayant assuré la diffusion de produits informatiques dans le secteur public. Le poste offre des perspectives de carrière très intéressantes au sein d'un groupe à vocation internationale. Poste en région parisienne.

Merci d'adresser sous réf. AM30 : lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à notre conseil: STANDARDATA - 128 Bd Haussmann 75008 Paris.



POUR RÉPONDRE A UN SURCROIT D'ACTIVITÉ (FÊTES DE FIN D'ANNÉE)

SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION DE MATÉRIEL ÉLECTRO DOMESTIQUE

recherche

POUR PLUSIEURS MAGASINS A PARIS ET EN RÉGION PARISIENNE

VENDEURS MAGASINIER COMPLOIR EMPLOYÉS(ÈRES) DE BUREAU - CAISSIERS(ÈRES)

Les postes sont à pourvoir en Novembre et Décembre avec possibilité de contrat ultérieur pour les meilleurs éléments et, s'adressent à des hommes ou femmes jeunes, ayant de préférence une première expérience professionnelle dans la vente.

Les périodes de travail sont les suivantes : TEMPS PARTIEL du lundi au vendredi ET/OU TEMPS COMPLET en fin de semaine

Adresser lettre manuscrite de candidature avec C.V. et photo sous référence n° 2.962 à PRAIRIAL 47, rue des Tournelles, 75003 PARIS qui transmettra (Ne pas téléphoner).

PETITE ÉQUIPE RATTACHÉE A DE PUISSANTS GROUPES D'ÉDITION AMÉRICAINS

édite et commercialise depuis de nombreuses années en France, un produit professionnel à forte notoriété.

Son PDG recherche

E.S.C. OU ÉQUIVALENT

- pour être secondé dans la fonction administrative (comptabilité, gestion des procédures informatiques, etc.)
- pour intégrer à l'étude de banque de données en cours de mise au point et en assurer rapidement sa mise en œuvre technique et humaine.
- Le candidat doit donc posséder aptitudes et expérience des organisations informatiques.
- Savoir d'analyse et de synthèse, il saura rédiger avec aisance.
- Dynamique et tenace, il ne craint pas l'effort.
- Un bon contact humain lui permettra d'intégrer l'équipe.
- Une connaissance des techniques graphiques de pointe serait un atout supplémentaire.
- 3 années expérience nécessaires.

Adresser lettre manuscrite s/ CV + photo et prêt. s/ réf. 13446 à PUBLICITE GAUTRO, 28, rue Rodier, 75008 PARIS.

ÉTABLISSEMENT PUBLIC

recherche

ANALYSTE-PROGRAMMEUR

- FORMATION : études supérieures niveau maîtrise informatique.
- PRATIQUE : de 2 à 5 ans du langage COBOL et du S.A.D. TOTAL.
- CONNAISSANCE : maîtrise d'une méthode de programmation.
- CONNAISSANCE du matériel BULL DPSS si possible.

Adresser candidature et CV à M. le Directeur de la CRANTIS 68, avenue du Maine, 75012 PARIS Cedex 14.

ORGANISME PARIS 14 recherche

Pour PÉRIODIQUE TECHNIQUE ET SCIENTIFIQUE

SECRÉTAIRE RÉDACTION CONFIRMÉ (E)

- Formation physique chimie niveau maîtrise ou équivalent.
- Expérience professionnelle dans le domaine de l'édition technique (opération de la copie - REVISING - procédé d'impression, maquette).
- Maîtrise parfaite de la langue française.

Envoyer CV, photo et prêt. s/ réf. 5933 JOBERTS, 8, rue du Delta, 75001 PARIS, qui transmettra.

TECHNICO-CIAL

30 ans min., expérience matérielle T.P. et bâtiment recherché par ses prestations de service région MARNE-LA-VALLÉE (77) pour direction.

Adress. C.V., photo et prêt. s/ réf. 11217 à P. LUCAS S.A. 10, rue de Louvois, 75003 PARIS Cedex 02 qui trans.

ERIN

recherche

ANALYSTES-PROGRAMMEURS

OUT ou licence informatique, 3/4 ans d'expérience.

Connaissances PASCAL Assemblage 8080, Solar, Micro appréciées.

Ecrire avec CV s/ réf. 808 à AXIAL PUBLICITE 27, rue Talbot 75003 Paris qui transmettra.

INFORMATIS

INGÉNIEUR INFORMATIQUE TECHNIQUE DE POINTE CAD - ROBOTIQUE - MONÉTIQUE - RÉSEAUX - PROCESSUS - ÉLECTRONIQUE - TEMPS RÉEL

INGÉNIEURS MINI 6

PROJETS MONÉTIQUES

INGÉNIEURS SYSTÈME

TPS RÉEL MOTOROLA 68000

INGÉNIEURS RÉSEAUX

PROTOCOLLES et TRANSPAC

INGÉNIEURS BULL DPSS

PROJETS RÉSEAU/VIDÉOTEX

INGÉNIEURS VAX 780

PROJETS CAD PROJETS TECHNIQUES TRÈS VALORISANTS

26, r. Daubenton, 9, 45-37-38-22

Maison d'accueil

95 VAL-D'ORSE recevant enfants (8-16 ans)

Ces adresses en structure internet, recherche

ÉDUCATEUR(TRICE) SPÉCIALISÉ(E)

Motivé(e) pour cette forme de prise en charge.

S'adresser au Directeur

81, rue A.-Frochay, 92010 Nanterre

Tél. : 34-70-28-15.

ORGANISME PUBLIC D'ANALYSE STRATÉGIQUE ET DE FORMATION AUX TECHNOLOGIES NOUVELLES

recherche

UN RESPONSABLE POUR SÉMINAIRE DE FORMATION EN PRODUCTIQUE

Solide expérience.

Tél. : 42-34-32-42 demander M^{me} SLAMA.

ALF SAUDI SERVICES

recrute

DÉMARCHEURS

français musulmans ayant le sens du service

de préférence pour placer des produits d'épargne auprès d'une clientèle de tradition musulmane en région parisienne.

Env. C.V. avec photo pour un éventuel rendez-vous à Alf Saudi Services, 14, av. Hoche, 75008 Paris.

LE DÉPARTEMENT DU VAL-DE-MAIRIE RECRUTE SUR TITRES

UN INGÉNIEUR SUBDIVISIONNAIRE

rattaché au directeur général il aura la responsabilité de la mise en place progressive d'un service départemental des installations téléphoniques (300 bâtiments départementaux).

Ce concours est ouvert aux candidats :

- de nationalité française,
- âgés au 1^{er} janvier 1985 de 40 ans au plus (sauf dérogations exceptionnelles prévues par dispositions particulières en vigueur),
- titulaires d'un diplôme d'ingénieur.

Rémunération brute annuelle de départ : 78.400,00 F.

Prixe annuelle de technicité : (de l'ordre de 24.000,00 F. en 1984).

Les demandes de participation doivent parvenir, accompagnées :

- d'un curriculum vitae détaillé,
- de la photocopie des diplômes,
- d'une fiche individuelle d'état-civil et de nationalité française,
- d'une photographie d'identité,
- de 2 enveloppes timbrées au plus tard : le 15 novembre 1985, le cachet de la poste faisant foi ;

à l'Hôtel du Département du Val-de-Marne

Direction du personnel départemental

Bureau du recrutement

Place 404

Avenue du Général-de-Gaulle

94011 CRETEIL Cedex.

Téléphone : 42-07-35-00.

poste

4.98.

Une direction technique vous attend!

Vous êtes CRÉATIF, dynamique, polyvalent, Venez rejoindre notre société, spécialisée dans les composants automobiles, filiale d'un groupe international.

INGENIEUR RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Formation mécanique/électrique - ARTS ET MÉTIERS de préférence.

Vous aurez pour mission de développer des produits originaux, les industrialiser et prendre très rapidement la Direction Technique de l'usine.

Votre salaire sera motivant et fonction de votre potentiel.

Lieu de travail : Banlieue Parisienne.

Merci de nous adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo) sous réf. 18521 à CONTESSÉ PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01 qui transmettra.

GERANT OBLIGATAIRE

Vous êtes diplômé d'une Grande Ecole (ISFA, X, CENTRALE, ESSEC, HEC...).

Vous avez acquis une expérience de 2 à 3 ans dans la GESTION DE PORTEFEUILLES OBLIGATAIRES, au sein d'un établissement bancaire ou financier, ou dans une charge d'Agent de Change.

Nous vous offrons la possibilité de confirmer votre compétence au sein d'une équipe motivée.

Adresser lettre manuscrite, C.V., + photo sous réf. TS20

Service Recrutement

Carrières Formation

44 rue de Courcelles

75008 Paris

BANQUE INDOSUEZ

Tout un monde d'opportunités

2 RESPONSABLES ADMINISTRATIFS ET FINANCIERS

PARIS-NORD (réf. LM 1) BOURGES (réf. LM 2)

Ces postes sont à pourvoir dans deux sociétés prestataires de services techniques, filiales d'un groupe de dimension nationale.

En relation avec le siège de notre maison mère, votre rôle sera d'assurer la gestion administrative et financière (hors trésorerie) d'un centre de profit - qui va connaître une forte croissance - en mettant notamment en place un contrôle de gestion et en développant les applications informatiques existantes.

L'un ou l'autre de ces postes vous convient si, gestionnaire de formation sup de CO + DECS de préférence, doué d'un sens relationnel, vous bénéficiez d'une première expérience dans le contrôle de gestion ou dans l'exercice de fonctions similaires dans une PME. Maîtrisant bien la comptabilité, vos capacités d'analyse et de synthèse vous permettent d'aborder et de résoudre les problèmes en généraliste.

Ces deux postes présentent de très intéressantes perspectives d'évolution dans notre groupe, notamment en ce qui concerne celui de BOURGES.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à notre conseil: STANDARDATA - 128 Bd Haussmann 75008 Paris.

ORGANISME PARIS 14 recherche

Pour PÉRIODIQUE TECHNIQUE ET SCIENTIFIQUE

SECRÉTAIRE RÉDACTION CONFIRMÉ (E)

- Formation physique chimie niveau maîtrise ou équivalent.
- Expérience professionnelle dans le domaine de l'édition technique (opération de la copie - REVISING - procédé d'impression, maquette).
- Maîtrise parfaite de la langue française.

Envoyer CV, photo et prêt. s/ réf. 5933 JOBERTS, 8, rue du Delta, 75001 PARIS, qui transmettra.

TECHNICO-CIAL

30 ans min., expérience matérielle T.P. et bâtiment recherché par ses prestations de service région MARNE-LA-VALLÉE (77) pour direction.

Adress. C.V., photo et prêt. s/ réf. 11217 à P. LUCAS S.A. 10, rue de Louvois, 75003 PARIS Cedex 02 qui trans.

ERIN

recherche

ANALYSTES-PROGRAMMEURS

OUT ou licence informatique, 3/4 ans d'expérience.

Connaissances PASCAL Assemblage 8080, Solar, Micro appréciées.

Ecrire avec CV s/ réf. 808 à AXIAL PUBLICITE 27, rue Talbot 75003 Paris qui transmettra.

Un ingénieur grande école spécialiste propriété industrielle

VOTRE RÔLE SERA LE SUIVANT PROTEGER LE PATRIMOINE TECHNIQUE DE LA SOCIÉTÉ EN :

- établissant en commun avec l'inventeur le dossier de demande de brevet
- dialoguant avec les ingénieurs dans le but de détecter les idées inventives
- recensant les acquis techniques valorisables.

VOUS DEVREZ POSSÉDER :

- Une solide culture technique vous permettant de dialoguer efficacement avec des ingénieurs de spécialités diverses
- des connaissances juridiques dans le domaine des propriétés industrielles
- des aptitudes pour les contacts humains
- des capacités d'adaptation aux techniques nouvelles.

Adresser C.V. détaillé + photo sous référence 1981 M à

SOURCES

144 rue de Rivoli - 75001 Paris qui transmettra en toute confidentialité.

Médecin

pour les et la gestion

LA

recherche

3 EX

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

pour les et la gestion

sports

ATHLÉTISME

Grette Waitz, reine de New-York

Le marathon de New-York garde la palme de l'intensité athlétique dramatique. Dimanche, 27 octobre, le Djiboutien Saleh, vainqueur de la dernière Coupe du monde à Hiroshima, qui tentait de reprendre le record d'Afrique à son compatriote Robleh (2 h 8 mn 2 s) a été éliminé par les crampes

Quand Fred Lebow a organisé il y a quinze ans le premier marathon de New-York, il n'escomptait sans doute pas un succès foudroyant : moins de deux cents concurrents étaient au départ en 1970, et il y en avait près de vingt mille dimanche sur le pont de Verrazano. Son concurrent, Bob Bright, qui attire désormais une semaine auparavant, les vedettes du marcadam à Chicago à coups de dollars, est parvenu à obtenir des performances chronométriques exceptionnelles sans approcher la popularité des 42,195 kilomètres de la Grosse Pomme.

Quand Fred Lebow a invité pour la première fois en 1978 une institutrice d'Oslo avec son mari, il a failli le regretter : en arrivant à New-York Grette Waitz lui avait avoué qu'elle n'avait jamais couru plus de 20 kilomètres à l'entraînement et plus de 5 kilomètres en compétition. Sa première tentative sur la distance paraissait irrémédiablement vouée à l'échec. Pourtant, la Norvégienne devait non seulement remporter l'épreuve en établissant une meilleure performance mondiale, mais elle allait devenir, en huit participations, une véritable héroïne de l'épreuve.

Dimanche, elle a en effet égalé un des plus vieux records du marathon : elle a franchi pour la septième fois en triomphant la ligne d'arrivée à Central Park, faisant aussi bien que

en arrivant dans Central Park et n'a pas pu résister à l'italien Pizzolo qui, à la surprise générale, a confirmé son succès de l'an passé (2 h 11 mn 34 s). Peu de temps après, la Norvégienne Grette Waitz gagnait pour la septième fois l'épreuve féminine. Un record.

L'Américain de Mar sur le célèbre parcours de Boston entre 1911 et 1930.

Certes, Grette Waitz a réalisé une performance chronométrique (2 h 28 mn 34 s) relativement modeste comparée à celle de sa compatriote Ingrid Kristiansen (2 h 21 mn 06 s) et de l'Américaine Joan Benoit (2 h 22 mn 43 s). Mais le tracé new-yorkais est autrement difficile que les parcours londonien et bostonien où ces temps ont été établis. De surcroît, Grette Waitz, qui était accompagnée par ses frères Jan et Anderson, n'était pas signalée par une opposition féminine très relevée.

En marathon, il faut attendre plus d'importance à la victoire qu'à la performance. A-t-elle conscience de dire. Pourtant, elle a amélioré quatre fois le record de la distance et a été la première femme à passer sous les 2 h 30 mn en 1979. Elle disputait dimanche le deuxième marathon de sa carrière. Elle en a terminé dix et

gagné huit, dont celui des championnats du monde 1983 à Helsinki. Elle n'a été battue que deux fois : à New-York en 1981 par la Néo-Zélandaise Alison Roe, sur blessure ; à Los Angeles lors des Jeux olympiques par l'Américaine Joan Benoit, à la régulière.

Agée de trente-deux ans, Grette Waitz, qui détient aussi le record des victoires aux championnats du monde de cross-country, n'envisage pas encore de prendre sa retraite. Sur un parcours plus « roulant » que celui de New-York, où elle a reçu 35 000 dollars pour sa victoire, elle espère maintenant devenir la première femme à réaliser, pour 50 000 dollars, moins de 2 h 20 mn, c'est-à-dire moins que le Tchèque Zdeněk Zeman (2 h 23 mn 03 s) et le Français Mimoun (2 h 23 mn) aux Jeux olympiques d'Helsinki (1952) et de Melbourne (1956).

ALAIN GIRAUDO.

TENNIS

Le prix d'une exhibition

Le numéro un mondial Ivan Lendl a gagné à Tokyo son quatrième tournoi consécutif en dominant Mats Wilander (6-0, 6-4). Cette épreuve officielle du grand prix tennistique était dotée de 1 300 000 dollars pour les joueurs. Pendant ce temps, au palais omnisports de Paris-Bercy, Henri Leconte enlevait une exhibition à laquelle avaient participé McEnroe, Noah et Edberg pour une bourse totale de l'ordre de 2,3 millions de dollars.

Quelque trente mille spectateurs ont suivi, samedi 26 et dimanche 27, les matches entre Leconte, McEnroe, Noah et Edberg. En oubliant parfois la retenue qui sied au public de la petite salle. Pourtant, cette exhibition a été riche d'enseignements.

Premièrement, elle a montré que la loi du genre n'est pas systématiquement le trépas. S'il en avait été ainsi, les organisateurs auraient arrangé une « finale » McEnroe-Noah, beaucoup plus attractive pour le public. « Quand il y a quinze mille spectateurs, on donne le meilleur de soi-même parce que notre réputation est en jeu », a remarqué McEnroe.

En second lieu, le palais des sports a montré que quelques accommodements près (éclairage et place des tribunes notamment), il serait le cadre parfait pour le tournoi des « super-séries » inscrit au calendrier officiel 1986. McEnroe a d'ailleurs annoncé qu'il y participerait, ce qui en relèvera encore l'importance.

Bref, il s'est agi d'un rodage heureux pour une épreuve officielle. Mais cela ne doit pas masquer le fait que quatre des meilleurs joueurs mondiaux — les deuxième, sixième, septième et vingtième au classement ATP — ont « séché » les trois tour-

nois du Grand Prix disputés cette semaine à Tokyo, Melbourne et Cologne pour toucher des cachets énormes : 120 000 dollars pour McEnroe, 45 000 pour Noah, 30 000 pour Leconte et 20 000 pour Edberg. Plus que ne pourrait leur rapporter une victoire dans un des « vrais » tournois où ils ont cependant établi leur réputation.

Même si cela a permis de faire le bonheur de la dizaine de gamins sélectionnés pour échanger des balles avec McEnroe dimanche matin, l'addition est très lourde. Pour la région, il a fallu un commanditaire principal qui a financé le cachet des joueurs, et une quarantaine d'annonceurs qui ont vu défilier leurs panneaux sur le bord du court, grâce à un nouveau procédé d'affichage publicitaire. Mais tous ces « parrains » qui ont versé au total 5 millions de francs ne se sont lancés dans l'aventure qu'avec l'assurance d'une couverture télévisée. Celle-ci a été assurée par FR3, qui a fait prendre en charge par la société qui a monté l'exhibition une partie, « légère », et-on en assurera, de ses frais techniques. Finalement, tout le monde y a gagné tout trouvé son compte, y compris le public qui n'a pas été déçu.

A. G.

LES RÉSULTATS

Basket-ball

CHAMPIONNAT DE FRANCE	
Nationale 1 A	
Nouvelle tour aller	
Villeurbanne b. Arignac	98-91
Limoges b. Monaco	127-94
Orthez b. Vichy	100-90
Antibes b. Le Mans	86-85
RCF Paris b. Stade Français	98-92
Cen b. Châlons	90-87
Classement. — 1. Villeurbanne, 18 pts ; 2. Antibes, 15 ; Orthez et Monaco, 15.	

Football

CHAMPIONNATS DE FRANCE	
Première division	
(Fin de la 17 ^e journée)	
Laval et Bordeaux	0-0
Sochaux et Nantes	1-1
Classement. — 1. Paris-SG, 30 pts ; 2. Nantes et Bordeaux, 23 ; 4. Lens, Nancy et Monaco, 19 ; 7. Laval, 18.	

Deuxième division

GROUPE A	
Cannes b. Saint-Etienne	2-1
Aix b. Nîmes	1-0
Montceau b. Sète	2-0
Le Puy et Lyon	0-0
Red Star b. Thonon	2-1
Tours b. Grenoble	3-0
Bédiers b. Chamois	2-0
Martigues b. Istres	3-1
Montpellier et Guingamp (match arrêté à la 65 ^e minute à cause d'un violent orage et reporté à une date ultérieure).	
Classement. — 1. Saint-Etienne, 22 pts ; 2. Aix, 21 ; 3. Le Puy et Sète, 19.	

GROUPE B

Guingamp et RC Paris	2-2
Metz et Caen	0-0
Sedan b. Reims	2-0
Angers b. Niort	2-1
Angers b. Abbeville	2-1
Beauvais b. Quimper	3-0
Valenciennes b. Lens	2-0
Dunkerque et Orléans	0-0
Classement. — 1. RC Paris, 27 pts ; 2. Guingamp, 25 ; 3. Metz, 20.	

SPORTS ÉQUESTRES

Dix parrains pour douze chevaux

Pour la troisième année consécutive, Frédéric Cottier a remporté l'Andi Masters devant Hubert Bourdy, Michel Robert et Philippe Rozier. Créée en 1982 sous l'impulsion d'un commanditaire, cette épreuve, calquée sur le principe des finales de Coupe du Monde, réunit les quatre meilleurs cavaliers français de l'année, désignés par le classement FEF-Audi

(autre innovation du sponsoring). Originalité de cette finale : chaque concurrent monte tour à tour son cheval et ceux de ses adversaires.

A ce petit jeu, l'expérience est un atout maître. Cottier n'en manque pas, et Flambou C a confirmé qu'il était bien le meilleur cheval français de saut d'obstacles, quel que soit son cavalier.

L'argent dont on fait de l'or

De notre envoyé spécial

Strasbourg. — Jeanne président de la Fédération équestre française (FEF), M. Jean-François Chary, quarante et un ans, a une ambition, qu'il résume en une phrase : « Refaire de la France la première nation équestre du monde. » Pour cela, estime-t-il, il faut que nous soyons aidés. L'Etat ? « Il se désengage. » Le privé ? « Je trouve très sain que des entreprises investissent dans le sport pour cultiver leur image, estime-t-il. Nous avons mis au point une nouvelle stratégie qui prendra effet dès l'an prochain. L'objectif est de doubler le chiffre d'affaires du sponsoring chaque année pendant trois ans. »

L'équitation ne boude pourtant pas les recettes publicitaires. Elles

rapportent actuellement 4 millions de francs par an à la fédération sur un budget total de 30 millions. Outre l'Andi Masters et le Grand Prix Audi, le Jumping international de Strasbourg accueille les Prix Mammouth, Digital, Adidas, Heineken, Quick Hamburger... Les trophées du cavalier le plus élégant du meilleur ceci et du meilleur cela portaient tous une griffe. Même les chevaux ont quelquefois des noms de marque : Moti et Chandon, Volvo, Malesa... La nouvelle politique de la FEF vise à maîtriser ce phénomène.

Abandonnant la responsabilité des parrains ponctuels aux organisateurs des manifestations, la fédération se réserve d'attirer « un sponsor principal par discipline ». Et elle travaille surtout à la constitution d'un « club mystérieux Club des

Dix. » Il s'agit, explique M. Jean-François Chary, d'associer dix investisseurs à l'idée de victoire de la France aux Jeux olympiques de Séoul. Leur apport permettra de compléter le financement traditionnel (subventions publiques) de l'école française, une structure imaginée pour « contrôler la carrière des meilleurs chevaux français ».

La hantise du président Chary est de voir ceux-ci partir à l'étranger à quelques mois des grandes échéances internationales. « Le Club des dix devrait permettre d'entretenir une douzaine de chevaux de haut niveau dans chacune des trois disciplines olympiques. » M. Chary compte sur un sondage spécialement commandé à la SOFRES pour convaincre les sponsors pressentis que l'image de marque du sport équestre, en particulier le saut d'obstacles, est de plus en plus positive. Mais le temps presse : l'« écurie France » doit être opérationnelle le 1^{er} janvier prochain.

Un Roland-Garros du cheval

Sollicité, le constructeur automobile Audi fait et refait ses comptes. A lui seul, il représente 25 % des recettes sponsoring de la fédération. « Notre sonnet est d'optimiser notre investissement », déclare M. René Chevalier, directeur du marketing de VAG-France. Traduction : le jeu en vaut-il la chandelle ? L'action menée depuis six ans avec la fédération a été bénéfique à notre marque, reconnaît M. Chevalier. Audi avait une image technologique grâce à ses victoires en rallyes. En associant à ses voitures des chevaux de compétition haut de gamme, elle cherchait à devenir une marque de prestige. Aujourd'hui, elle est une alternative à Mercedes et à BMW. La sponsoring n'a sans doute beaucoup contribué.

Impossible cependant de mesurer les retombées réelles d'un investissement de 10 % du budget publicitaire de VAG en France. L'association, en 1979, de la firme allemande avec le sport équestre français était « un pari audacieux basé sur l'intuition ». Les sponsors invités à

LES NOUVELLES FONCTIONS DE MARCEL ROZIER

M. Marcel Rozier, contesté depuis les Championnats d'Europe de Dinard, début août, et placé au centre d'une polémique depuis l'affaire Junipéris (le Monde du 1^{er} octobre) cessera officiellement ses fonctions d'entraîneur national le 31 octobre prochain. Nommé conseiller technique fédéral, un poste créé sur mesure, il participera à la désignation de son successeur à qui il aura pour mission de mettre « la patte à l'écurie ». Par ailleurs, conseiller du président de la FEF pour la mise en place de l'Ecurie France et la promotion du saut d'obstacles, M. Marcel Rozier a fait part, dimanche 27 octobre à Strasbourg, de son intention de constituer une écurie privée.

signer pour trois ans au Club des dix ne disposent pas de critères plus scientifiques. Une médaille olympique reste du domaine de la glorieuse incertitude, même si M. Jean-François Chary fait remarquer que « dix-huit médailles au total seront attribuées à Séoul » ; ce serait bien la fiabilité.

Sans attendre, la FEF s'engage en contrepartie à mener une « politique commerciale » agressive. « Une partie des sommes versées par les sponsors sera immédiatement réinvestie pour développer la qualité de l'image de notre sport », promet Jacques Chiquet d'Estienne, président de la toute nouvelle commission « promotion et communication » de la FEF. En décidant de fixer le CSIO annuel à Fontainebleau le dernier week-end de juin, elle espère en faire « un événement équivalent aux concours d'Aix-la-Chapelle » ; un Roland-Garros du cheval. L'objectif de M. Chary est de « doubler le nombre des licenciés en trois ans ».

Le succès populaire de la quatrième édition de l'Andi Masters (3 500 personnes ont assisté à la victoire de Cottier et les médias audiovisuels se sont rués à Strasbourg) ne peut que le conforter dans sa volonté d'établir une synergie entre l'« argent privé » et le cheval.

JEAN-JACQUES BOZONNET.

Ce livre qui fait courir...

L'auteur fait table rase des préjugés qui empoisonnent trop souvent la vie du coureur. Rien n'oblige à brider sa sexualité... Un merveilleux acte de foi dans la course à pied... Une vraie bible !

A. Girardo, « Le Monde »

Une source fantastique d'informations ! Ce livre séduit même les gens qui ne font pas de course à pied : une fillette de 14 ans, amie de ma fille, l'a dévoré de bout en bout ! Bravo aussi pour l'humour, pour les photos — ah ! ce coureur de la Préhistoire ! — et pour l'objectivité, qualité majeure de ce livre. Enfin un auteur qui considère que le lecteur est un adulte. Et puis, il y a la clarté.

M. Jossen, Venzolasca (Corse)

L'auteur a la rigueur du scientifique, la précision et le style de l'homme de lettres, l'expérience et les connaissances du sportif, directeur de la revue Spiridon *. Ajoutez-y de la verve... Une sorte de pot-pourri qui aborde les sujets les plus divers... Et remarquablement illustré de documents et d'humour.

« Vie et Santé »

Fort de ses 280 pages, dont 40 pages d'illustrations inédites, *Coureur, si vous saviez...*, de Noël Tamini, est en vente au prix de 120 F (frais d'envoi compris) seulement à l'ordre d'Odette Roig, Sernex, 74350 Cruseilles. En librairie : par Chiron.

* dès la fin d'octobre, « le nouveau Spiridon » s'appelle *Foulées* :

un magazine mensuel que vous trouverez au kiosque

الرياضة

الاحداث الاقتصادية

Le Monde ECONOMIE

LA CONSTANCE DE LA CONTRAINTE EXTERIEURE Fragiles équilibres

L'ATTENTION se tourne maintenant vers le commerce extérieur, point faible de la conjoncture avec le chômage. Dans ses propositions pour une nouvelle politique économique, le CNPF en fait le thème central de ses préoccupations en mettant le doigt sur la faiblesse du système : « A l'heure actuelle, déclare-t-il, l'obstacle majeur à l'expansion, et donc à la création d'emplois, n'est pas la demande finale, mais l'insuffisance et l'inefficient du capital productif. »

En clair, les entreprises françaises n'ont pas su, ou pas pu, profiter pleinement de la reprise du commerce mondial. Les chiffres sont là pour le dire : en 1984, la part de la France dans les exportations des grands pays industrialisés en produits manufacturés n'a été que de 8,3 %, ce qui la ramène au bas niveau des années 1968-1969. Elle était de 10,4 % en 1979.

De toute manière, comme le démontre l'étude d'André Sellier, la France connaît un déficit chronique dans ses échanges industriels avec ses dix principaux partenaires. Présentement, la surévaluation du franc par rapport au deutschemark ne fait qu'accroître les difficultés.

Certes, la balance commerciale des produits industriels reste globalement excédentaire, fort heureusement, car elle compense pour moitié le déficit des produits énergétiques, toujours aussi lourd à supporter (157 milliards de francs en 1984). C'est justement le rôle capital joué par l'industrie qui fait s'interroger sur ses

capacités à réduire le déséquilibre des échanges. En dehors même de la situation observée envers les Dix, n'est-ce pas la structure des échanges qui est en cause ? Selon une note de conjoncture du CNPF publiée en juillet dernier, si le montant des grands contrats intéressant les équipements lourds n'a que faiblement diminué depuis quatre ans, revenant de 130 milliards de francs en moyenne au début des années 80, à 120 milliards en 1984, cela tient aux commandes d'armement qui se sont sensiblement accrues. La part grandissante des exportations de matériel militaire devient le nerf de la guerre et joue un rôle décisif pour limiter le déficit commercial.

Malgré Airbus

L'excédent en matériel militaire a été de 38,2 milliards de francs en 1984 contre 61 milliards pour l'ensemble des produits manufacturés, hors armement. Malgré Airbus, souligne cette note, les contrats civils signés sont tombés au niveau moyen de 56 milliards de francs en 1983-1984, alors qu'ils atteignaient 90-95 milliards au cours des deux années précédentes.

Restent les services, dont la part s'est nettement accrue en dix ans, passant de 28 % des exportations de marchandises en 1975 à plus de 30 % en 1984. C'est grâce à eux que la France est parvenue à un équilibre de sa balance des paiements

Faut-il transformer la France en Disneyland pour engranger des devises ?

courants et qu'elle peut espérer un excédent en 1985. Dans sa lettre de conjoncture de septembre dernier, le BNP rappelle que les services ont rapporté net 25 milliards de francs en 1984, couvrant 60 % du déficit des échanges de marchandises.

Toutefois, précise le BNP, « les bonnes performances reposent en fait sur deux rubriques : les services liés aux échanges de technologie et les voyages. Les premiers ont rapporté net 30 milliards de francs en 1984 et rassemblent les revenus afférents aux grands travaux, à la coopération technique, aux services de gestion. Les performances de l'ingénierie française sur les marchés internationaux ont permis ces gains très supérieurs en valeur à ceux d'il y a dix ans (...). Les seconds ont fait rentrer en France 29 milliards de francs nets en 1984. »

Depuis 1977, est-il rappelé, le taux de croissance annuel moyen de l'excédent touristique dépasse 40 %. Faut-il s'en réjouir ?

L'importance de ces deux postes a l'inconvénient de masquer les déficits croissants des autres services courants (travaux accessoires sur marchandises, transport maritime, brevets et redevances).

Aussi important qu'il soit par ailleurs, l'excédent des services demeure très inférieur à celui que connaissent nos partenaires anglo-saxons, du fait que, si l'on exclut le transport et le tourisme, la France achète aussi deux fois plus de services à l'étranger que les Anglais et les Américains.

Dès 1981, la France s'était hissée au deuxième rang des exportateurs de services derrière les Etats-Unis, assurant 9 % des exportations mondiales et 22,2 % de celles de la CEE. Parallèlement, elle s'est largement ouverte à la pénétration étrangère, devenant le quatrième importateur de services, après la RFA, le Japon et les Etats-Unis.

Le seul tourisme

Pour bien se tenir sur ce marché, peut-on s'appuyer sur le seul tourisme ? Sans lui, l'excédent de la balance française des services, exprimée en francs constants, ne cesse de se dégrader depuis 1978, tombant de 8,9 milliards de francs à 5,7 milliards en 1984. On ne peut envisager de transformer le pays en un vaste Disneyland, alors même que la baisse du dollar va rendre moins attrayants les voyages en France. Par quels moyens compte-t-on attirer au moins autant de touristes que par le passé ?

Fausse question, bien sûr, car il s'agit moins de soutenir un marché qui fonctionne normalement que de renforcer des

secteurs menacés. En matière de services, l'avenir n'est pas au tourisme, les véritables enjeux sont d'une autre importance puisqu'il concerne l'avenir technologique. On oserait dire l'avenir tout court, s'il est vrai qu'il sera basé de tous les côtés en « tique » (bureautique, informatique, monétique).

La France dispose d'atouts importants en ces domaines. Elle a le second réseau bancaire mondial pour son implantation géographique et se trouve également au premier rang pour les programmes informatiques - les logiciels. Elle occupe le troisième rang, après la Suisse et la Grande-Bretagne, dans le domaine de l'assurance en termes de chiffres d'affaires à l'exportation.

Pourquoi donc s'inquiéter, nous dirait-on ? Tout simplement parce que ces marchés demeurent fragiles dans la mesure où ils sont tous menacés par le grand vent de la déréglementation. Les efforts des Etats-Unis pour mettre la libéralisation des échanges de services à l'ordre du jour de la prochaine réunion du GATT (Accord général sur les tarifs douaniers et le commerce) donnent l'idée de l'ampleur des combats qui se préparent. Si la France devait perdre du terrain en ce domaine, c'est la contrainte extérieure - jusqu'à présent constante - qui pèserait davantage sur l'économie et la politique du pays.

FRANÇOIS SIMON.

Persistant déficit industriel avec les Dix

L'EQUILIBRE de la balance commerciale d'un pays comme la France dépend de sa capacité industrielle. Il s'agit, bien entendu, d'une notion relative : la capacité industrielle se mesure par rapport à celle des autres, à un moment donné, pour des marchés donnés, en fonction de la technologie du moment. Rien n'est assuré.

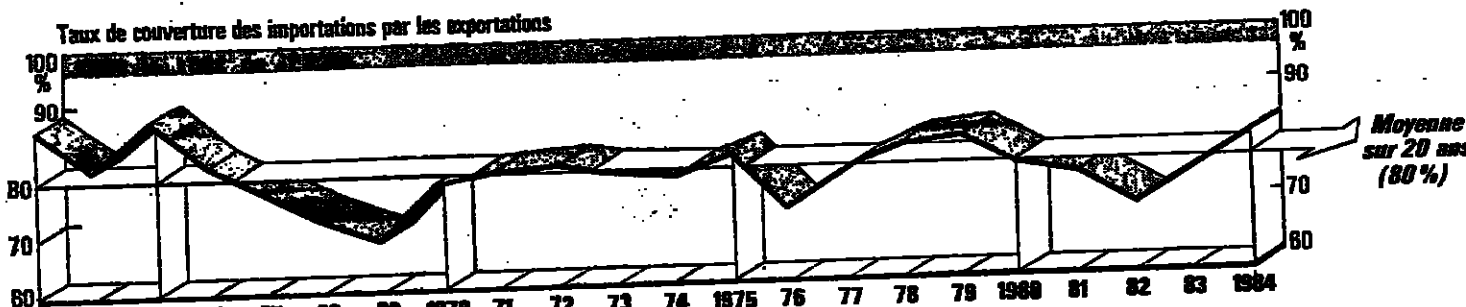
Il y a de tout dans l'expression de capacité industrielle : l'importance de l'outil de production et son aptitude à s'adapter aux vicissitudes du marché, la maîtrise technologique et la faculté d'innover, la qualité des réseaux commerciaux, la compétitivité des prix. Les échanges avec l'étranger sont la mesure de la valeur de cet ensemble complexe, dont les éléments ne doivent pas être arbitrairement isolés les uns des autres.

Le déficit permanent des échanges de produits industriels avec les pays industriels est le problème le plus sérieux du commerce extérieur français, et peut-être de la conduite de l'économie française tout entière. L'importance de ce problème n'a rien de surprenant.

La France, sans être pauvre, est un pays aux ressources naturelles limitées, spécialement sur le plan minéral. Les échanges extérieurs sont marqués par un déficit pour les matières premières, et surtout pour l'énergie. Le commerce de produits agricoles et alimentaires laisse généralement apprécier, mais il est très insuffisant pour compenser le déficit de l'énergie et des matières premières.

Il faut donc à la France se situer au meilleur rang possible dans la concurrence que se livrent les pays développés pour les produits industriels. D'un côté, les échanges avec ces pays sont pour l'essentiel des échanges courants, sans crédits à long terme et sans risques politiques ou économiques, donc profitables. D'un autre côté, si la France est bien placée dans ses échanges avec les pays industriels, elle a les meilleures chances de les concurrencer victorieusement sur les marchés des autres pays.

Le rang réel de la France dans le monde s'apprécie par la manière dont s'équilibre le commerce de produits industriels avec ses principaux rivaux, c'est-à-dire avec les dix pays qui sont les premiers fournisseurs de la France pour ces produits (par ordre d'importance, en 1984, RFA, Ita-



Le taux de couverture a subi trois « creux » en 1969, en 1976 et en 1982. On peut être tenté d'incriminer les dirigeants de l'époque (au 1^{er} juillet de chaque année), c'est-à-dire le président de la République, le premier ministre, le ministre de l'économie et le ministre du commerce extérieur, soit, par ordre alphabétique, MM. Barre, Chaban-Delmas, Chirac, Delors,

Fourcade, Giscard d'Estaing (2 fois), Jobert, Mauroy, Mitterrand et Pompidou.

Ces dirigeants peuvent, à bon droit, récuser une telle responsabilité en estimant que les résultats d'une année donnée dépendent de décisions prises au ou au deux ans auparavant. On est ainsi amené à établir des listes, correspondant au 1^{er} juillet de 1967, 1974 et 1980, ou de 1968,

1975 et 1981, qui ne sont pas moins intéressantes. On peut aussi estimer qu'il s'agit, à chaque fois, de concours de circonstances complexes, et que la politique économique du gouvernement français n'est qu'un élément entre autres. Ce serait sans doute une manière sage de considérer les choses, d'une manière permanente. - A. S.

Depuis plus de vingt ans l'équilibre n'a jamais été atteint avec les dix principaux partenaires occidentaux

par ANDRÉ SELLIER (*)

lie, Etats-Unis, Union économique belgo-luxembourgeoise (UEBL), Royaume-Uni, Pays-Bas, Japon, Espagne, Suisse, Suède). L'an dernier, les échanges industriels ont été excédentaires avec le Royaume-Uni et la Suisse et, exceptionnellement, avec les Etats-Unis. Ils ont été à peu près équilibrés avec les Pays-Bas. Ils ont été déficitaires, plus ou moins gravement, avec les autres pays. Au total, le taux de couverture des importations par les exportations, pour ces échanges, a été de 83,9 %, un des meilleurs taux enregistrés depuis vingt ans, et qui n'a été dépassé qu'en 1978 et 1979.

A trois reprises

La moyenne arithmétique des taux de couverture, de 1963 à 1984, se trouve être, très exactement, de 80 %. On est descendu nettement en dessous de cette moyenne à trois reprises : en 1969, à la suite d'une baisse régulière survenue à partir de 1966 ; à nouveau, brusquement, en 1976, après le chiffre élevé de 1975 ; en fin en 1982, à la suite d'une baisse depuis 1979. Chaque creux s'est traduit par des modifications de taux de change et a été suivi de remontées nettes. Il serait cependant hasardeux de voir dans ces remontées l'effet immédiat et automatique des dévaluations.

Ce qui paraît d'abord le plus important, au-delà des vicissitudes - même graves - est de bien marquer les caractéristiques d'un déficit aussi constant et finalement aussi régulier. L'analyse détaillée des résultats des années récentes montre qu'on peut distinguer, grosso modo, trois catégories de produits industriels.

● La première catégorie comprend les demi-produits, pour lesquels les échanges sont à peu près équilibrés dans l'ensemble, avec des variations conjoncturelles aux conséquences importantes. C'est vrai de la chimie de base, organique ou minérale, des métaux, des textiles (peignés, fils et tissus). Il y a toutefois, dans cette catégorie, des secteurs nettement plus faibles : papiers et cartons, matières plastiques, engrais manufacturés, par exemple.

● La seconde catégorie comprend toute une série de produits pour lesquels la France a un rang médiocre : parachimie, meubles, imprimés, ouvrages en matière plastique, etc. Elle comprend surtout l'équipement, à usage professionnel ou domestique, sous presque tous ses aspects, sauf la construction d'automobiles particulières, la construction aéronautique et la construction ferroviaire.

● Enfin la troisième catégorie, pour laquelle la France enregistre des excédents notables, se limite à quelques postes bien connus : huiles essentielles et parfumerie, horlogerie, bijouterie. Il faut y ajouter encore les pneumatiques. Mais les automobiles particulières et les vêtements et chaussures ne font plus vraiment partie de cette catégorie.

Le déficit des échanges de biens d'équipement avec les autres pays développés est l'élé-

ment le plus préoccupant du déficit général qui affecte les produits industriels, et cela à un double titre : ce déficit pèse d'un poids considérable, et ce poids s'accroît encore si la France fait un effort particulier d'investissement, que

(*) Conseiller commercial.

soit dans l'industrie, dans l'agriculture ou dans les services.

Ce déficit atteint d'abord ce qu'on peut appeler les biens d'équipement classiques : mécanique, ouvrages en métaux, pour la construction électrique. Pour les dernières années, le taux de couverture a évolué entre 58,9 % et 46,7 % pour la mécanique, entre 73,1 % et 62,6 % pour les ouvrages en métaux, entre 80,4 % et 69,7 % pour la construction électrique. Entre 1967 et 1972, les taux extrêmes avaient été de 51,1 % et 40,5 % pour la mécanique, de 81,6 % et 69,2 % pour la construction électrique. Dans cet

ensemble complexe de produits à usage professionnel ou domestique, mais surtout professionnel, il en est peu qui échappent au déficit, quand on considère les choses à un niveau plus détaillé.

La situation n'est pas globalement plus satisfaisante pour les biens d'équipement plus modernes : matériel informatique, machines de bureau, matériel électronique professionnel ou grand public, matériel de précision électronique ou non. Ces matériels font l'objet d'échanges en croissance plus forte que les biens d'équipement classiques, et le renouvellement des produits est également plus rapide. Il est particulièrement nécessaire de ne pas perdre pied dans ce domaine.

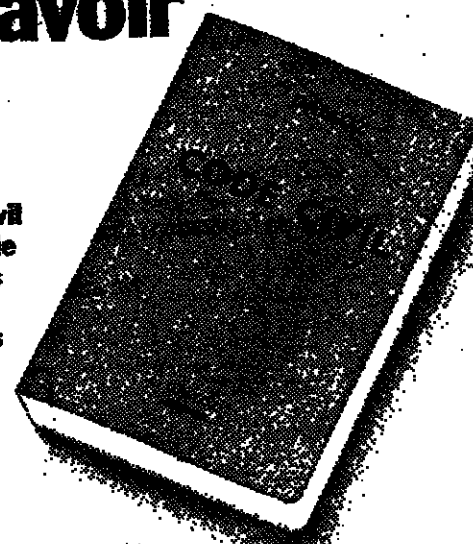
En 1984, dans les échanges avec les pays industriels, la France a atteint un taux de couverture de 53,4 % pour le matériel d'informatique et les machines de bureau, de 72,3 % pour le matériel professionnel de télécommunications, de 52,2 % pour les appareils de précision. Les chiffres sont plus difficiles à interpréter pour les composants et le matériel grand public, compte tenu des fournitures des nouveaux pays industrialisés (NPI) d'Extrême-Orient. On connaît, en tout cas, l'étendue du déficit sur les magnétoscopes.

(Lire la suite page 30.)

Le droit de savoir

20 codes Dalloz. Du code civil au code de travail en passant par le code de commerce, et le code des loyers. Toutes les lois annotées, l'accès facile grâce à de nombreuses tables. Vous avez le droit de savoir.

CODES DALLOZ



La contrainte extérieure

Persistant déficit industriel avec les Dix

(Suite de la page 29)

Les déficits avec les Dix sur les biens d'équipement classiques et sur les biens d'équipement modernes sont à peu près de même ampleur : 30,6 milliards de francs pour les premiers et 35,4 milliards pour les seconds en 1984. Mais la répartition géographique des déficits n'est pas la même. Pour la mécanique et les ouvrages en métaux, les huit pays d'Europe interviennent pour 22,6 milliards sur un déficit total avec les Dix de 26 milliards. Pour la construction électrique, le déficit est de 1,5 milliard avec les

Huit et de 3,2 milliards avec les États-Unis et le Japon.

Pour les biens d'équipement modernes, un déficit de 36,8 milliards avec les États-Unis et le Japon est compensé à hauteur de 1,4 milliard par un excédent sur les huit pays d'Europe. Du côté des équipements classiques, il s'agit de la faiblesse ancienne de la France par rapport à ses concurrents européens. De l'autre, il s'agit de l'aspect français du déficit européen à l'égard des États-Unis et du Japon.

Pendant les années 70, le déficit sur les biens d'équipement

était compensé en partie par un excédent tout aussi constant sur les automobiles particulières. En 1978 et 1979, les exportations de voitures vers les dix pays ont ainsi représenté à peu près exactement le double des importations en provenance de ces pays. Dès 1980, le taux de couverture était tombé à 156,9 % ; en 1981, il était à 119,1 % et en 1982, à 92,3 %.

Cet effondrement s'est traduit par le passage d'un excédent important, qui atteignait 19,3 milliards de francs constants (de 1984) en 1979, à un déficit de 2,2 milliards en 1982. Deux mouvements ont cumulé leurs effets :

un accroissement de moitié des importations entre 1979 et 1982, une diminution d'un tiers des exportations de 1979 à 1981 (avec un faible redressement en 1982). Sur l'ensemble des échanges de biens industriels avec les Dix, cette détérioration rend compte du quart de l'accroissement des importations, de plus de la moitié de la baisse des exportations, du tiers de l'aggravation du déficit entre 1979 et 1982.

Les échanges de biens industriels avec les Dix ont de toute manière traversé une crise très sévère pendant cette période.

Quand on examine, pour les diverses catégories de produits, la courbe traduisant l'évolution du taux de couverture, on constate, dans la majorité des cas, un effacement vers le bas entre 1979 et 1980. Parfois ce fléchissement s'amorce entre 1978 et 1979 ; parfois il se produit entre 1980 et 1981. Il se limite très rarement à une baisse de 1981 à 1982. Pratiquement aucun redressement ne s'annonce avant 1983, mais le redressement est à peu près général en 1983 et 1984.

Au total, c'est l'ensemble des biens d'équipement domestiques et surtout professionnels qui est

responsable, à côté des automobiles particulières, des principales aggravations de la balance commerciale : quelques 28 milliards de francs dont 22,6 milliards pour l'apport des importations. Quand on défalque 2,9 milliards pour les magnétoscopes, cassettes, etc., et 300 millions pour l'électrodomestique, il demeure plus de 19 milliards d'accroissement pour les importations de matériel informatique, de mécanique, d'électronique professionnelle, etc.

On se trouve en face d'une économie qui, sur sa lancée, continue d'importer au même rythme de croissance des biens d'équipement et des produits intermédiaires, alors que les marchés à l'exportation, loin de se développer simultanément, stagnent et très souvent régressent. On arrive ainsi, en 1982, au terme d'un processus cumulatif qui a démarré après 1978 ou 1979.

De 1982 à 1984, le déficit, dans les échanges de produits industriels avec les Dix, est tombé de 121,9 à 72,9 milliards de francs constants (de 1984). Sur ce réajustement de 49 milliards, 19 milliards sont dus aux échanges avec les seuls États-Unis et 30 milliards aux échanges avec les huit pays européens, le solde avec le Japon étant resté à peu près le même.

Compte tenu de la relative fragilité de l'amélioration de la balance avec les États-Unis, qui vaut d'ailleurs au même titre pour les autres pays européens, le redressement de 1983-1984 n'en comporte pas moins un aspect très positif. Il est en effet intervenu alors que les importations n'ont pas globalement diminué entre 1982 et 1984, ni en provenance des États-Unis et du Japon, ni en provenance des huit pays européens. Il est dû exclusivement à un accroissement des exportations, de 22,6 milliards vers les États-Unis et de 42,5 milliards vers les Dix. Et cet accroissement, à peu près général, a été plus net toutefois pour les secteurs modernes : informatique, électronique, chimie organique, que pour les secteurs traditionnels.

Ce redressement a permis de stopper l'hémorragie là où les choses prenaient mauvaise tournure et de renforcer les tendances les plus prometteuses pour l'avenir. Il n'a pas permis d'atteindre l'équilibre des échanges industriels avec les Dix, mais cet équilibre n'avait jamais encore été atteint dans le passé. Et c'est le problème qui demeure, dans toute son étendue, et avec tous les risques qu'il comporte.

ANDRÉ SELLIER.

Dans les deux sens

Évolution du déficit industriel de 1979 à 1982. (En milliards de francs constants 1984.)

	Importations	Exportations	Solde
Chimie de base, pharmacie	+ 2,9	+ 1,5	- 0,5
Parachimie (peinture, laques, vernis, etc.)	+ 2,6	+ 0,4	- 2,2
Parfumerie	+ 0,3	+ 0,7	+ 0,4
Matériaux plastiques et ouvrages	+ 6,9	+ 1,8	- 5,1
Produits chimiques (fervants et non fervants)	+ 0,2	+ 0,9	+ 0,7
Métaux communs (fervants et non fervants)	+ 4,3	+ 2,7	- 1,6
Textiles et cuirs (doux-produits)	+ 1,5	+ 2,9	+ 1,4
Papiers, cartons et ouvrages	+ 1,9	+ 0,8	- 1,1
Mécanique et ouvrages en métaux	+ 6,8	+ 4,6	- 2,2
Construction électrique, électromécanique	+ 2,3	+ 0,9	- 1,4
Informations, électronique, précision	+ 13,2	+ 0,8	- 12,4
Automatisme particulier (et ppi et moteurs)	+ 10,3	+ 11,4	+ 1,1
Véhicules militaires	+ 1,1	+ 0,8	- 0,3
Véhicules (en tous, tourisme, etc.), chemises	+ 2,1	+ 1,7	- 0,4
Mécanisme	+ 1,4	+ 0,1	- 1,3
Aéronautique, maritime, métaux précieux	+ 2,7	+ 4,6	+ 1,9
Autres produits	+ 1,2	+ 2,2	+ 1,0
Total produits industriels	+ 42,3	+ 28,1	- 14,2

Globalement la détérioration a joué dans les deux sens. Dans le détail il en est généralement de même, non seulement pour les automobiles mais pour les produits les plus variés. Toutefois la situation est parfois plus complexe. Il peut y avoir eu, simultanément, hausse des importations et des exportations, pour des secteurs en expansion. Dans d'autres cas, au contraire, il y a eu diminution simultanée des importations et des exportations, comme pour les produits sidérurgiques. Quant à la ligne « aéronautique, nucléaire, métaux précieux », qui comprend aussi les (rares) bateaux, ce rassemblement hétéroclite est fait de postes que l'on peut qualifier de normalement irréguliers.

Le tableau montre une dégradation des échanges pour des biens de consommation comme les vêtements et les chaussures. Le cas des vêtements est spécialement intéressant, car on est passé progressivement, de 1978 à 1982, d'un excédent à un déficit. En francs constants, l'excédent était de 3,8 milliards en 1978, de 2,4 en 1979, de 2,1 en 1980 et de 1,0 en 1981, et s'est transformé en un déficit de 0,7 milliard en 1982. Le déclin des exportations a été à peu près constant de 1978 à 1982 ; les importations ont progressé fortement de 1978 à 1979, puis de 1981 à 1982.

Source

Les statistiques utilisées sont celles que les douanes établissent en suivant la nomenclature du commerce extérieur des Nations unies, la classification type pour le commerce international (CTCI), dont il y a eu deux versions en usage successivement, jusqu'en 1977 et depuis 1978.

On a considéré comme produits industriels les produits repris sous les « sections » 5 à 9 de la CTCI. Il s'agit de produits industriels civils. Sont exclus les armes de guerre et leurs munitions, les chars et automobiles blindés, les navires de guerre et les avions militaires.

Les valeurs citées sont, sauf indication contraire, en francs constants de 1984. Les chiffres des autres années ont été calculés à partir d'un tableau définitif simple.

Le point de départ de l'étude est l'année 1963, à partir de laquelle les douanes ont publié un Annuaire abrégé, selon diverses nomenclatures. Venant après la libération des échanges avec la plupart des pays et après l'indépendance de l'Algérie, cette année-là est un point de départ satisfaisant.

Une réorientation géographique

On a constaté que la crise des échanges industriels en 1980-1982 s'était accompagnée de changements dans la structure des importations et des exportations, la croissance du matériel informatique et la baisse des métaux communs étant, par exemple, également marquées. Des changements sont intervenus aussi dans l'importance relative des pays concernés.

Le premier de ces changements est la contraction des échanges avec la RFA, et surtout avec l'UEBL. En francs constants, les importations en provenance de RFA sont restées stables de 1978 à 1981 ; elles ont progressé de 1981 à 1982, et se sont maintenues jusqu'en 1984 à ce nouveau niveau. Les importations en provenance d'UEBL ont été, en francs constants, de 1978 à 1981 ; elles se sont stabilisées de 1981 à 1982, et ont légèrement progressé en 1984. Les exportations vers les États-Unis ont baissé de 1978 à 1981, se sont redressées en 1982 et 1983, et plus nettement encore en 1984. Elles ont surtout augmenté en 1984, au point de dépasser les importations. Le taux de couverture est ainsi passé de 66,2 % en 1981 à 102,3 % en 1984, ce qui est un changement considérable.

Le second de ces changements a été l'importance accrue de l'Italie, et aussi de l'Espagne, qui s'est surtout manifestée en-

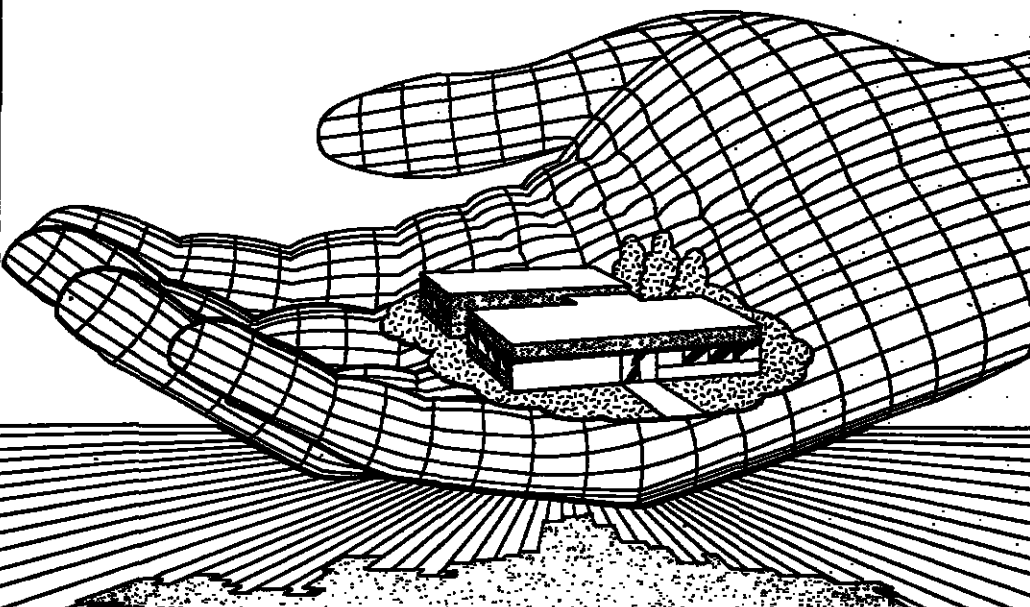
tre 1978 et 1980. Le résultat est net : en 1978, les importations en provenance d'Italie représentaient 52,15 % des importations en provenance de RFA, et les exportations vers l'Italie 50 % des exportations vers la RFA ; en 1984, après diverses vicissitudes, les pourcentages sont passés respectivement à 60,4 % et à 68,3 %.

Un troisième changement est l'accroissement, à l'importation, de la part du Japon, en dépit d'un léger recul en 1983. Les ventes au Japon ont également progressé, mais à un niveau plus bas, et le déficit s'est accru d'année en année.

Avec les États-Unis, il y a eu, à vrai dire, plusieurs changements entre 1978 et 1984. Les importations en provenance des États-Unis ont d'abord fortement progressé, en francs constants, de 1978 à 1981 ; elles se sont stabilisées de 1981 à 1983, et ont légèrement progressé en 1984. Les exportations vers les États-Unis ont baissé de 1978 à 1981, se sont redressées en 1982 et 1983, et plus nettement encore en 1984. Elles ont surtout augmenté en 1984, au point de dépasser les importations. Le taux de couverture est ainsi passé de 66,2 % en 1981 à 102,3 % en 1984, ce qui est un changement considérable.

A. S.

Vous avez un projet ? Développez-le avec CGE.



Chefs d'entreprise.

Vous souhaitez étendre vos activités ou en entreprendre de nouvelles : CGE Promotion Industrielle est prête à vous aider dans la réalisation de vos projets créateurs d'emplois.

Vous recherchez un appui technique, commercial ou financier : CGE Promotion Industrielle vous fera bénéficier des compétences de la CGE, groupe international performant dans les télécommunications, l'électronique, les transports, la nucléaire et bien d'autres secteurs de pointe.

CGE Promotion Industrielle : une équipe de professionnels réalisera avec vous :


- Etudes du projet : Mise au point du produit, marketing.
- Montage de l'opération : Choix de l'implantation, financements, dossiers administratifs, etc.

Vous avez un projet ! Ne restez pas seul, gagnez du temps !

APPELEZ
CGE Promotion Industrielle
Tél. : (01) 45.53.14.14
58, rue de la Boirie
75002 Paris Cedex 08

CGE
GROUPE CGE

CGE-PROMOTION INDUSTRIELLE : UN APPUI POUR ENTREPRENDRE



Plus vite, moins cher !

Tous les nouveaux modèles PEUGEOT 1986

Chez PEUGEOT-TALBOT NEUBAUER

Ouvert le dimanche de 10 h à 17 h.

M. GÉRARD 048.20.07.24

227, bd. Anatole France ST-DENIS Métro : Mairie de St-Ouen

(Publicité)

DÉPARTEMENT DES HAUTES-DE-SEINE
DIRECTION DE L'ÉQUIPEMENT
SOUDEMENT DES ÉTUDES FONCIÈRES ET DE TOPOGRAPHIE
32, quai Gallieni - 92151 SURESNES CEDEX

AVIS

D'OUVERTURE D'ENQUÊTES D'UTILITÉ PUBLIQUE ET PARCELLAIRE

COMMUNES DE LA GARENNE-COLOMBES ET COURBEVOIE

AMÉNAGEMENT DU CARREFOUR DE L'EMBRANCHEMENT INTERSECTION DES CHEMINS DÉPARTEMENTAUX N° 11 ET 106 AVEC LA ROUTE NATIONALE N° 398

Le public est informé que par arrêté préfectoral en date du 26-9-1985, il a été prescrit pour le compte du département des Hauts-de-Seine des enquêtes conjointes d'utilité publique et parcellaire concernant le projet susvisé.

Un exemplaire des dossiers concernant ces enquêtes sera déposé pendant 32 jours consécutifs, du 12 novembre 1985 au 13 décembre 1985 inclus, à la mairie de LA GARENNE-COLOMBES où le public pourra les consulter du lundi au vendredi de 8 h 15 à 12 h et de 13 h 30 à 17 h 45, le samedi matin de 8 h 30 à 12 h.

Un exemplaire du dossier d'enquête sur l'utilité publique contenant l'étude d'impact sera également déposé pendant la même période, à la mairie de COURBEVOIE où le public pourra les consulter, aux heures susvisées : du lundi au vendredi : de 8 h 15 à 12 h 15 - l'après-midi, de 13 h 15 à 18 h.

Les personnes désirant émettre un avis sur ce projet pourront consulter leurs observations sur les registres ouverts à cet effet, aux jours, heures et lieux ci-dessus. Elles pourront, de même, les adresser soit à M. le Maire de LA GARENNE-COLOMBES et COURBEVOIE, soit à M. Pierre DUTEURTE, directeur départemental honoraire des télécommunications, demeurant 24-26, boulevard des Frères-Voisins, 92130 ISSY-LES-MOULINEAUX, nommé commissaire-enquêteur.

A l'issue de ces enquêtes, les copies des conclusions du commissaire-enquêteur seront tenues à la disposition du public, au mairie de COURBEVOIE et LA GARENNE-COLOMBES et à la Préfecture des Hauts-de-Seine - Direction départementale de l'équipement - accueil public - niveau + 1 aux heures normales d'ouverture.

Cette publication est effectuée en application des articles R 114 et R 112 du Code de l'expropriation pour cause d'utilité publique.

KEEP COOL !

avec L'ANGLAIS DE A à Z

Le répertoire qui sait tout.

HATIER

les éditions ouvrières

DEUX NOUVEAUTÉS dans la collection "Initiation" dirigée par Jean-Marie ALBERTINI

Capitalisme et socialisme de crises J.-M. Albertini (64 F)

Langage financier et langage comptable C. et P. Motot (65 F)

12 avenue Sœur-Rosalie 75621 Paris Cedex 13

chez les ont

D'après le DSM...

Nouvelle manche avec l'Italie

même concurrence explique aussi la progression moins forte que prévue sur les marchés anglais — en faveur aux exportations depuis seulement 1972 — et américain. Sur ce dernier pays, et rien que sur le marché de la femme, on remarque que la progression des ventes françaises (+ 73 %) est nettement inférieure aux performances italiennes (+ 134 %) et même allemandes (+ 96 %). L'Allemagne paraît, il est vrai, d'une position inférieure : les Allemands ont moins de 0,5 % du marché américain, contre 1,6 % aux Français et 3,4 % aux Italiens. Tout compte fait, les exportations françaises de vêtements, si elles représentent un chiffre inférieur aux exportations de lunettes.

Au ministère de l'Industrie, on estime que l'essentiel sera de prendre le tournant de la révolution technologique. Déjà les grandes sociétés françaises pratiquent la découpe informatisée. Dans l'ensemble textile-habillage, l'investissement a dépassé 3,5 milliards de francs par an en moyenne depuis 1982, après avoir régressé les sept années précédentes.

Reste l'inconnue de la modernisation italienne. En attendant, une satisfaction pour la France, dont l'emprise sur la mode est aujourd'hui ébranlée : il existe un pays industriel sur lequel les ventes progressent régulièrement, un pays dont elle est le premier fournisseur étranger : l'Italie.

DOMINIK BAROUCH

DOMINIK BAROUCH.

A vos couleurs ! Puisque c'est sa gamme de couleurs qui a fondé les succès commerciaux d'une vedette italienne de la bonneterie, vendant ses produits sur le thème « *United colors of Benetton* », c'est sur ce même registre que contre-attaque le français New Man : « *La vie est trop courte pour s'habiller triste.* »

Ayant identifié l'Italie comme le principal responsable de la dégradation des échanges de vêtements avec les dix principaux partenaires, c'est contre elle que les fabricants français se mobilisent aujourd'hui. Ils veulent contenir les ventes italiennes de confection en tissu, s'ils n'ont pas pu tenir sur le marché de la bonneterie.

Déjà des résultats traduisent un renversement de la tendance. Le taux de couverture des importations par les exportations pour le vêtement féminin est remonté en 1984 au taux de 1979, soit 2,5 points de progression en un an. Progression comparable, mais passant de plus bas, dans le vêtement homme - 16,5 % contre 14,2 % en 1983. Reflux ou simple pause des Italiens avant de reprendre une attaque comparable à celle qui a fait céder à la France 44 % du marché de sa bonneterie ?

Tous vêtements confondus, la France importe sept fois plus de l'Italie que du Benelux, deuxième fournisseur industrialisé de la France. Au léger redressement du commerce bilatéral, de la France avec l'Italie correspond un redressement de son commerce avec les dix pays industrialisés. Reste à savoir si cet encombrant voisin est respectable ou bouc émissaire des malheurs français sur cet ancien créneau que constituait la mode. En tout cas, depuis 1981, la France achète plus à ses partenaires industriels qu'elle ne leur vend de vêtements et d'accessoires — les bonnes performances des vêtements féminins ne suffisent plus à compenser le déficit de la bonneterie et de la confection masculine.

Les Français semblent résignés à la perte de la maille au profit des bonnetiers italiens. « Ils sont doués », « c'est leur spécialité », un « phénomène », se justifient-ils. Mais les mêmes arguments valent aussi pour expliquer les débâcles du vêtement tissé.

Les fabricants accusent tout particulièrement la rigidité imposée par les lois sociales, qui viennent alourdir encore un tissu industriel déjà pesant. Impossible, disent-ils, de résister à la souplesse des petits ateliers familiaux italiens. - *Il faut être fou pour être producteur aujourd'hui* -, constate un ancien fabricant - pourtant « né dans le métier » - devenu importateur qui précise : - *On travaille de plus en plus dur, pour gagner de moins en moins d'argent, avec de plus en plus de contraintes.* -

Des contraintes d'autant plus insupportables que la production subit des coups d'accordéon : creux de novembre et décembre, puis de mai à juin, correspondant à la soudure entre la collection d'été et celle d'hiver.

Les fabricants français refusent toutefois de suivre l'exemple de l'Italie. Ou du Sertorio, qui « reproduit au niveau confidentiel ce que l'Italie produit à l'échelon industriel ». Surtout qu'en l'occurrence la sous-traitance généralisée cache souvent un important travail au noir, fréquent dans une industrie si légère. « Deux stylistes, une machine à coudre, et voilà un atelier qui échappe à tout contrôle : une concurrence difficilement acceptable pour ceux qui respectent les règles sociales », tranche la Fédération du prêt-à-porter féminin.

Le raisonnement en coûts de production ne suffit pourtant pas à rendre compte du déclin du vêtement français. Quant à la baisse de la consommation, (- 2,7 % en volume de 1983 à 1984 sur les seuls vêtements féminins et pour enfants), elle n'explique pas la progression des importations en provenance des pays à forts salaires. Pour plusieurs raisons. D'abord, il est un phénomène contre lequel les français ne peu-

vent rien : l'exotisme. Comment expliquer autrement l'engouement récent pour la veste autrichienne en laine « foulée » (bouillie) ? Le modèle, identique au bouton près, à celui dessiné, plusieurs siècles auparavant, au Tyrol, n'a même pas été adapté au goût du consommateur français. Cela aurait gâché l'effet. » *« Les Français voyagent par le vêtement »*, tente d'expliquer l'importateur.

Par contre, les français sont responsables pour leur manque de créativité, flagrant en matière de bonneterie. Un des secrets de Benetton a été de teindre les pièces au dernier moment, pour toujours être au goût et à la couleur de la mode. Un autre secret consiste à informatiser le système de gestion, pour pouvoir surveiller les ventes, dans les 2 400 boutiques ouvertes en Europe occidentale.

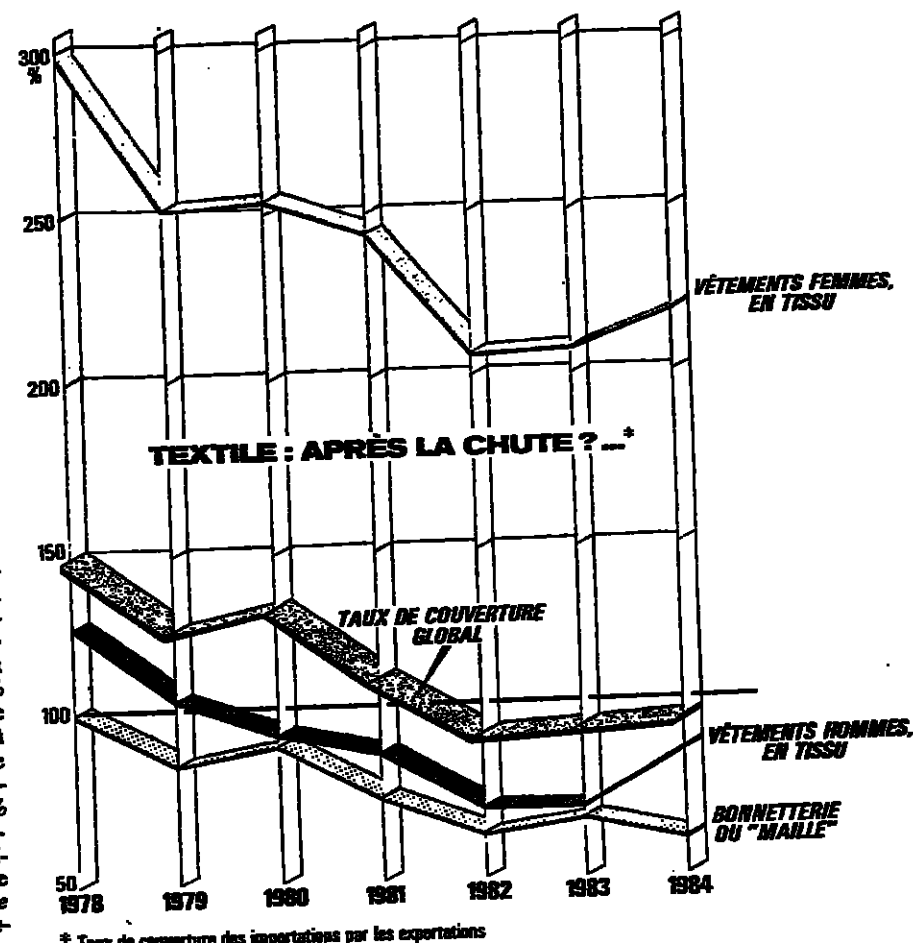
Car nul ne peut prévoir la mode. « La rue est le juge de paix. On peut tout inventer. Si le consommateur refuse, cela ne passe pas. » Au point de remettre en question les deux traditionnelles collections : été, hiver. Déjà les Allemands en présentent au moins six, ne serait-ce que pour jouer sur l'effet de nouveauté, en différant la présentation de certains articles et, au besoin, en les adaptant.

En plus, le Français est piètre vendeur. Soit les petits producteurs, agressifs sur les marchés étrangers, remportent des commandes qu'ils sont parfois incapables d'honorer, soit les « grands » — dont l'accession au second marché témoigne du dynamisme — exportent peu. Seulement 6 % pour Manokian (pulls), 16 % pour Clayeux (layette) et 10 % pour Le Bourget (manteaux).

On accuse aussi les Français de préférer souvent la vente sous licence - s'élevant ainsi l'effort de production - à l'exportation directe. Un procédé justifié pour éviter la lenteur des douaniers japonais et les droits de douane parfois élevés (42 % pour l'importation de vêtements ornements aux Etats-Unis contre 24 % pour le régime normal), ce qui oblige à couvrir le crocodile de Lacoste sur place. La réussite

de l'implantation directe de Biderman aux Etats-Unis (qui produit Calvin Klein et Ralph Lauren) s'explique en partie par de telles économies de coûts de production, en l'espèce réalisée sur place. Un avantage à mettre en balance avec le risque de pillage des marques, tel qu'il s'est produit au Japon.

En tout cas, la concurrence — principalement italienne et allemande — a réduit de nombreux débouchés traditionnels de la France, de 33 % en Allemagne de 1978 à 1984 — à une époque le premier débouché, — de 17 % au Benelux — longtemps considéré comme — l'exercice du marché français ». Cette



* Taux de couverture des importations par les exportations

D'après la presse spécialisée, le Groupe chimique européen DSM se place au 10^{ème} rang mondial. Ce n'est pas tellement le classement exact de DSM que nous voulions vous faire connaître – encore qu'il donne une indication claire sur les dimensions et la puissance de notre Groupe – mais bien la confirmation de sa vitalité et de ses nouvelles ambitions.

"Trouver puis mettre sur le marché des produits en avance sur leur temps", c'est l'objectif que DSM a fixé à l'ensemble de ses Divisions.

Pour y parvenir, DSM accélère ses investissements en technologies nouvelles, en recherches, en hommes – et la santé

financière du Groupe lui permet de prendre des options sur le futur, à l'échelle de ses ambitions. C'est ainsi que les moyens en hommes – en matière grise – dans le domaine de la recherche sont considérablement augmentés : des centaines de jeunes ingénieurs de haut niveau (high tech) sont recrutés actuellement.

Signe de cette volonté : plus que jamais, chez DSM, les "pros" de l'automobile, en Europe et spécialement en France, trouvent en face d'eux des hommes ouverts à leurs problèmes, qui parlent la même langue... des hommes avec lesquels ils peuvent discuter des besoins de demain, des spécificités des techniques de DSM et de leur évolution.

Méthodique, DSM dispose aujourd'hui de toute une gamme de produits constamment améliorés, adaptés à l'équipement intérieur des carrosseries et à leur protection extérieure ou destinés à prendre place sous le capot, là où huiles et chaleur sévissent.

Demain, DSM va présenter, une fois de plus, des produits "en avance sur leur temps", résistants aux chocs, aux températures élevées ou d'une solidité supérieure de dix fois à celle de l'acier et de deux fois à celle des fibres de carbone.

En France, DSM collabore avec tous les constructeurs automobiles. Il participe notamment au "look" des nouvelles Peugeot et Citroën.

DSM, c'est:

- un groupe chimique européen au 10^e rang mondial par son chiffre d'affaires, (65 milliards F.F.).
- six grandes Divisions :
 - produits chimiques,
 - matières plastiques,
 - résines,
 - engrais,
 - transformation des plastiques,
 - énergie (recherche et exploitation).

DSM EN FRANCE

● les plastiques et produits chimiques (1),
● les résines (2),
● les engrais (3).

- (1) DSM France, Périssud - 5, rue Lejeune
92120 Montrouge
- (2) DSM Résines France, BP 21, 95872
Bezons Cedex
- (3) UKF France, allée B. Palissy 60000
Beauvais.

**DSM
UNE EQUIPE
DE "PROS"
DE LA CHIMIE**

DSM 

La chronique de Paul Fabra

« **S** l'échange est aussi vieux que l'histoire des hommes », comme l'écrit Fernand Braudel, auquel le centre de Châteauneuf (1) vient de consacrer trois « journées », en la présence — ô combien active ! — du grand historien âgé aujourd'hui de quatre-vingt-trois ans, le capitalisme serait selon lui, une « superstructure » qu'il convient de distinguer soigneusement de l'économie de marché. Dans son imposante trilogie *Civilisation matérielle, économie et capitalisme*, l'auteur marque les étapes entre le XV^e et le XVII^e siècle, ainsi que la place et la nature de ces deux phénomènes supposés fondamentalement distincts (voir aussi la chronique du 4 juin intitulée : « Le capitalisme qu'es-see ? »).

Cette thèse pose plus de questions qu'elle n'en résout, ce qui est le cas de tous les grands modèles explicatifs. Braudel nous fait comprendre le rôle tout à fait insolite de ces capitalistes qui, dès l'aube des temps modernes, c'est-à-dire en plein Moyen Âge, sont déjà à la fois grands marchands, manufacturiers, financiers, car éminemment capables — c'est une de leurs caractéristiques — de faire le choix entre les placements les plus rentables ; de ces capitalistes qui, bien au-delà des murs de l'État-ville (Bruges, Venise, Anvers, Gênes...), d'où rayonne leur activité, tissent un réseau d'échanges extrêmement lucratifs englobant dans ses mailles, sur une surface considérable de territoire, ce qu'il appelle une « économie-monde » l'ensemble des économies-mondes formant l'économie mondiale. Dans le fil de son raisonnement, se trouvent, et bien sûr, l'économie de marché proprement dite, dont le prototype est constitué par les foires. Les échanges y portent sur les produits et les services fournis par la multitude des modestes fabricants et artisans.

Questions à Fernand Braudel

Entre le passé, fût-il le plus lointain, et le présent, dont il nous entretient aussi à l'occasion, il n'y a jamais, selon Braudel, de complète discontinuité. Il en donne magistralement la preuve en insufflant la vie à l'énorme masse d'informations qu'il nous fournit.

Le doute commence à s'introduire quand cette incomparable description de la vie économique sert à justifier la fameuse dualité à laquelle il a été fait allusion. La raison n'en serait-elle pas qu'à cette grandiose histoire des échanges manque une conception nette de ce qu'est l'échange ? En témoignent les hésitations de Fernand Braudel sur le choix à faire entre une vision de l'économie animée par la dynamique de l'offre (schéma classique, datant de la fin du XVIII^e siècle et du début du XIX^e) ou par l'effet d'entraînement de la demande selon le modèle néo-libéral conçu pendant le dernier quart du XIX^e siècle et poussé à l'extrême par la suite. L'investissement du passé ne défend pas Braudel contre les tentations et, c'est-à-dire, certaines facilités de l'esprit du temps, je veux dire de notre époque. D'où le discrédit qu'il jette à son tour sur le principe fondateur de l'économie politique classique que Jean-Baptista Say (1767-1832), lui-même un économiste de second plan, a formulé avec bonheur dans la célèbre loi des débouchés. Celle-ci ne fait qu'exprimer l'idée que, logiquement, l'offre précède la demande, car il ne peut y avoir de demande solvable sans une offre préalable.

Fernand Braudel écrit sans sourcilier que Keynes (1883-1946) « a renversé sans effort » cette loi que Ricardo (1772-1823) avait déjà fait sienne, en affirmant tout simplement que l'interpo-

sition de la monnaie ne doit pas faire oublier qu'en définitive « les produits s'échangent contre les produits », ce qui est la façon la plus radicale de marquer la primauté de l'offre. La vérité est non pas qu'on a, à l'époque moderne, réfuté cette loi, mais qu'on a délibérément ignoré les conséquences qu'elle implique dans la conduite des affaires économiques d'un pays. L'ignorance dans laquelle on l'a tenue a donné naissance à l'illusion qu'on peut durablement stimuler la demande sans passer par l'offre, autrement dit distribuer des revenus dont le montant soit supérieur — c'est l'effet ordinaire d'un déficit budgétaire permanent — au total des revenus versés par l'appareil de production sous forme de salaires, d'impôts, de dividendes, etc.

Il me semble qu'on pourrait démontrer sans trop de difficulté que l'offre et la demande qu'exprime sous une forme rudimentaire la loi des débouchés est à l'origine des décalages qui ont abouti à la longue et sévère crise actuelle.

C'est à une épreuve plus cruciale qu'il faudra encore soumettre l'interprétation de Braudel. Il nous y invite en faisant sienne les thèses de tel ou tel pamphlétaire de l'époque, comme John Galbraith, selon qui les très grandes sociétés sont en mesure d'administrer les marchés. Il écrit dans la même veine : « Les lois économiques n'existent pas pour les grandes entreprises. » C'est sur cette affirmation que repose en définitive la notion d'« extériorité » du capitalisme (par rapport à l'économie de marché), pierre angulaire de la construction braudelienne.

Une première remarque s'impose : le progrès économique consiste à faire passer progressivement le monde de la « production » sous l'empire de l'échange. N'est-ce pas là le résultat de la division du travail qui aboutit à la spécialisation des tâches et à la diversification des entreprises ? Les multinationales, qui répartissent leurs usines et leurs ateliers pour tirer au maximum parti des différences de coûts, sont passées maîtres à ce jeu. Avant de se demander si elles sont en mesure de s'affranchir de la loi du marché, force est d'observer qu'elles fondent leur existence sur l'utilisation à plein de cette loi. Le phénomène n'échappe pas tout à fait à Braudel, mais il ne s'y attarde pas.

Pour lui, l'économie de marché est soumise à l'influence de la concurrence, tandis que le capitalisme, disposant d'énormes capitaux accumulés, peut se permettre « le jeu, le risque, la tricherie ». Comment ne pas succomber à la force persuasive de la description braudelienne ?

Cependant la concurrence n'est-elle pas souvent, pour ne pas dire toujours, la plus vive sur le marché international où se déploie l'activité des très grandes entreprises ? Selon la théorie de Braudel, la concurrence sur le marché national serait le fait des petites boutiques, pas des supermarchés. A quel concept de la concurrence se réfère un auteur qui écrit, comme il le fait, qu'elle est au-dessous des monopoles, « réservée aux petites et moyennes » (c'est moi qui souligne) entreprises. N'est-on pas là en présence d'une conception contradictoire plus sentimentale que scientifique ?

Ne serait-ce pas une même forme de romantisme qui amènerait Braudel à pré-

ter la plus grande attention à la théorie de Kondratieff sur les cycles de très longue durée (au moins quarante ans) ? L'attrait que peut avoir pour un historien un tel découpage du temps économique se comprend aisément, mais doit-il pour autant raisonner comme si l'hypothèse de Kondratieff, contestée par la plupart des économistes, avait tous les attributs de la vraisemblance et de l'authenticité ?

Il reste que toute une dimension qui échappe aux économistes de profession est mise en lumière par l'œuvre de Braudel. C'est un fait d'historien que le phénomène universel de la hiérarchisation se retrouve dans l'économie qui s'organise en « économies-mondes ». Chacune de ces zones est diversifiée. Pourtant, selon la théorie économique, le marché tend à équilibrer coûts et profits. Sans doute la contradiction est-elle partiellement prise en compte par l'irruption du capitalisme au sens braudelien du terme. Elle n'est pas complètement résolue pour autant. Sans aller jusqu'à soutenir, comme son collègue américain Hyman P. Wollstein, que la triomphe de l'économie de marché pourrait se révéler comme le signe du... socialisme (par élimination de la « superstructure » capitaliste), on est tenté de se demander si, paradoxalement, ce n'est pas en la tirant vers l'utopie que la thèse de Braudel apparaît la plus féconde : l'assujettissement de l'ensemble de l'activité proprement économique à la loi de la concurrence n'est-elle pas le meilleur gage de rationalité ? La perpétuation des très grandes entreprises et des conglomérats ne nuit-elle pas à la recherche de la productivité maximale ? C'est ce que l'on semble (re)découvrir aujourd'hui.

(1) Centre de rencontres de Châteauneuf, 83150 Toulon-Ollioult.

A TRAVERS LES REVUES FRANÇAISES

Le lent ajustement des taux d'intérêt

La dernière livraison de la revue *Economie appliquée* (1985, n° 1) est intégralement consacrée aux questions monétaires. Christian de Boissieu y expose des « Éléments d'une analyse de la rigidité à la baisse des taux d'intérêt ». Dans les pays de l'OCDE, on constate depuis 1982 une baisse des taux d'inflation ; les taux d'intérêt nominaux n'ayant pas suivi le mouvement, les taux d'intérêt réels, estimés par la différence entre les taux nominaux et le taux d'inflation, sont en hausse. Contrairement à la théorie traditionnelle, les taux d'intérêt s'ajustent actuellement beaucoup moins vite que les salaires. Comment expliquer cela ?

L'auteur donne plusieurs explications. La première est l'inertie des anticipations inflationnistes. Or le taux d'intérêt nominal d'une échéance future se forme par la somme d'un taux réel et d'une prime de risque liée à l'inflation prévue. Si les agents économiques, ne croyant pas au succès des politiques de lutte contre l'inflation, raisonnent encore avec des taux d'inflation à deux chiffres, les taux d'intérêt réels constatés, calculés à partir du taux d'inflation réalisé, vont croître.

La deuxième explication est l'utilisation simultanée d'une poli-

tique monétaire restrictive et d'une politique budgétaire expansive aux États-Unis, malgré les efforts faits. La troisième explication repose sur l'évolution de la productivité du capital. Or il y a nécessairement une très grande proximité entre les taux d'intérêt réels et la productivité du capital.

Il y aurait un autre facteur explicatif de la hausse des taux d'intérêt réels. Depuis plus de dix ans se sont développés, en particulier aux États-Unis, de nouveaux produits financiers qui évitent d'avoir à choisir entre la liquidité d'un placement et la rentabilité. Il s'est ensuivi une hausse du coût de la collecte des fonds par les institutions financières.

La France n'est pas restée absente de ce mouvement de création de produits financiers nouveaux. Jean-Christian Metz, dans son article paru dans *Analyse financière* (premier trimestre 1985), « Le marché financier et l'innovation », donne la liste des principales innovations financières depuis la loi Mauroy qui avait permis, en 1978, de donner un nouveau souffle aux actions françaises. Jacques Delmas-Marsalet, dans la même revue, analyse « L'influence des nouveaux produits sur la structure de l'épargne et sur le couple

Contrairement à la théorie, les taux s'ajustent beaucoup moins vite que les salaires.

par DANIEL VITRY (*)

rentabilité-risque », en France. On assiste à un renversement complet de tendance.

Pendant trente ans, les taux d'intérêt réels ont été très faibles, voire parfois négatifs. Il y avait, de ce fait, un transfert de l'épargne vers les emprunteurs. Les Français obtenaient des revenus élevés et indexés, mais ils perdaient une partie du produit de leurs épargnes. Depuis 1978, les pouvoirs publics ont cherché à réorienter l'épargne vers des placements longs, plutôt industriels qu'immobiliers. En outre, ils ont cherché à favoriser l'épargne qui se place sur le marché financier plutôt que celle qui reste liquide. Pour cela, la fiscalité a été modifiée et les modalités collectives de gestion de l'épargne développées avec les SICAV ou les fonds communs de placement. C'est là qu'interviennent les innovations financières qui permettent de réduire le risque ou d'augmenter le rendement des placements obligataires.

Depuis 1981, les entreprises épargnent plus : leur taux d'épargne, défini par le rapport de l'épargne à la valeur ajoutée, passe en effet de 9,5 % en 1981 à

12 % en 1984. Mais les ménages épargnent moins, leur taux d'épargne, défini par le rapport de l'épargne au revenu net d'impôts, revient de 15,8 % en 1981 à 14,5 % en 1984. C'est surtout l'épargne destinée à l'immobilier qui a baissé. L'épargne financière est actuellement mieux rémunérée, puisque les taux d'intérêt réels sont devenus positifs, mais les placements sont devenus plus risqués, car l'augmentation du risque accompagne toujours l'augmentation du rendement.

Masse monétaire

Parallèlement à la politique de renforcement du système financier, les autorités monétaires ont cherché, depuis 1979, à ralentir la croissance de la masse monétaire à un taux inférieur à la croissance du produit intérieur brut (PIB), pour lutter contre l'inflation. C'est à ces aspects de la politique monétaire que Jean-Paul Pollin s'est intéressé dans son article : « Les agrégats de monnaie et de crédit : leur utilisation dans la

(*) Professeur à l'université de Paris-IX.

conduite de la politique monétaire française », paru dans *Economie appliquée* (1985, n° 1). L'intérêt de l'article est d'éclairer sur la stabilité de vitesse-revenu de certains agrégats monétaires. Par vitesse-revenu, on entend le rapport entre le PIB en valeur et un agrégat monétaire.

Sur la période 1971-1983, c'est M1, l'agrégat monétaire le plus étroit, qui est le plus stable par rapport au PIB. Cela est une surprise. En effet, M1 ne comprend que les pièces, les billets et les dépôts à vue ; au cours de la période analysée, les habitudes de paiement ont beaucoup changé, si bien qu'il y a eu des substitutions entre moyens de paiement. On se serait donc attendu que les agrégats monétaires plus larges soient plus stables par rapport au PIB.

L'auteur s'est aussi intéressé au dernier-né des agrégats de crédit. La Banque de France a, en effet, construit une nouvelle série statistique, le « crédit global ». Cet agrégat intègre tout le financement interne des agents non financiers ainsi que leurs emprunts à l'étranger. C'est le plus large des agrégats de crédit ; c'est aussi celui qui s'avère être le plus stable par rapport au PIB.

La stabilité d'une relation entre deux variables ne renseigne en rien sur le sens de la causalité entre ces deux variables. L'auteur s'intéresse à la relation causale

entre le PIB et les agrégats monétaires pour pouvoir prévoir le PIB en valeur à partir de différents agrégats. Les résultats sont surprenants. Quoique M1 soit l'agrégat monétaire le plus stable par rapport au PIB, ce n'est pas lui le meilleur pour prévoir le PIB.

C'est M3, l'agrégat monétaire le plus large, qui permet le mieux de prévoir le PIB en volume. Plus surprenant encore, l'agrégat crédit global ne permet en rien de prévoir le PIB. Enfin, il s'avère qu'aucun agrégat de monnaie ou de crédit ne permet de prévoir le niveau général des prix. Tout se passe comme si le taux d'inflation était indépendant des variables monétaires et financières.

Devant ces résultats, il était tentant de tester les relations inverses, c'est-à-dire l'influence du PIB et des prix sur les agrégats. Le PIB, en volume ou en valeur, explique bien l'agrégat crédit global. Cela signifie que les crédits sont endogènes par rapport à l'activité économique. De plus, les variations de prix ne commandent pas les variations des agrégats monétaires ; comme on a vu que la relation inverse n'existe pas non plus, il semble donc qu'il n'existe aucun lien entre les prix et les agrégats monétaires. Par contre, les variations des prix sont la cause du crédit global. Il y a là de quoi au moins jeter le doute sur l'efficacité de la politique monétaire.

Entre l'information journalistique à chaud et l'analyse approfondie...

REGARDS SUR L'ACTUALITÉ

Chaque mois 5 à 6 articles qui mettent en perspective la vie politique, économique, sociale et culturelle en France.

Pour comprendre en quelques pages :

- l'inflation à la française, les politiques menées pour la combattre depuis 1945 (n° 111)
- le contrôle du crédit depuis 30 ans (n° 114)
- le chômage et son indemnisation depuis 1975 (n° 115)

Le numéro : 16,50 F.

Abonnement France (10 n°) : 153 F.

* Prix 1985

Éditions

LA

DOCUMENTATION

FRANÇAISE

31 quai Voltaire PARIS 7^e

L'Etat parfait

Il convient de distinguer la fourniture publique et la production publique. Tous les services publics, mis à part la défense et l'ordre au sens le plus général, peuvent être fournis par l'Etat mais produits par des entreprises privées. Pour la puissance publique, le choix à faire est entre acheter à autrui en établissant des contrats et produire elle-même.

Bureaucratie

Dans le premier cas, il faut établir un cahier des charges qui va faire intervenir entre les dirigeants politiques et l'entreprise productrice un agent économique nouveau, la bureaucratie. C'est cette dernière en effet qui établit le cahier des charges. Entre la bureaucratie et l'entreprise contractante, il y a quelques risques de coalition de fait. Lorsque l'Etat veut non seulement fournir des biens ou des services, mais en outre inciter à des transformations très rapides, il délègue le contrat et passe à la production publique en faisant concurrence à la production privée, soit en se garantissant un monopole.

Du fait que les hommes politiques ont a priori pour objectif de se maintenir au pouvoir, la rationalité de l'affectation des ressources semble bien avoir un moins grand poids que les objectifs de stabilisation ou de

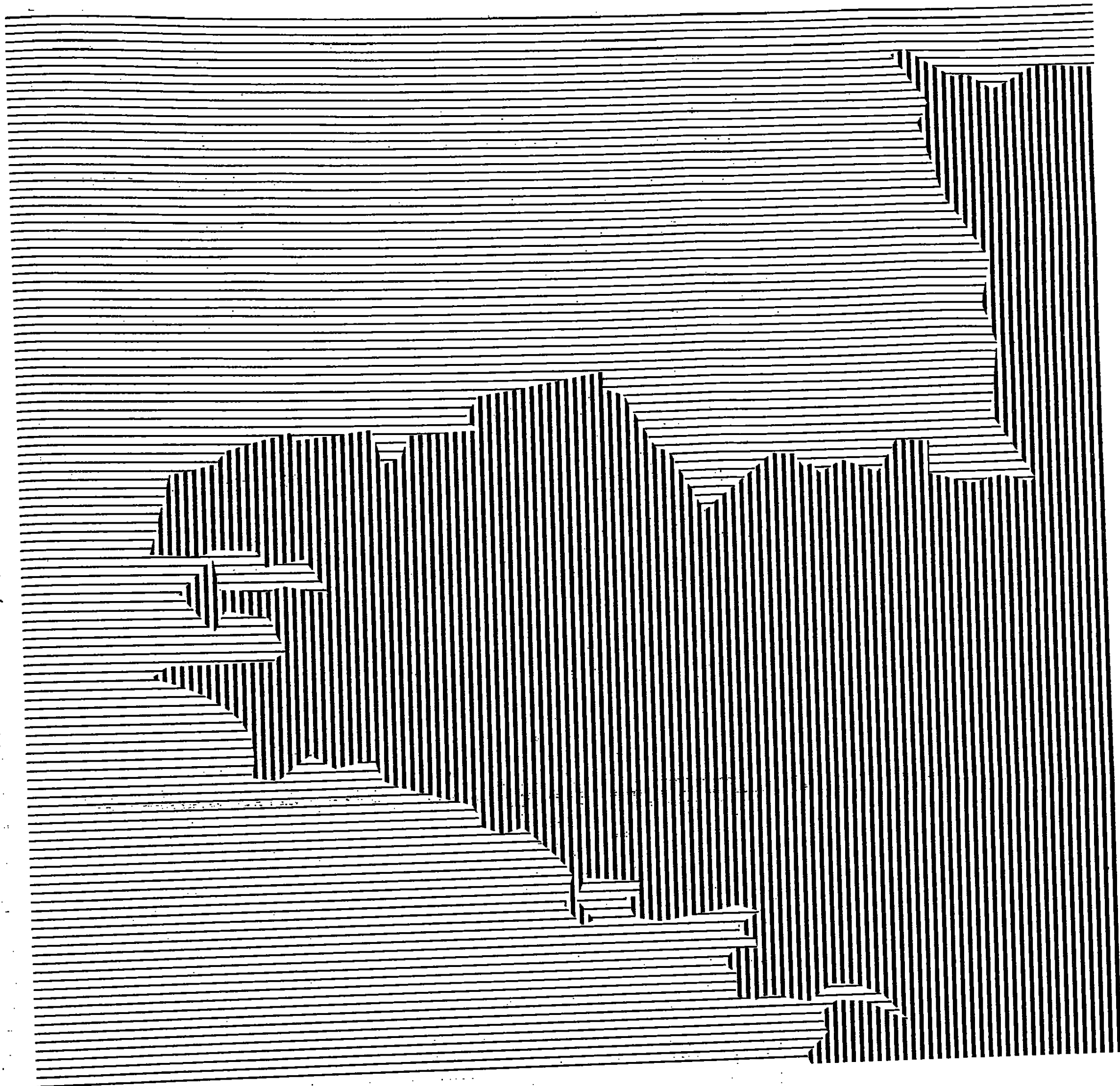
redistribution. Ces derniers sont en effet très clairement perçus par les électeurs. Il y a là un résultat de l'analyse nouvelle, car la théorie traditionnelle de l'économie publique insistait surtout sur l'affectation des ressources.

Comment fonctionnent les entreprises publiques ? Trois groupes d'agents sont en cause : les consommateurs, qui sont aussi les électeurs, le gouvernement qui souhaite conserver le pouvoir, enfin la bureaucratie. Celle-ci poursuit son objectif propre, qui est souvent de produire le plus possible. Dans ce jeu à trois, on montre facilement que l'information sur l'offre et la demande, que chaque partenaire peut se procurer moyennant un coût, a un impact décisif sur le résultat final et le gain que chacune des parties peut en tirer.

La bureaucratie a ici le beau rôle puisqu'elle réunit très facilement l'information. Par rapport à une entreprise privée, elle a l'avantage de ne pas avoir à craindre la réaction des actionnaires. Cependant, sa liberté n'est pas sans limite : il existe en effet une sorte de marché des dirigeants d'entreprises publiques. Du point de vue de la méthode, cette dernière remarque permet de souligner la place centrale tenue par la théorie du comportement des agents économiques dans la théorie de l'économie de la politique.

D. V.

هكذا من الأعمال



Empire du Soleil Levant.

La France produit des machines à écrire qui sont parmi les meilleures du monde. En Ile-et-Vilaine. A Liffré. Ce sont des Canon. Canon joue la carte française. Canon joue la carte de l'Europe.

Avec plus de 1800 salariés et une usine ultra-moderne au cœur de la Bretagne, technologie et savoir-faire japonais sont désormais des produits de France. La mise en commun des qualités françaises

et japonaises inquiète nos concurrents.

Chez Canon, à Liffré, nous disons simplement: "Que le meilleur gagne". Nous avons notre petite idée sur le nom du vainqueur.

Canon
MACHINES A Ecrire ELECTRONIQUES

Dollar : stabilité à 8,07 F environ

Automobile : accord chez Chrysler

Les députés veulent accroître les fonds destinés à la maîtrise de l'énergie

Ce financement devrait provenir, propose le rapport, de quatre sources différentes : budget, allocation d'une part de la taxe intérieure sur les produits pétroliers (TIPP), emprunt et rémunération directe d'un certain nombre de services rendus par l'Agence, dans le cadre de contrats conclus avec les bénéficiaires de ces actions.

M. Nakasone est parfaitement conscient de la nécessité de faire passer l'économie japonaise dans une phase de maturité, caractérisée par un meilleur équilibre entre la dépense accumulée et le bien-être national. Mais il est aussi placé devant un dilemme : d'un côté, il manifeste

Sous-jacent aux « mini-patriotisme » des entreprises, il existe, en particulier chez les hommes d'affaires de l'ancienne génération (la majorité, étant donné la gérontocratie régnante au Japon), une mentalité autarcique diffuse : pauvres en matières premières, les Japonais ont toujours accordé la priorité aux moyens leur

En juin prochain, il doit en effet affronter des élections sénatoriales (peut-être couplées à des élections générales) dont les résultats seront déterminants pour ses ambitions : brigner un troisième mandat. Dans la perspective de ces échéances politiques, il est peu vraisemblable qu'il prenne des mesures allant à l'encontre des intérêts des milieux économiques (qui finissent le Parti libéral d'ailleurs). Or le Japon n'est pas disposé à risquer un affaiblissement de certaines industries en procédant à des changements drastiques favorisant une relance de la demande intérieure, par exemple par une réduction des heures de travail (actuellement des Japonais tra-

Dans ces conditions, la seule possibilité d'une éventuelle diminution de l'excédent commercial tient au renforcement du yen par rapport au dollar, sans pour autant que cette nouvelle parité modifie substantiellement le déséquilibre entre exportations et importations. Elle risque, en revanche, à moyen terme de provoquer une chute de la croissance (entraînant une baisse des importations), puis, théoriquement, facilitera la réduction des déficits de la balance sur près de deux milliards de dollars, qui entrera en vigueur le 1^{er} janvier. Tel un porte-avion, le Japon du sémillant M. Nakasone, si peu apprécié sans doute par la presse internationale que par celle de son pays, ne change pas de cap.

PHILIPPE PONS.

l'édifice de la Commission consiste à préciser les choses, à inclure dans un cadre juridique qui permette de faire progresser la coopération monétaire sans ratification des engagements nationaux aux nouvelles préférences intergouvernementales. La substance de cette coopération, tout le mécanisme de change qui, tous sept ans, assure avec succès la stabilité des monnaies de la Communauté. On sait que la livre et la schilling ne participent pas au système de change et que la lire y est assujettie selon des modalités plus précises que celles qui lient les autres

la fois vouloir le grand marché et refuser la solidarité monétaire, elle apporte un renfort politique appréciable à ceux qui, à l'intérieur de la Communauté, se battent pour que la politique monétaire des gouvernements membres, élément-clé de la souveraineté, devienne plus solidaire.

Ils notent, dès maintenant, un ralentissement de la concurrence des exportations allemandes, plus marquée en 1986 (+ 4 % seulement) en

Le problème fondamental, en ce domaine, est l'absence d'une véritable dynamique de la reprise qui ralentira la progression des investissements.


Les instituteurs demandent donc au gouvernement d'avancer d'un an la deuxième tranche d'allègements fiscaux (10 milliards de marks, soit 50 milliards de francs) prévus pour le début de 1987, ce qui a été immédiatement rejeté par le ministre de l'économie, M. Martin Bangemann.

PHILIPPE LEMAITRE

SUICIDE DES JEUNES : L'ÉNIGME
L'ÉDUCATION Le Monde
 NUMÉRO DE NOVEMBRE
 EN VENTE PARTOUT

Aux Éditions STH
6, av. Léon-Henzy, 75016 Paris. Tél. : 527.10.15

**la Constitution
de la V^e République**
théorie et pratique



**la Constitution
de la V^e République**
théorie et pratique
par **LE MONG NGUYEN**

3^e édition revue et augmentée. 1985.
294 pages. Prix public : 105 F.

- UN BON OUVRAGE AUQUEL LE CONSTITUTIONNALISTE POURRA SE RÉFÉRER SOUVENT (Journal Le Monde).
- UN EXCELLENT TRAITÉ (Magazine Lire).
- UN OUVRAGE DE RÉFÉRENCE (Alain Pothier).
- UN OUVRAGE DE QUALITÉ (P. Avril et J. Cléquel, Revue Pouvoirs).

B2

هكذا من الأصل

AFFAIRES

HYPERMARCHÉ, DROIT SOCIAL ET PUBLICITÉ

«Touche pas à mon dimanche»

Répondant à l'appel de FO et de la CFDT, trois cents manifestants environ, accompagnés de plusieurs personnalités politiques de l'Essonne, dont le sénateur Jean Coffin (Union centriste), ont bloqué, dimanche 27 octobre, l'entrée de l'hypermarché Condamine, aux cris de «Touche pas à mon dimanche».

L'ouverture des magasins le dimanche est un serpent de mer qui resurgit de temps à autre depuis trente ans. La situation varie d'un département à l'autre, d'une ville à l'autre, d'un type de commerce à l'autre, puisque la réglementation en la matière dépend de la préfecture du département. C'est en effet le préfet qui, par un arrêté, autorise, par dérogation, les commerces à fermer un autre jour que le dimanche (1). Il est question là de droit social, puisqu'il s'agit du repos dominical des salariés (article 221-9 du code du travail), et c'est par ce biais que l'Etat tente de concilier localement les nécessités du commerce, les règles d'une concurrence loyale et les besoins du consommateur.

Le groupe Promodès (26,9 milliards de francs de chiffre d'affaires consolidé en 1984) a saisi la publicité de l'ouverture de son vingt-sixième hypermarché, à l'enseigne Conti-

che». L'entrée fut ensuite dégagée par les gendarmes mobiles. De son côté, la Fédération française des associations de commerçants a demandé une «condamnation sévère» et la «stricte application de la législation en vigueur».

La campagne publicitaire (faite par Taurus, une filiale du groupe Belier, lui-même filiale d'Eurocom, c'est-à-dire de l'agence Havas) a coûté, selon un responsable de Promodès, 500 000 F, un peu plus cher qu'en province. Mais cette ouverture le dimanche a valu à cet hypermarché de faire beaucoup parler de lui dans tous les médias de l'information, ce qui n'aurait pas dans le coût de la campagne.

S'appuyant sur un arrêté préfectoral du 24 décembre 1936, qui donnait aux commerces alimentaires de Seine-et-Oise la liberté de choisir comme jour de fermeture le dimanche, le lundi ou le mercredi, le magasin a choisi unilatéralement de fermer le lundi sans en demander l'autorisation et sans que cette décision ait été négociée avec les représentants du personnel comme il est d'usage. M. Michel Crépeau, ministre du commerce, de l'artisanat et du tourisme, envisage de rappeler

par circulaire les règlements en vigueur. Dimanche 27 octobre, les agents de l'inspection du travail sont donc venus constater le nombre de salariés au travail, sur les 320 qu'emploie le magasin. Il en coûte de 1 200 F à 3 000 F par salarié, l'ampleur de l'amende à l'unité étant laissée à l'appréciation de l'administration. Si le magasin ouvre le 3 novembre, il en coûtera 6 000 F par personne au travail.

Pour 250 salariés, cela coûtera de 300 000 F à 750 000 F pour la journée du 27 octobre et 1 500 000 F les dimanches suivants. Il est vrai que Promodès avait annoncé que le magasin serait ouvert le dimanche, «à titre expérimental».

J. D.

(1) C'est le cas de grandes surfaces de meubles, mais aussi de petits commerces alimentaires comme les boucheries, les charcuteries, les boulangeries, les fleuristes...

Le mouvement coopératif vinicole est saisi par le virus de l'innovation

La coopération vinicole innove. Pour la première fois a été organisé à Paris un salon ouvert au public pour les vins produits par les entreprises coopératives. Quelques quatre-vingts sociétés venues de toutes les régions viticoles de France ont été représentées du 25 au 27 octobre dans les salons Hôche (9, avenue Hôche, Paris-9).

Cette manifestation a pour objectif de démontrer que les vins des coopératives sont aussi des produits de qualité élaborés avec les techniques de vinification les plus modernes.

Il existe 1163 caves qui regroupent 251 200 producteurs de raisin travaillant 495 000 hectares, soit la moitié du vignoble français. La coopération vinicole affirme représenter 60 % de la vinification des vins de table (et donc aussi des vins de pays) et 42 % des vins d'appellation d'origine contrôlée (AOC) et vins délimités de qualité supérieure (VDQS).

Ce salon était aussi innovateur par lui-même. Pour trois raisons. On y trouvait, pour la première fois, des vins primés, légers, à consommer dans les semaines suivant la vinification, venus de plusieurs régions de France, battant ainsi en brèche la suprématie du beaujolais... nouveau.

Seconde raison : les vins de cépages purs font leur chemin. Le

marché mondial et bientôt, peut-être, le marché français sont intéressés par des produits qui disent leur nom et non plus seulement leur origine géographique. Dans cette optique, quatre organismes expérimentaux du Languedoc-Roussillon et l'institut coopératif du vin présentaient des produits qui ne sont pas encore commercialisés, tels que des chardonnays ou des cabernets-sauvignons issus de l'Aude et de l'Hérault... D'autres jouaient la carte du cépage traditionnel de la région, tel ce syrah primeur de la coopérative de Servian (Hérault).

Le vin en boîte

On sait, cependant, que la baisse de la consommation de vin aggrave la superproduction structurelle dans les régions de vins de table, essentiellement le Languedoc-Roussillon. Aussi est-il intéressant de noter l'effort réalisé dans le domaine des produits nouveaux à base de raisin présentés par le CEVILAR (Comité économique des vins du Languedoc-Roussillon). On trouve le moût concentré rectifié ou sucre de raisin qui peut servir à la chaptalisation, mais aussi comme édulcorant. Ce produit, créé en 1983, est en cours de commercialisation. Il en va de même pour les «loustes», ou gels de jus de raisin, ressemblant à une pâte de fruit, qui peuvent aussi, sous forme de petits sachets, représenter

un élément énergétique très concentré.

La grande révolution vient des vins légers, en boîtes métalliques ou en bouteilles, conçus comme des boissons gazeuses de type soda (vin blanc ou rouge) ou comme vins de table : à 9°, comme le Printanet, élaboré pour le marché français par la SICA de Peyriac (Aude), ou le Sangard de la société AREXVI-Méditerranée, ou les French One Wine Cooler de la SICA des Vignerons du Val-d'Oise, tirant soit 5° soit 9° pour la France et l'exportation, les Casino Cooler vendus en packs de quatre bouteilles dans les magasins Casino du sud de la France, ou encore le Palm Beach, un «wine cooler» de 4° exporté en boîtes dans seize pays.

Alors que ces vins à faible teneur en alcool contiennent des arômes de fruits additionnés selon les recettes de citron, de sucre ou d'eau gazeuse font un malheur sur le marché américain, en France la législation fiscale en empêche le développement. Celle-ci ne connaît que les vins au-delà de 9° ou les boissons à base de fruits en degré de 3°. Entre les deux, les produits sont considérés comme des dilutions alcooliques et taxés au prix fort.

JACQUES GRALL.

ENTREPRISES

Monsanto procède à la plus vaste restructuration de son histoire

Rien ne va plus chez Monsanto, cinquième chimiste des Etats-Unis (57 milliards de francs de chiffre d'affaires). A cause de la crise agricole, de la conjoncture détestable dans l'industrie des semi-conducteurs — deux activités dans lesquelles le groupe est très engagé, — mais aussi des frais très lourds occasionnés par le récent rachat des laboratoires pharmaceutiques Searle (2,7 milliards de dollars, soit 21,6 milliards de francs), ses résultats ont chuté de 60 % pour le troisième trimestre (31 millions de dollars) et de 39 % pour les neuf premiers mois (242 millions de dollars).

Devant cette situation, la direction de la firme de Saint-Louis (Missouri) a décidé de procéder à la plus vaste restructuration de son histoire. Après avoir, il y a peu, manifesté son intention de céder ses actifs pétroliers et trouvé un acquéreur pour sa chimie de base en Grande-Bretagne (usine de Seal Sands), Monsanto va, notamment, se désengager de la pétrochimie (plate-forme de Texas City) et arrêter la production de phosphore à Columbia (Tennessee). D'autres cessions interviendront, dont le groupe n'a pas relevé la teneur. Compte tenu des plus-values que Monsanto espère retirer de ces ventes, la perte pourrait être limitée à 225-250 millions de dollars. Cela ne permettra sans doute pas au groupe d'équilibrer ses comptes, qui seraient dans la rouge pour l'exercice entier.

Buitoni contrôle un des principaux producteurs de riz italiens

Le groupe alimentaire italien Buitoni vient de prendre 75 % du capital de Riserva Virginia Curti, l'un des principaux producteurs italiens de riz. Cette société appartenait à la famille Curti, qui conserve les 25 % restants. Elle a réalisé un chiffre d'affaires de 90 milliards de francs (environ 405 millions de francs) et un bénéfice net de 333 millions de francs. Cette acquisition complète la gamme des produits distribués par Buitoni. Le numéro un de l'alimentation en Italie (5 milliards de francs de chiffre d'affaires) avait été racheté en février 1985 par le groupe d'information Olivetti et son président, M. Carlo de Benedetti, qui avait alors devancé le français BSN. Après une forte augmentation de capital en avril (de 185 à 750 millions de francs), Buitoni a tenté de représenter les participations agro-alimentaires détenues par l'Etat italien au sein de la SME (Société meridionale finanziaria), mais le contrat de vente a été remis en cause par le gouvernement de M. Craxi. Buitoni reste candidat au rachat de la SME, qui devrait avoir lieu d'ici à février 1986. Quatre autres groupes sont sur les rangs.

Nous le trouvons où qu'il soit.

LE PÉTROLE est notre principale source d'énergie. C'est lui qui fait tourner le monde et il en sera ainsi pendant bien des années. Encore faut-il être prêt à arracher de haute lutte ce trésor aux profondeurs les plus secrètes de la terre, en recourant aux technologies les plus avancées, et courir l'aventure dans des lieux hostiles et insaisissables.

Agip, la société pétrolière nationale de l'Italie, a relevé ce défi il y a 60 ans. Instantanément elle s'est mise à la recherche, explore de nouvelles techniques et mobilise pour ces activités des ressources humaines et économiques toujours à la mesure des difficultés à surmonter.

Pertout où la moindre possibilité de trouver du pétrole existe, Agip est sur les lieux, avec son esprit d'initiative et ses décennies d'expérience. Les succès qu'Agip a remportés dans 30 pays et 5 continents, seuls ou en collaboration avec d'autres compagnies pétrolières de premier plan, font de cette société un interlocuteur fiable dans tous les domaines de l'activité pétrolière.

Y compris ceux où nul autre ne s'est jamais aventuré.

Agip
Eri Group.
Recherche en profondeur.
Réussite au sommet.

AFFAIRES

SOCHAUX

Les projets de développement de Peugeot impliquent le détournement du cours d'une rivière

De notre correspondant

Besançon. — A Sochaux, les projets d'extension du centre de production des automobiles Peugeot passent par le détournement du cours d'une rivière. L'Allan, affluent du Doubs, traverse en effet les usines sochaliennes occupant environ 10 hectares de terrain. Peugeot a fait savoir que les projets de modernisation de l'usine (en particulier l'automatisation des ateliers de soudage, d'assemblage et de peinture), pour lesquels un programme d'investissement de 3 milliards de francs est prévu, passeront par la construction de bâtiments sur ce terrain.

Le coût des travaux que nécessiterait la déviation de l'Allan est estimé à 153 millions. Peugeot accepte de prendre 20 % à sa charge, mais pas davantage. L'Etat, pour sa part, participerait à hauteur de 30 %.

Il manquerait donc pour l'instant 50 % du financement. Le préfet de Franche-Comté, M. Jean Amet, mène des négociations en vue d'obtenir une participation de la

région, du département du Doubs, du district urbain de Montbéliard, des communes concernées, voire de la chambre de commerce du Doubs.

Dans la balance, Peugeot met les 658 millions de francs versés ces trois dernières années au titre de la taxe professionnelle et surtout quelque 7 000 emplois qui ne pourraient être maintenus (le centre de production de Sochaux occupe actuellement 27 000 salariés), si la firme devait chercher un autre site pour développer ses fabrications tant de gamme (on parle de Rennes, notamment).

Par ailleurs, la déviation de l'Allan était prévue dans les plans de mise à grand gabarit du canal du Rhône au Rhin. Il ne s'agit donc en fait que d'un débat d'exécution pour un projet qui sera au cœur de l'assemblée générale de l'association Mer du Nord-Méditerranée qui se tiendra, le lundi 28 octobre, au palais du Luxembourg, sous la présidence de M. Edgar Faure.

CLAUDE FABERT.

SOCIAL

LES QUARANTE ANS DE L'UNAF

M. Fabius promet une « remise à niveau » des prestations familiales au 1^{er} janvier 1986

A l'occasion du quarantième anniversaire de l'Union nationale des associations familiales (UNAF), en présence de six anciens ministres de la famille, M. Laurent Fabius a promis, le samedi 26 octobre, une « remise à niveau » des prestations familiales au 1^{er} janvier 1986, comme cela fut fait au 1^{er} janvier 1985, après « la dernière baisse du pouvoir d'achat de 1,4 % en 1984 ».

Les hausses de 1985 s'élevaient à 5,9 % pour les allocations familiales et à 5 % environ pour les prix, un nouveau réajustement de 0,5 % serait nécessaire. Le premier ministre a proposé que les modalités en soient fixées après consultation de l'UNAF, d'ici à la prochaine conférence annuelle des familles (dans la première quinzaine de décembre). Il a rappelé la suggestion d'utiliser « l'enveloppe » pour les familles nombreuses et les jeunes familles, afin de poursuivre « l'effort prioritaire » en leur faveur défini par le IX^e Plan, dans un but de « solidarité et par souci démocratique ».

M. Fabius a d'autre part promis un « congrès de représentation » aux représentants des associations familiales dans les différentes instances officielles. Il s'agit d'une ancienne demande de l'UNAF. Celle-ci, en effet, qui regroupe des unions départe-

mentales et des mouvements associatifs divers (de la Confédération nationale des associations catholiques, conservatrice, à la Confédération syndicale des familles, à gauche), possède un statut semi public assez exceptionnel.

L'ordonnance du 3 mars 1945 qui l'a créée (1), lui a en effet donné le monopole de la représentation des familles dans toute une série d'organismes, du Conseil économique et social aux caisses de sécurité sociale, en passant par les offices d'HLM. Cette tâche de représentation (élargie par la loi du 11 juillet 1975) explique sans doute que l'UNAF n'ait pratiquement pas cessé de se renforcer : depuis dix ans, le nombre d'adhérents a augmenté de moitié, atteignant aujourd'hui 800 000 familles à travers 6 200 associations.

Une politique « globale »

M. Roger Burel, président de l'UNAF, a rappelé les positions traditionnelles des associations familiales : défense d'une politique familiale dite « globale » (allant de la petite enfance à l'entrée au travail des jeunes, et couvrant l'ensemble des aspects de la vie, du logement à l'éducation des enfants) ; revendication d'un « statut parental complet donnant de réelles possibilités de choix aux parents » (notamment pour le nombre d'enfants et l'activité professionnelle de la mère).

Sur ces derniers points, M. Burel a jugé les mesures prises en faveur des mères de famille « timides, frêles et incomplètes ». Dans ce registre traditionnel, il a aussi protesté contre les prestations accordées sous conditions de ressources — la compensation des charges familiales ne devant pas, selon l'UNAF, se confondre avec « la redistribution des ressources assurées par l'impôt » — et contre les avantages accordés dans certains cas par la législation fiscale aux couples non mariés par rapport aux couples mariés.

M. Burel a également profité du 40^e anniversaire de la Sécurité sociale célébré récemment pour rejeter « toute protection sociale à deux vitesses ». D'autre part, après avoir réaffirmé que « la famille n'est ni de droite, ni du centre, ni de gauche », que « le gouvernement quel qu'il soit est l'interlocuteur de l'UNAF » et que celle-ci « ne sera pas une machine de guerre électorale », il a dénoncé « ceux qui veulent reconstruire le racisme », l'UNAF rassemblant « toute les familles vivant en France ».

GUY HERZLICH.

(1) En fait, la structure avait déjà été établie par la loi Goumet de 1942 dont l'ordonnance de 1945 a repris l'essentiel.

● Reprise du travail à la CFEC. — Le travail a repris vendredi 25 octobre à l'usine de Gennevilliers de la Compagnie française d'électrochimie (CFEC, 250 salariés), à la suite d'un accord entre les représentants du personnel et la direction. Celle-ci a abandonné la procédure de licenciement engagée contre vingt personnes, dont les huit délégués de la CFDT (syndicat majoritaire dans l'usine), à la suite de l'occupation des locaux du 5 au 15 octobre, puis du 18 au 24. Un accord est intervenu sur le paiement des journées de grève ; les discussions doivent se poursuivre sur les conditions de travail.

Espace

UN CONCURRENT CHINOIS POUR ARIANE

Un lanceur Ariane-4 mettra en orbite, fin 1988, le satellite des communications maritimes Inmarsat-2 F2. Le contrat en a été signé, vendredi 26 octobre, entre la société Arianespace et l'organisation Inmarsat. Cette commande porte à 35, dont 25 encore à lancer, le nombre de satellites confiés à la fusée européenne. Le satellite est construit par un consortium international, mené par British Aerospace, auquel participe la société française Matra. Six autres satellites ont été commandés par Inmarsat à ce consortium.

D'autre part, la Chine a annoncé qu'elle mettrait sur le marché ses lanceurs Longue Marche-2 et Longue Marche-3. Un nouveau concurrent pour Ariane.

LE MONDE diplomatique

LA RENCONTRE « TURBULENCES 85 » DES JEUNES CFDT

M. Maire plaide pour un renouveau de l'action syndicale

Lors de la rencontre nationale « Turbulences 85 », organisée par la CFDT pour les jeunes, les 26 et 27 octobre à Angers, en présence de mille quatre cents militants cégétistes, M. Edmond Maire a prononcé un plaidoyer pour « l'action syndicale de demain », en soulignant qu'il fallait « faire autre chose que de se plaindre ». Dans une conférence de presse, le secrétaire général de la CFDT a commenté la journée d'action de la CGT en affirmant que « l'action syndicale ne doit plus se cantonner aux actions de type grève » mais prendre en charge des « rencontres, forums, temps de formation ou de loisirs ». « Il ne s'agit plus de se battre aujourd'hui seulement pour défendre des acquis, mais à nous faire des objectifs ambitieux, un travail plus intéressant, plus utile, plus modeste ».

De notre envoyée spéciale

Angers. — « On dit souvent qu'il n'y a pas de jeunes à la CFDT ». Cette constatation, M. Michel Sallay, secrétaire confédéral, responsable des jeunes cégétistes, l'explique par plusieurs raisons : les jeunes commencent mal les syndicats. Alors que la période de recherche d'un premier emploi s'allonge, les jeunes travaillent de plus en plus en intérim ou dans les PME.

Même lorsqu'ils sont intégrés dans les structures syndicales, ils manquent d'enthousiasme. Le « jargon » des syndicalistes leur est étranger, et surtout, alors que les organisations sont centrées sur la vie de l'entreprise, les jeunes négligent les sections, les unions locales ou départementales, pour militer dans les associations contre le racisme, organisant l'aide au tiers-monde, ou tout simplement les loisirs (voyages, musique, etc.). Ici des jeunes syndicalistes des FTT se sont réunis dans une association de solidarité, ils ont organisé un voyage au Brésil.

C'est en tenant compte de ces préoccupations des jeunes que le week-end a été organisé. Tandis que

dans une salle des groupes musicaux se succédaient, les stands du ministère du travail, des ANPE, des missions locales pour la copération sociale des jeunes en difficulté, le ministère des droits de la femme, cinq comités de chômeurs voisins, avec des associations, la JOC, SOS Racisme, le MRJC (Mouvement rural des jeunes chrétiens) et un espace loisirs. Enfin c'est une troupe de théâtre « de l'opprimé » qui organisait l'un des débats.

Si la CFDT a des difficultés à rencontrer les jeunes, elle a également du mal à intéresser les entreprises à son initiative. Les rangs de l'espace « Métiers » étaient plus clairsemés que prévu. Quant aux associations, elles acceptaient volontiers de jouer le rôle de relais qui leur était dévolu : « Les jeunes ont peur de se faire récupérer. Ils craignent d'avoir une étiquette », affirmait un exposant.

Ce week-end les aura-t-il convaincus ? « Les syndicats sont trop politisés », affirmait un jeune venu en curieux. Ils devraient être plus proches de nos préoccupations.

MARIE-CHRISTINE ROBERT.

EN BOURSE

A raider, raider et demi...

Les choses sont en train de changer au Japon. Fin août, les milieux boursiers de Tokyo consacraient leur première OPA sauvage à la marinière américaine (le Monde du 20 août et du 10 septembre). Mais les choses se gâsèrent entre Japonais : la proie convoitée était la société Sanjiko, spécialisée dans les équipements de précision, et son attaquant le groupe Minebea, leader mondial des roulements à billes de précision. Depuis le 25 octobre, les boursiers japonais ont affaire à une autre grande première, une OPA étrangère sur une société japonaise. L'ironie de l'histoire veut que le chasseur soit devenu gibier : c'est en effet Minebea, qui fut l'objet d'une OPA lancée par les groupes financiers américains Trafalgar Holding Ltd et britannique Glen International Financial Service Co. Ltd.

Le vice-président de Minebea, M. Iweto Ichizuka, a déclaré que sa société résisterait jusqu'au bout à cette tentative de prise de contrôle, précisant que la proposition de Trafalgar et de Glen contenait « beaucoup de choses qui sont légalement impossibles ». En septembre dernier, le président de Minebea, M. Takami Takahashi, avait affirmé que sa société avait pris des dispositions pour empêcher le succès d'une OPA, en émettant des obligations convertibles réservées à des banquiers ou des investis-

seurs amis, ce qui lui assurait, disait-il, le contrôle de 51 % du capital. M. Takahashi savait, en effet, sa société fragilisée par les émissions et emprunts lancés sur le marché international pour financer ses acquisitions à l'étranger, et notamment aux Etats-Unis. Trafalgar, allié à Glen, affirme avoir ainsi pu acheter des titres qui, une fois convertis, représenteraient 23 % du capital de Minebea.

Pour réussir leur OPA, Trafalgar et Glen doivent — outre l'effort financier que représente la conversion des titres détenus en actions ordinaires — surmonter un certain nombre d'obstacles dus à la législation japonaise (le Monde du 10 septembre). Le ministre japonais des finances peut en particulier s'opposer à cette OPA, en raison du caractère « stratégique » de Minebea, dont les roulements à billes sont utilisés dans des systèmes d'armes.

Cependant, il semble, chez Minebea comme dans les milieux financiers japonais, que l'on considère l'OPA de Trafalgar et Glen comme une opération purement spéculative, dans le style des raiders américains, destinée à contraindre le japonais à racheter ses titres convertibles à un prix très supérieur à celui du marché.

C. B.

LA PRÉFECTURE DES ARDENNES COMMUNIQUE RÉSEAU D'ALIMENTATION GÉNÉRALE EN ÉNERGIE ÉLECTRIQUE ÉLECTRICITÉ DE FRANCE

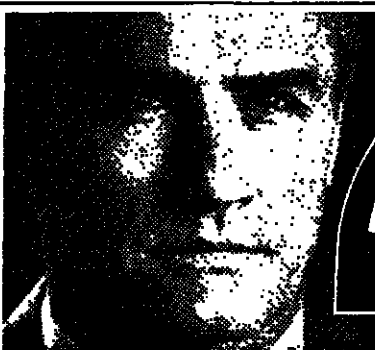
Centre d'équipement du réseau de transport
Ligne à 2x400 kV AVELIN - LONNY (partie Ardennes) et modifications aux abords du poste de LONNY de la ligne à 400 kV MAZURES - VESLE
Déclaration d'utilité publique et publicité de l'étude d'impact

Le projet d'ouvrage dit « ligne à 2x400 kV AVELIN - LONNY (partie Ardennes) et modifications aux abords du poste de LONNY de la ligne à 400 kV MAZURES - VESLE », pour lequel la demande de déclaration d'utilité publique aux fins de la loi du 10 juillet 1977, a été déposée, conformément au décret n° 77-1141 du 12 octobre 1977, à une étude d'impact.

En conséquence, à dater du 28 octobre 1985, et pour une durée de deux mois, le public pourra prendre connaissance de dossier d'étude d'impact aux jours et heures habituels des bureaux :

- à la Préfecture des Ardennes ;
- aux maires des chefs-lieux de cantons de RUMIGNY, RENVEZ et ROCROI ;
- aux maires des communes de ROSSUS-LES-RUMIGNY, ANTHEMY, CHAMPLIN, ESTREBAY, PREZ, FLAIGNY-BAYVY, CERNION, AUBIGNY-LES-POTHEES, VAUX-VILLAINES, L'ÉCHELLE, ROUVROY-SUR-AUDRY, MURIN-ET-BOGNY, LE CHATELET-SUR-SORMONNE, SORMONNE, HARCQ, LONNY, traversées par le projet ;
- à la direction régionale de l'Industrie et de la recherche de Champagne-Ardenne - 2, rue Grénet-Tellier, 51038 CHALONS-SUR-MARNE CEDEX.

Les intéressés pourront faire part de leurs observations éventuelles sur un registre ouvert à cet effet.



Avec mon Agent de Change, je suis plus tranchant dans ma gestion.

Mon portefeuille, je le gère moi-même. Tout seul, en m'informant, en étudiant, en comparant... J'étais sûr de moi.

Puis la Bourse a changé. Elle est devenue très mobile, complexe. Rapidement, j'ai eu de plus en plus de mal à prendre les bonnes décisions.

Alors, j'ai rencontré mon Agent de change. Maintenant, j'ai appris à être en alerte et à bien réagir face aux événements. Je sais où investir. A nouveau, je décide clairement, vite et au bon moment.

L'expérience et la rapidité d'analyse de mon Agent de Change m'ont rendu plus tranchant dans la gestion de mon portefeuille.

Bureau d'Accueil des Agents de Change : 4 place de la Bourse, Paris 2^e. Ouvert du lundi au vendredi de 10 h à 18 h 30.

Vous pouvez aussi écrire ou téléphonez : Paris 42.97.55.55 / Bordeaux 56.44.70.91 / Lille 20.55.68.20 / Lyon 78.42.54.71 / Marseille 91.90.70.32 / Nancy 83.36.56.97 / Nantes 40.48.41.96.



Les Agents de Change. Ils accroissent la marge de sécurité de vos placements.

إعلان الاستثمار

LE BILAN DE L'EMPLOI 1984

L'année où tout bascule

Avec le recul, 1984 apparaît comme une année charnière pour le chômage et l'emploi. Des cycles ont été modifiés, des habitudes romues, et des comportements, même, ont évolué. En quelques mois, on est passé du traitement social du chômage, devenu inopérant, aux prémices d'une prise en charge active, qui, pour partie, expliquent les résultats obtenus en 1985. Le « Bilan de l'emploi 1984 », publié par le ministère du travail, témoigne de ce changement profond. (1)

Que d'événements au cours de l'année 1984 ! La progression du chômage, constatée depuis le premier trimestre 1983, somme le glas de la politique de traitement social. Incapable d'endiguer la montée des effectifs (306 000 demandeurs d'emploi de plus en un an, soit 13,4 % de chômeurs supplémentaires), celle-ci ne résiste pas à l'action conjuguée de deux facteurs essentiels : la baisse du nombre d'emplois disponibles et l'augmentation de la population active.

Côté emploi, la situation est catastrophique : 230 000 postes de travail ont disparu en douze mois (-1,1 %), après 217 000 en 1983 (-1 %) et un maigre gain de 67 000 en 1982 (+0,3 %). Les effectifs salariés, déjà amputés de 147 000 personnes en 1983, diminuent de 170 000 en 1984. Le bâtiment et les travaux publics s'effondrent (67 000 emplois de moins), et le secteur tertiaire, grand pourvoyeur d'emplois, ne parvient plus à compenser la chute (58 000 postes nouveaux en 1984, contre 99 000 en 1983). Il faudra attendre le premier trimestre 1985 pour voir la situation s'améliorer de ce point de vue, avec seulement 25 000 emplois de moins, et une baisse en pourcentage plus faible (-0,2 %).

Sur le front de l'emploi, pourtant, d'autres indications montraient bien qu'un changement était possible à l'époque. Pour la deuxième année consécutive, la production industrielle progressait de 2,3 %, permettant l'augmentation de 2 % du PIB marchand. Surtout, les gains de productivité (+5,9 % en glissement pour l'industrie) retrouvaient des niveaux élevés, sans doute dus à la

disparition des entreprises les moins performantes et à l'ampleur de la restructuration.

Côté population active, 190 000 personnes de plus, estime-t-on, se présentaient sur le marché du travail. Loin d'être arrêté par la crise, le développement du travail féminin se poursuivait, et 100 000 femmes, âgées de vingt-cinq à trente-quatre ans venaient augmenter la population active en 1984. Au total, tous mouvements confondus, on évalue à 160 000 actifs supplémentaires (qu'ils aient un travail ou qu'ils en cherchent un) la progression de 1984, et on prévoit qu'elle sera de 150 000 en 1985. Préoccupante, cette évolution aurait cependant été plus grave si l'on avait constaté une augmentation des taux de scolarité, chez les jeunes, et une tendance à l'allongement des études.

Un second souffle

Compte tenu de ce double mouvement de l'emploi et de la population active, particulièrement accentué en 1984, le niveau du chômage ne pouvait que s'élever au cours de l'année écoulée. A moins d'avoir recours à de nouveaux dispositifs d'assistance, toujours plus dispendieux et hors de portée budgétaire, il devenait impossible, dans ces conditions, de se maintenir sur la corde des deux mil- lions de chômeurs, un chiffre à peine défendu pendant dix-huit mois depuis 1982.

De fait, c'est ce qui se produisit, tandis que le fameux « traitement social du chômage », en bout de course, épuisait ses derniers effets. Dans l'urgence, la politique sociale d'accompagnement de la modernisation économique jetait ses derniers feux. A l'évidence, il fallait trouver une autre voie, rechercher un second souffle.

De glissement en rupture, un certain nombre d'éléments se sont déplacés, bouleversant parfois fondamentalement un paysage trop connu. Ainsi, les mesures pour les cessations anticipées d'activité. Provoquées en masse par les départs dans le cadre des contrats de solidarité jusqu'en 1983, les préretraites

ne se sont pas reproduites en 1984, le dispositif ayant été abandonné. D'une année sur l'autre, on observe même une diminution du nombre de bénéficiaires (148 200 contre 187 400). Longtemps efficaces, et elles aussi supprimées, les garanties d'emplois (408 300). Désormais, les interruptions prématurées d'activité prennent la forme des contrats FNE (Fonds national de l'emploi), en constante progression (55 600 contrats dans l'année, pour 119 600 bénéficiaires), qui accompagnent la réduction d'effectifs ou,

qui auraient un projet de réinsertion dans leur pays d'origine. A chaque fois, on tente de développer le sens de la responsabilité contre le sentiment d'assistance.

Un programme s'ébauche. Il comprend l'aide, renouvelée, aux chômeurs créateurs d'entreprise, qui seront seulement 35 000 en 1984 (plus de 50 000 à la mi-1985) et dont on sait que les trois quarts sont toujours en activité un an après ou qu'un quart a procédé à une embauche supplémentaire. Il devait être complété par le projet de contrats-formation-reclassement (CFR) qui

de la nécessaire adaptation, comme les fonds d'initiative jeunes, les entreprises intermédiaires, les associations main-d'œuvre-formation (AMOF) et la notion d'employeurs collectifs.

Tout cela s'étant produit en 1984, ou y ayant pris naissance, il serait commode d'y voir la conséquence d'un changement de gouvernement intervenu en juillet. Mais si le transfert du pouvoir de M. Pierre Mauroy à M. Laurent Fabius a facilité les choix, il n'explique pas tout. Un système se mourait, qu'il fallait remplacer sous peine de naufrage, et, déjà insensiblement, des modifications étaient intervenues, qui campaient un décor obligé.

ALAIN LEBEAUCHE

Au moment où le chômage atteint un niveau record, la politique sociale passe d'un système d'assistance à un régime de soutien aux initiatives.

dans le meilleur des cas, proviennent de l'abaissement à soixante ans de l'âge de la retraite, qui aura entraîné 76 400 retraits supplémentaires en 1984 (52 000 en 1983), sans que l'on puisse distinguer, dans cet afflux, le retard d'enregistrement dû aux dossiers en instance.

Parallèlement, les grandes actions annoncées alors en faveur de la sidérurgie, de la construction navale et des piles de conversion n'ont pas encore eu d'impact, hormis pour les retraits d'activité des sidérurgistes déjà prononcés (21 400 bénéficiaires au total).

Lutter contre le sentiment d'assistance

Réalisme ? Toujours est-il qu'un système d'aide en vigueur ou substitué progressivement les dispositifs de soutien à la prise de décision — certains étaient à l'autonomie — pour des évolutions rendues nécessaires. Peu à peu, chacun est appelé à se prendre en charge, et les mesures ne sont définies que pour faciliter les initiatives. Ainsi en est-il des formules arrêtées au cours de l'année 1984, qui vont des contrats de conversion pour les secteurs industriels en mutation aux aides au renouveau pour les travailleurs immigrés

ne prendra naissance qu'en juillet 1985, dans une version édulcorée. On devait faire la part belle aux contrats de solidarité — réduction du temps de travail, vœux à l'échec (2 000 emplois seulement) malgré des subventions très incitatives. Plus tard encore, il se devait de facilités — jusqu'à 6 000 francs de prime — pour l'embauche de chômeurs de longue durée avec un contrat de travail à durée déterminée.

Cet agencement conduisait à arrêter, ou à avaliser, toute une série de mesures en faveur des jeunes, plus frappées que d'autres catégories par le chômage. 1984 fut également l'année de lancement des TUC (travaux d'utilité collective), dont le succès est tel que l'on comptait 235 000 stagiaires de ce type à la fin de septembre 1985, s'occupant que 65 % des postes proposés. Ce fut aussi le moment choisi pour donner l'élan à la campagne pour la formation en alternance réclamée par le CNPF et promise à un objectif ambitieux de 300 000 stages en année pleine (100 000 en cumul actuellement, selon le patronat ; 35 000 selon le ministère, qui ne comptabilise que les jeunes effectivement rétribués par les soins). Quantités d'autres projets naîtront alors, au nom de la simplification ou

193,7 embauches dans l'année (212 en 1983), dont seulement 54,5 étaient fermes et définitives (73 en 1983) et 113,1 sous contrat de travail à durée déterminée (106 en 1983).

Décidément, 1984, année noire du chômage, annonce bien des comportements nouveaux et la rupture avec de vieilles habitudes. Pour le meilleur comme pour le pire, même si l'échec de la négociation sur la flexibilité, en décembre justement, paraît avoir freiné — pour combien de temps encore ? — un élan irrésistible.

(1) « Bilan de l'emploi 1984 », Documents statistiques du travail et de l'emploi, n° 12-13, septembre 1985. Prix : 90 F. Diffusé par la Documentation française.

(Publicité)
SOCIÉTÉ ITALIENNE PRODUCTRICE DE ROBOT DE CUISINE (FOOD PROCESSOR) RECHERCHE IMPORTATEUR DÉJÀ INTRODUIT DANS LE MARCHÉ AU DÉTAIL POUR LA DISTRIBUTION NATIONALE.
ÉCRIRE : CASELLA T-131
SPT 20100 MILANO (ITALIE)

(Publicité)
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS
Département Économie et Gestion
Analyse des données et décisions dans l'entreprise
● Enseignement annuel hors temps ouvrable de 3° cycle.
● Par études de cas de marketing et gestion.
● Destinée à des cadres ou chercheurs non statisticiens.
● Durée : 50 heures (le vendredi de 16 h à 20 h).
● Début des cours le 8 novembre 1985.
Renseignements : CNAM Laboratoire d'Économétrie
2, rue Conté - 75003 Paris.
Téléphone : 42-71-24-14 poste 505



UGINE S.A. UNE VOLONTE INOXYDABLE.

Le groupe UGINE. Un des deux premiers mondiaux de l'acier inoxydable. A l'origine de cette réussite, une détermination sans faille pour s'imposer comme leader d'un produit d'avenir, l'inox, alliance d'esthétique et de résistance aux conditions d'emploi les plus éprouvantes.

Pour mieux servir la demande, nous adaptons sans cesse nos produits aux nouvelles exigences du marché. Nos atouts : un réseau de vente international, disponible et attentif, un Centre de Recherches réputé mondialement, un appareil de production chaque jour plus performant.

Grâce à nos trois usines, UGINE pour les barres et le fil, L'Ardoise et Gueugnon pour les tôles et les feuillards, nous proposons une gamme étendue de produits. Nous sommes ainsi en mesure de satisfaire les clients les plus exigeants.

La principale caractéristique du groupe UGINE, de ses hommes ? La détermination. Une volonté à toute épreuve, à l'image de ses aciers, inoxydables.



GRUPE SAGIOR

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Dans le cadre de sa nouvelle collection

« ANALYSES DE COMPORTEMENTS »

Le groupe DAFSA KOMPASS vient de publier une étude sur :

LES PRINCIPALES ENTREPRISES FRANÇAISES ET ITALIENNES DE L'INDUSTRIE DE L'HABILLEMENT

La stagnation marquée du marché de l'habillement (1) depuis les années 70 a entraîné un ensemble d'ajustements des industries des pays producteurs en Europe.

Face à la pénétration des pays de l'Asie du Sud-Est, les principaux pays producteurs ont réagi - d'une part avec la mise en œuvre de mesures protectionnistes (2) - d'autre part, par des ajustements structurels : ainsi la RFA s'est en partie désengagée (au profit des industries amont), l'Italie a développé une production de masse en mettant à profit les écarts salariaux. Cela lui a permis d'occuper une part importante du marché par la nature de ses produits. La France a tout à la fois réduit ses coûts salariaux par la délocalisation de sa production (dans le bassin méditerranéen) et accentué la spécialisation de ses produits sur le haut de gamme.

Le développement de l'interprétation des marchés a entraîné une concurrence accrue entre les industries italiennes et françaises, notamment au cours des cinq dernières années. L'un des enjeux est la maîtrise du renouvellement du produit (importance de la création et de la mode), d'autant que les industries des deux pays visent de plus en plus le même marché (géographique : implantation aux États-Unis, et par type de produits : développement du haut de gamme).

L'étude de l'échantillon présenté (20 firmes françaises et 7 italiennes) montre l'impact des différences de conjoncture : reprise de la consommation en France en 1981-1982, à l'inverse de l'Italie où la production stagne, malgré l'importance des ventes à l'étranger. Cet écart est amplifié au niveau de la valeur ajoutée, qui chute fortement chez les grandes sociétés italiennes, en liaison avec un recours accru à sous-traitance.

Ces différences d'évolution, minores dans chacun des pays par les interventions de l'État (plus textile en France, « Censu Integrato » en Italie), se répercutent sur les marges des firmes. Celles des françaises se réduisent depuis 1982, tandis que celles des italiennes s'érodent et deviennent voisines des françaises en fin de période (de l'ordre de 25 % de la valeur ajoutée).

L'évolution plutôt plus favorable des firmes françaises, liée aux effets du plan textile, leur a donné la possibilité de fournir un effort d'investissement qui leur permet de soutenir la comparaison avec l'Italie depuis 1983. Toutefois, les investissements en immobilisations ne représentent qu'une partie des capitaux investis : en effet, on observe que structurellement ceux-ci correspondent à moins de la moitié des capitaux investis, le solde étant constitué d'éléments d'exploitation (stocks et encours clients...). En Italie, ceux-ci apparaissent plus importants en raison de l'intégration plus poussée et plus importante de la distribution (par exemple Benetton), à l'inverse de la situation française dans ce domaine.

En France, certaines entreprises ont eu des choix de développement qui ont entraîné une évolution favorable des marges, de l'investissement, et de la croissance (Devanlay, Bidermann, Albert, Eminence notamment...) et permis de faire appel, le cas échéant, à l'épargne publique par la cotation en Bourse.

- (1) Vêtements de bonneterie et de confection.
- (2) Accords multilatéraux.

Cette étude est disponible à DAFSA
7, rue Bergère, 75009 PARIS. Tél. : 42-33-21-23.

COFINES

Le conseil d'administration s'est réuni le 17 octobre 1985 sous la présidence de M. Jean Weil.

Il a notamment pris acte de la conclusion, à la fin du mois de juin, de la vente en bloc des 620 logements composant le programme de Villeneuve-la-Garenne. Cette vente, jointe à celle du programme lorrain de Moyeuvre, intervient en début d'année, et aux importants arbitrages de l'exercice 1983, permet de conforter la valeur à terme du patrimoine, désormais plus resserré et situé pour l'essentiel au cœur des agglomérations de Paris, Marseille et Lyon.

Le conseil a également pris connaissance des comptes du premier semestre 1985. Ceux-ci enregistrèrent en particulier les plus-values exceptionnelles correspondant aux cessions d'actifs qui contribuent à porter le bénéfice net de la période à 61,1 millions de francs contre 54,8 millions au premier semestre 1984.

Cependant, en raison de la diminution notable des produits financiers corrective au rachat d'une grande partie de la trésorerie dans les nouveaux immeubles de la rue des Orfèvres à Paris et de la gare de La Part-Dieu à Lyon, le bénéfice de l'exercice 1985 en son entier devrait être sensiblement équivalent à celui de l'exercice précédent.



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Le conseil d'administration, qui s'est réuni le 22 octobre 1985, a pris connaissance de la situation comptable au 30 juin 1985.

Le bénéfice exceptionnel au cours du premier semestre s'établit à 32,9 MF dont 1,4 MF de plus-values à la suite d'une levée partielle d'option d'achat. Hors plus-values, la progression du bénéfice s'élève à 9 % par rapport à la période correspondante de l'année précédente. Ce taux de progression devrait se maintenir pour le deuxième semestre.

Pour cette même période, les recettes locatives se sont élevées à 68 MF au lieu de 63,2 MF au premier semestre 1984.

Depuis le 1^{er} janvier, SICOtel a engagé des opérations nouvelles pour 35,7 MF, dont 39,4 MF en location simple, confirmant ainsi le redressement de sa production engagé en 1984 grâce à l'émission d'un emprunt convertible.

En Bourse, le cours du titre SICOtel reste bien orienté après la forte progression enregistrée au cours de l'été et se maintient à plus de 380 F.

FONDS D'INTERVENTION SIDERURGIQUE

EMPRUNT DU 28 OCTOBRE 1985 garanti par l'État 500 millions de francs

11,80 %

Emission de 100.000 obligations de 5 000 F. Prix d'émission : 4 987 F.
Jouissance, règlement : 12 novembre 1985. Durée : 9 ans. Amortissement : in fine.

Taux de rendement actuariel brut :

11,85 %

Une fiche d'information (visa Cof n° 85-322 du 23/10/85) peut être obtenue sans frais auprès du F.I.S. - 56, rue de Lille, 75007 PARIS, et des Etablissements chargés du placement. Clôture sans préavis.

F.I.S. Fonds d'Intervention Siderurgique

Histoire et sociologie du syndicalisme XIX^e-XX^e siècles

Patrick de Laubier

192 p., 99 F

MASSON



Extraits et Tableaux des Comptes Nationaux 1984

L'outil pédagogique qui permet une bonne maîtrise de la Comptabilité nationale et de la macroéconomie.

L'ouvrage, 80 pages, 29 F.

En vente : INSEE, Observatoire économique de Paris, Tour Gamma A, 195, rue de Bercy, 75002 PARIS Cedex 12

INSEE Institut National de la Statistique et des Etudes Economiques

GENERALI

BILAN CONSOLIDÉ 1984



Sous la présidence de Monsieur Enrico Randone, Président de la Compagnie, le Conseil Général des Assicurazioni Generali s'est réuni à Venise pour examiner le bilan du Groupe 1984. L'état du patrimoine est le suivant :

ACTIF (en 000 Dollars U.S.) (*)	1984	1983
Immeubles et entreprises agricoles	1.760.705	1.592.177
Titres à revenu fixe	4.215.960	3.587.731
Actions et participations	529.615	457.830
Prêts	408.764	354.679
Dépôts de réassurance	269.130	216.509
Dépôts bancaires	385.212	301.335
Débiteurs et autres actifs	1.088.356	931.322
	8.657.742	7.441.583

PASSIF (en 000 Dollars U.S.) (*)	1984	1983
Patrimoine net	944.775	824.076
Provisions techniques	6.601.153	5.664.752
Dépôts de réassurance	120.731	137.115
Autres passifs	877.394	742.437
Bénéfice de l'exercice	113.689	71.203
	8.657.742	7.441.583

(*) Les montants en Lire italienne de 1984, ainsi que ceux de 1983, ont été convertis en Dollars au taux de change du 31.12.1984.

<p>● On a consolidé 45 Compagnies d'Assurance opérant sur une quarantaine de marchés (y compris 6 Sociétés Europ Assurances, 16 Sociétés financières, 18 immobilières et 3 agricoles, dans lesquelles la Société mère détient directement ou indirectement une participation supérieure à 50%.</p>		<p>● Les provisions techniques nettes s'élèvent à Dollars U.S. 6.601,2 millions (+16,5%).</p> <p>● Le total des investissements est de Dollars U.S. 7.599,4 millions (+16,3%), ainsi réparties :</p> <table> <tr> <th></th><th>%</th><th>Dominance</th><th>Total</th></tr> <tr> <td>Italie</td><td>22,2</td><td>11,0</td><td>33,2</td></tr> <tr> <td>Autres pays de la CEE</td><td>30,0</td><td>14,8</td><td>44,8</td></tr> <tr> <td>Europe hors Marché Commun</td><td>9,9</td><td>9,1</td><td>19,0</td></tr> <tr> <td>Pays extra-européens</td><td>0,7</td><td>2,3</td><td>3,0</td></tr> <tr> <td></td><td>62,8</td><td>37,2</td><td>100,0</td></tr> </table>		%	Dominance	Total	Italie	22,2	11,0	33,2	Autres pays de la CEE	30,0	14,8	44,8	Europe hors Marché Commun	9,9	9,1	19,0	Pays extra-européens	0,7	2,3	3,0		62,8	37,2	100,0
	%	Dominance	Total																							
Italie	22,2	11,0	33,2																							
Autres pays de la CEE	30,0	14,8	44,8																							
Europe hors Marché Commun	9,9	9,1	19,0																							
Pays extra-européens	0,7	2,3	3,0																							
	62,8	37,2	100,0																							
<p>● L'exercice présente un bénéfice de Dollars U.S. 113,7 millions (+59,7%).</p>																										
<p>● Les primes brutes ont atteint à Dollars U.S. 3.152,1 millions (+16,5%), ainsi réparties :</p> <table> <tr> <th></th><th>%</th><th>Dominance</th><th>Total</th></tr> <tr> <td>Italie</td><td>10,1</td><td>20,9</td><td>31,0</td></tr> <tr> <td>Autres pays de la CEE</td><td>13,0</td><td>27,7</td><td>40,7</td></tr> <tr> <td>Europe hors Marché Commun</td><td>4,2</td><td>18,0</td><td>22,2</td></tr> <tr> <td>Pays extra-européens</td><td>0,7</td><td>5,4</td><td>6,1</td></tr> <tr> <td></td><td>28,0</td><td>72,0</td><td>100,0</td></tr> </table>		%	Dominance	Total	Italie	10,1	20,9	31,0	Autres pays de la CEE	13,0	27,7	40,7	Europe hors Marché Commun	4,2	18,0	22,2	Pays extra-européens	0,7	5,4	6,1		28,0	72,0	100,0		<p>● Le revenu des investissements s'établit à Dollars U.S. 707,3 millions (+18,8%) qui comprennent pour 65,5% des titres à revenu fixe, pour 16,4% des biens immobiliers, pour 5,9% des actions et participations, pour 6,1% des dépôts bancaires et pour 5,1% d'autres formes d'investissement.</p> <p>● La participation net est de Dollars U.S. 944,8 millions, dont 89,6% reviennent au Groupe Generali et 11,4% représentent la quote-part de tiers.</p>
	%	Dominance	Total																							
Italie	10,1	20,9	31,0																							
Autres pays de la CEE	13,0	27,7	40,7																							
Europe hors Marché Commun	4,2	18,0	22,2																							
Pays extra-européens	0,7	5,4	6,1																							
	28,0	72,0	100,0																							

Depuis 1831 une tradition de professionnalisme

Compagnie Mère: Assicurazioni Generali - Direction Centrale à Trieste (Italie)



Un rythme d'une puissance nouvelle pour porter vos affaires à leur zénith et concrétiser vos projets de développement industriels ou financiers. En compagnie de la Société Générale, partez à la conquête du monde avec éclat et bénéficiez de l'expérience de l'un des plus importants réseaux bancaires internationaux. Par son intermédiaire, réussissez des investissements brillants et faites fructifier votre épargne par une sélection judicieuse de placements mobiliers.

Avec elle, éclairez votre quotidien et découvrez la solution la mieux adaptée à la réalisation de vos objectifs personnels. Bien gérer la confiance et savoir miser sur l'avenir, c'est, à la lumière des résultats, la force de la Société Générale.

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
EN RYTHME AVEC LA SOCIÉTÉ

Handwritten text in Arabic script: "لا حول ولا قوة الا بالله"

Le Monde

En Argentine

Un état de siège ambigu

Buenos-Aires (AFP, Reuters). — La bataille juridique a repris, samedi 26 octobre, en Argentine entre les pouvoirs exécutif et judiciaire, après qu'un juge ait ordonné la mise en liberté de trois des douze personnes soupçonnées d'être à la sécurité de l'Etat, dont le gouvernement avait ordonné la détention.

Moins de vingt-quatre heures après la proclamation de l'état de siège, le juge d'instruction Luis Enrique Velasco a ordonné la « libération immédiate » du colonel Pascual Guerrieri, du journaliste Daniel Horacio Rodríguez et du capitaine Leopoldo Cao, estimant qu'il n'existe « aucune preuve, ni de l'existence ou de l'absence » pouvant étayer les accusations formulées à leur encontre.

Cette décision a provoqué une réaction immédiate du gouvernement. Le ministre de la Justice et de l'Éducation, M. Carlos Alconada Aramburu, a déclaré que le juge s'était « arrogé les pouvoirs de l'exécutif » et annoncé que le gouvernement ferait appel de cette décision et trait, si nécessaire, devant la Cour suprême. En réponse, le juge Velasco a reconnu au gouvernement le droit de déclarer l'état de siège, alors que le Parlement est en vacances, mais a défendu le droit de la justice de se prononcer sur les mesures adoptées par le pou-

voir exécutif en vertu de l'état de siège.

Les douze personnes (six militaires et six civils) dont le gouvernement avait ordonné l'arrestation lundi 21 octobre par décret figurent sur un décret complémentaire à la déclaration de l'état de siège. Les avocats des accusés, dont sept sont effectivement détenus, avaient immédiatement présenté des demandes d'habeas corpus.

Ces déclarations interviennent alors que l'état de siège est passé quasiment inaperçu par la population argentine, les libertés publiques, notamment celle de réunion et de presse, étant maintenues. Ce qui renforce l'opinion des observateurs, pour qui cette décision a été prise pour permettre l'arrestation sans décision juridique de personnes soupçonnées d'être à la sécurité.

L'état de siège devient d'ailleurs un thème de campagne électorale, à quelques jours des élections législatives du 3 novembre, l'opposition accusant le gouvernement de l'avoir imposé pour tenter de réhausser son image. La confédération syndicale CGT et les dirigeants de l'opposition péroniste ont réclamé une session extraordinaire du Parlement pour l'examen et l'éventuelle abrogation de la mesure prise par le chef de l'Etat.

El Salvador

ENLEVEMENT DU DIRECTEUR DE L'AVIATION CIVILE

San-Salvador (AFP, AP, Reuters, UPI). — Le colonel Omar Napoleón Avalos, directeur de l'aviation civile salvadorienne, a été enlevé, le samedi 26 octobre, par un groupe de dix hommes armés près de San-Salvador. Ce nouveau rapt d'une personnalité — le colonel Avalos a été le chef des services de sécurité du palais présidentiel — survient deux jours après la libération de la fille de M. Duarte. Aucune revendication n'a encore été formulée mais le président, à pour sa part, affirme que ce deuxième enlèvement témoigne de la volonté de la guérilla d'avoir recours au « terrorisme » pour combattre son gouvernement.

La libération d'Inés Duarte, obtenue après des négociations avec la guérilla et entraînant des échanges de prisonniers, continue par ailleurs de susciter des réprobations dans l'opposition. Ainsi, la droite a estimé que de tels échanges « portent des coups au moral des forces armées et mettent en danger la sécurité nationale ». Le parti d'Alliance républicaine nationale (ARENA) a annoncé qu'il allait présenter un projet de loi interdisant à l'avenir au gouvernement d'engager des négociations similaires. Dans l'armée, certains officiers ont exprimé en privé leurs réserves sur des négociations, qui ont conduit à la libération de vingt et un guérilleros et l'autorisation de sortie du territoire d'une centaine d'autres.

LE PRÉSIDENT NICARAGUAYEN SE DIT CONVAINCU DU SOUTIEN DE M. GORBATCHEV

Managua (AFP, Reuters). — Le Nicaragua achète de nouvelles armes, après « l'échec de sa mission de paix la semaine dernière aux Nations unies », a déclaré le président Ortega, cité dimanche 27 octobre par le journal *Barricada*. Il ne précise pas le type d'armes dont l'achat est envisagé ni le pays qui livrera ce matériel. Les principaux fournisseurs du Nicaragua ont été jusqu'à présent l'Union soviétique et ses alliés.

D'autre part, plusieurs accords de coopération, dont le montant n'a pas été communiqué, ont été signés entre le Nicaragua et le COMECON, ce qui représente selon des sources officielles un important accroissement de l'aide accordée par cet organisme au régime sandiniste. M. Ortega s'est d'ailleurs déclaré certain que M. Mikhaïl Gorbatchev apportera son soutien au droit à l'autodétermination et à l'indépendance du Nicaragua lors de sa rencontre avec M. Reagan en novembre à Genève.

Ces déclarations interviennent alors que les principaux partis nicaraguayens d'opposition s'approprient à demander au gouvernement de lever les mesures d'exception décrétées le 16 octobre. Cette demande doit être formulée le mardi 29 octobre par les conservateurs-démocrates, les socialistes, le Parti social-chrétien, les communistes et les libéraux indépendants.

LA NOUVELLE NUMÉROTATION TÉLÉPHONIQUE

Le message est bien passé

« Tout va bien ». Tel était le message qu'on pouvait recueillir, le dimanche 26 octobre, au centre de coordination Mura d'où est contrôlé le changement de numérotation téléphonique en France. Le taux d'appels incorrects liés à la nouvelle numérotation n'est que de 15 %. On est donc loin des taux supérieurs à 30 % qui avaient été envisagés par les responsables de la nouvelle numérotation, comme pouvant être acceptés sans encombre par le réseau. Dans les trois quarts des cas, les abonnés rectifient d'eux-mêmes, sans faire appel aux 36-11 et 36-12 où ils peuvent trouver des renseignements. Du coup, le directeur général des télécommunications, M. Jacques Dondoux, a décidé, samedi, de supprimer le message « nouvelle numérotation » que certains centraux envoyaient aux abonnés en lien et lace de la tonalité habituelle. Les réactions du public ont montré que ce message était dérangeant, et finalement plus gênant qu'utile.

Seul problème, plus ennuyeux pour la police ou les pompiers que

pour les FIT : de nombreux Parisiens n'ont pas saisi que c'est le 4 qui doit maintenant précéder leur ancien numéro. Ils le font précéder du 1, conformément à la règle générale qui veut qu'on complète l'ancien numéro par l'ancien indicatif de zone. Or le chiffre 1 en début d'appel oriente sur les services spéciaux à deux chiffres. La police (17) et les pompiers (18) ont donc reçu beaucoup d'appels qui ne leur étaient pas destinés.

Mais le week-end est une période de faible trafic. C'est ce lundi matin qu'on devait pouvoir mieux juger les réactions des abonnés. Les vérifications faites au long du week-end ont montré que 98,5 % des installations téléphoniques privées — qui ne fonctionnent guère qu'aux heures ouvrables — étaient bien adaptées à la nouvelle numérotation. Il n'est donc pas attendu de problème sérieux de ce côté-là.

Ce lundi 29 octobre à l'heure de pointe (11 h 30) l'économie du trafic était normale.

M. A.

« M. Zhao Ziyang en Amérique latine. — Le président du conseil chinois a entamé, ce lundi 28 octobre, un voyage de deux semaines en Amérique du Sud, qui le conduira successivement en Colombie, au Brésil, en Argentine et au Venezuela. Cette série de visites devrait lui permettre d'affirmer la présence de Pékin au détriment de celle de Taiwan. Il s'agit du premier voyage d'un chef de gouvernement chinois en Amérique latine. — (Reuters). »

« Accident de voiture à Paris : deux morts et deux blessés graves. — M. Joseph Manget, dix-neuf ans, et M. Denis Babusiaux, vingt-cinq ans, domiciliés à Paris, ont été tués lors d'une collision de cinq voitures dimanche vers 16 h 50, à la hauteur du 54, avenue de New-York à Paris (16). »

Quatre autres personnes ont été blessées, dont deux grièvement.

« Le Peuple » échappe à Robert Hersant. — Le Peuple, quotidien socialiste édité à Charleroi (Belgique), deviendra la semaine prochaine la propriété du groupe Rosell, qui possède le quotidien bruxellois *le Soir*. M. Robert Hersant s'était porté candidat au rachat du quotidien socialiste, mais le conseil d'administration lui a préféré le groupe belge. M. Hersant contrôle

Le numéro de « Monde » daté 28 octobre 1985 a été tiré à 416 156 exemplaires

A B C D E F G

DES JANVIER ETUDIEZ AUX USA
Dans une grande université de Californie ou Florida, soit pour améliorer votre anglais, soit pour y commencer des études (BA, MA, Master, Ph.D., Cours, séminaire, master, un semestre à partir de 40.000 F. Doc. contre 5 francs).
UNIVERSITY STUDIES IN AMERICA, Inc.
U.S.A.-France-Office, 57, rue Charles-Laffitte, 92200 Neuilly, 722-94-94.

Sur le vif

Les bonnes manières

Qu'est-ce que c'est que cette façon de répondre aux gens ? C'est ça qu'on vous a appris quand vous étiez petit, Laurent ? Ça m'étonnerait. En voilà des manières ! Si, si, je regrette, c'est très important les manières quand on discute, comme ça, devant le monde. La Bruyère le disait : « C'est ce qui fait que les hommes décident de vous en bien ou en mal. » Moi, j'étais stupéfait. Et consterné. Enfin, qui ! Vous, le crack des médias, normalement, Chirac, vous deviez en faire qu'une bouchée. On en était tous convaincus. Vous le premier.

C'est ça qui vous a perdu. A force de vous faire enlever par des journalistes complaisants, vous avez gravement sous-estimé la force et le mordant de votre challenger. Pourquoi avoir pris d'entrée de jeu ce ton supérieur et suffisant ? Pourquoi avoir multiplié ces remarques, ces attaques personnelles : vous dites n'importe quoi, vous faites une fiction anti-communiste ? Pourquoi ces rappels à l'ordre : allons, allons, restons calmes ? Pour une fois, l'autre était tout sauf dérangé. Pourquoi ces remarques de pion : vous êtes obligé de consulter vos notes, ou encore : vous feriez mieux de les réviser, vos notes ?

C'est vrai qu'il peut être exaspérant, Chirac. Ce sours sourcil, cet arrogant, piqué aux débats

toris communistes — c'est une de leurs spécialités, — qu'il oppose systématiquement aux arguments de l'adversaire, moi ça me met les nerfs en boule. C'est d'ailleurs l'effet recherché. Ce n'est pas une raison pour tomber dans le panneau, en arborant des airs condescendants et en le priant d'effacer ce rictus.

C'est vrai, aussi, que sur le chômage et la Nouvelle-Calédonie, le maître de Paris a dit des choses tristes, tristes, tristes. Dans ces cas-là, on rectifie, on n'insiste pas, on ne traite pas les gens de menteur. C'est un peu court. Et c'est choquant. Faut pas oublier que, dans le temps, cette injure-là, on ne la faisait pas.

Et puis, pour tout arranger, quand après avoir interrompu Chirac sans arrêt — les arbitres vous ont rappelés à l'ordre cinq fois, lui une seule, — il vous a dit de rogner, vous avez le culot de vous draper dans votre dignité : comment ose-t-on parler sur ce ton au premier ministre de la France ? Et l'autre, il était quoi de 1974 à 1975, à Mitterrand ? Major domus ? Huissier ?

Je suis drôlement déçu. J'avais parié sur vous. Trois bouteilles de whisky. Je les ai paumées. Vous me les devez. Sous forme d'une revanche. Contre Barre.

CLAUDE SARRAUTÉ.

Polémique entre « le Figaro-Magazine » et M^{me} Dufloix sur l'immigration

« Serons-nous encore français dans trente ans ? » Le *Figaro-Magazine* pose cette question dans son numéro du 26 octobre et y répond dès sa page de couverture, qui présente un buste de Marianne voilé à la musulmane. Le journal publie surtout une série de tableaux chiffrés qui tendent à accablent l'idée d'une prolifération spectaculaire des « étrangers non européens » dans notre pays, allant jusqu'à annoncer la création prochaine d'enclaves étrangères dans l'Hexagone. Selon cette étude réalisée par M. Gérard-François Dumont, président de l'Association pour la recherche et l'information démographiques, la population de nationalité française aura perdu 5 200 000 individus en 2015, tandis que les « étrangers non européens » en auront gagné autant. Résultat : « Nous nous acheminons vers l'irréversible », commente l'écrivain Jean Raspail, qui annonce une armée française « terriblement basée », un pays désastriel, basculant « vers 1995 » dans des « troubles graves ».

Le ministère des affaires sociales a répondu dès samedi à la publication de ce dossier. Selon lui, le *Figaro-Magazine* adopte la « méthode de Le Pen » et son article « rappelle les théories les plus folles du

nazisme ». Le ministère de M^{me} Dufloix qualifie de « mensonges » les chiffres utilisés par le *Figaro-Magazine* et annonce la publication prochaine d'un dossier « pour montrer que des statistiques fiables existent ».

[L'enquête du *Figaro-Magazine* s'appuie sur le décalage existant entre le taux de fécondité des femmes françaises et des « non européennes » (1,7 pour les premières et 4,69 pour les secondes). Elle table d'une part sur un effacement de la fécondité des Françaises (1,25 de 1992 à 2015), hypothèse extrême puisque ce chiffre est stable depuis dix ans, et d'autre part sur une stabilisation du taux de fécondité élevé des femmes non européennes. Or cette éventualité est peu probable, puisque ces femmes, dont la fécondité baisse déjà à leur arrivée en France, tendent à se rapprocher du niveau des Françaises (entre 1965 et 1982, le taux de fécondité des femmes étrangères est passé de 7,37 % à 4,29 %). De plus, le regroupement familial, qui conduit en France des femmes et des enfants, ne diminue pas sensiblement pas longtemps à son niveau actuel.

Enfin, l'article du *Figaro* s'appuie sur une population « non européenne » de 2,6 millions de personnes alors que le recensement de 1982 n'en dénombre que 1,9 millions.]

Ph. Ba.

STAGE LECTURE RAPIDE

19-20-21 novembre 1985

GEICA-FORMATION / 42-96-41-12

56 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

Un cadeau signé

Aldebert

à encore plus de valeur

Bijoux dès F. 2000.-

Le plaisir d'acheter...

La où il y a l'accueil.

Aldebert

Joailier

PARIS : 16, place Vendôme - 1, bd de la Madeleine
70, fg Saint-Honoré - Palais des Congrès, Porte Maillot
CANNES : 19, La Croisette

LES ESPACES SONT PLUS GRANDS A NOUVELLES FRONTIÈRES

PARIS MONTREAL
aller-retour
à partir de
2390 F

nouvelles frontières
66, boulevard Saint-Michel 75006 Paris 46 34 55 30

الأمم المتحدة